FAALİYET RAPORU 2013

BU TOPRAKLARA DEĞER KATIYORUZ

GÜBRETAŞ

POUL WEBB

1947 yılında Cambridge'de doğdu. East Anglia Üniversitesi, Cambridge Sanat Okulu'ndan 1968 yılında mezun oldu. John Moores Liverpool Sergisi, İngiliz Uluslararası Çizim Bienali, İngiliz Uluslararası Baskı Bienali, Royal Academy Yaz Sergisi, London Group Sergisi, Rijeka Modern Sanat Müzesi'nde Orijinal Çizimler Sergisi ve Chichester Ulusal Sanat Sergisi'ne katıldı. 1987'de Bilbao Güzel Sanatlar Müzesi'nde sergilenen 10 İngiliz Suluboya Sanatçısı'ndan biri oldu. 2011'de İngiltere'de Eastern Open yarışmasında jüri üyesi olarak görev aldı. Londra'da 15 kişisel serginin yanı sıra pek çok karma sergide de yer aldı.

JUAN HERNAZ

1975'te İspanya'nın Gijón kentinde doğdu. Salamanca Üniversitesi'nde Güzel Sanatlar eğitimini tamamladıktan sonra Sanat Tarihi bölümünde doktora çalışmasına başladı. Sosyal ve kültürel alanlarda hizmet veren çeşitli kurum ve kuruluşlar için tasarımlar gerçekleştirdi. La Nueva España gazetesine illüstrasyonlar çizdi. Çeşitli kişisel ve karma sergilere katıldı. İllustrasyon dalında çok sayıda ödül kazandı. Görsel iletişim üzerine atölye çalışmalarını sürdürüyor. Yüksek IQ'lular için kurulan Mensa España'nın üyesi.

Tasarım Elif ÖZGÜZELBAŞ
www.graffiti.com.tr

Resimler Poul WEBB

İllüstrasyon Juan HERNAZ

Baskı Bilnet

GÜBRETAŞ
GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş.

BU
TOPRA
DEĞER
KATIY

KLARA
ORUZ

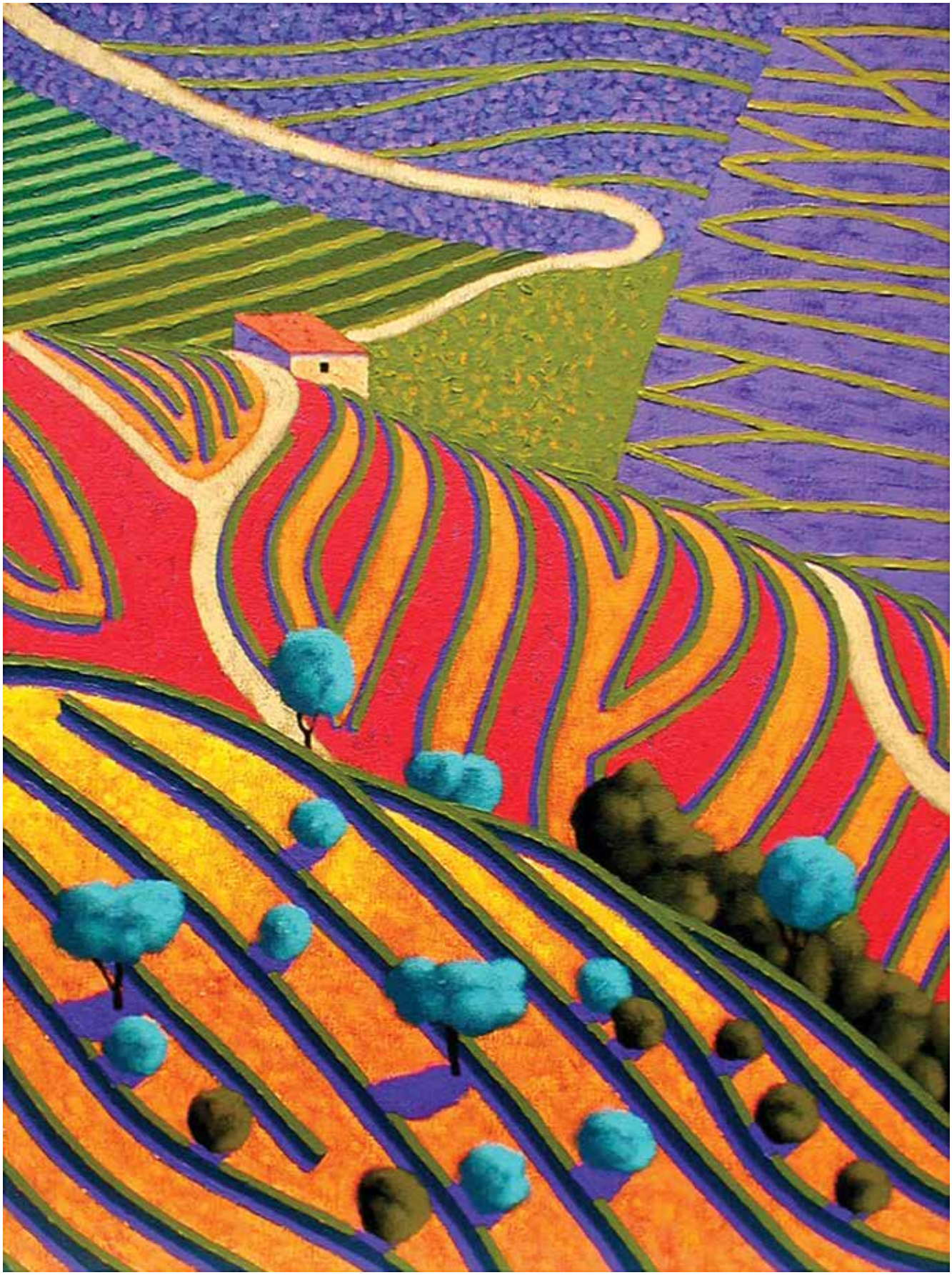
04-33 GENEL BİLGİLER

SUNUŞ	07
BİR BAKIŞTA GÜBRETAŞ VE İŞTİRAKLERİ	08
TARİHÇE	12
BİR BAKIŞTA 2013	16
BİR BAKIŞTA FİNANSAL GÖSTERGELER	18
SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİMİZ	22
BAŞKAN'IN MESAJI	24
GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI	26
YÖNETİM VE DENETİM KURULU	28
ŞİRKET ÜST YÖNETİMİ	30
62. OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ	33

35-75 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

77-166 FİNANSAL BİLGİLER

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU	77
MALİ TABLOLAR	82
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	90



BU TOPRAĞIN RENKLERİNDE BİZ VARIZ

Dönemin Bakanlar Kurulu kararıyla ülkemizdeki tarımsal verimliliği arttırmak ve bu topraklara değer katmak amacıyla faaliyete başladığımız 1952'den bugüne, Türkiye'nin ilk kimyevi gübre şirketi olarak daima sektörde öncü olmanın sorumluluğuyla ilerledik.

Fabrikalarımızda yaptığımız üretimle sanayi sektöründe, verimi artıran kaliteli ürünlerimizle tarım sektöründe ve yurtiçi-yurtdışı yatırımlarımızla ekonomi alanında katma değerler ürettik.

Bu topraklardan aldığımız gücü yine bu toprakların hizmetine sunmak hedefiyle sosyal sorumluluk alanında da sektörümüze öncülük ettik.

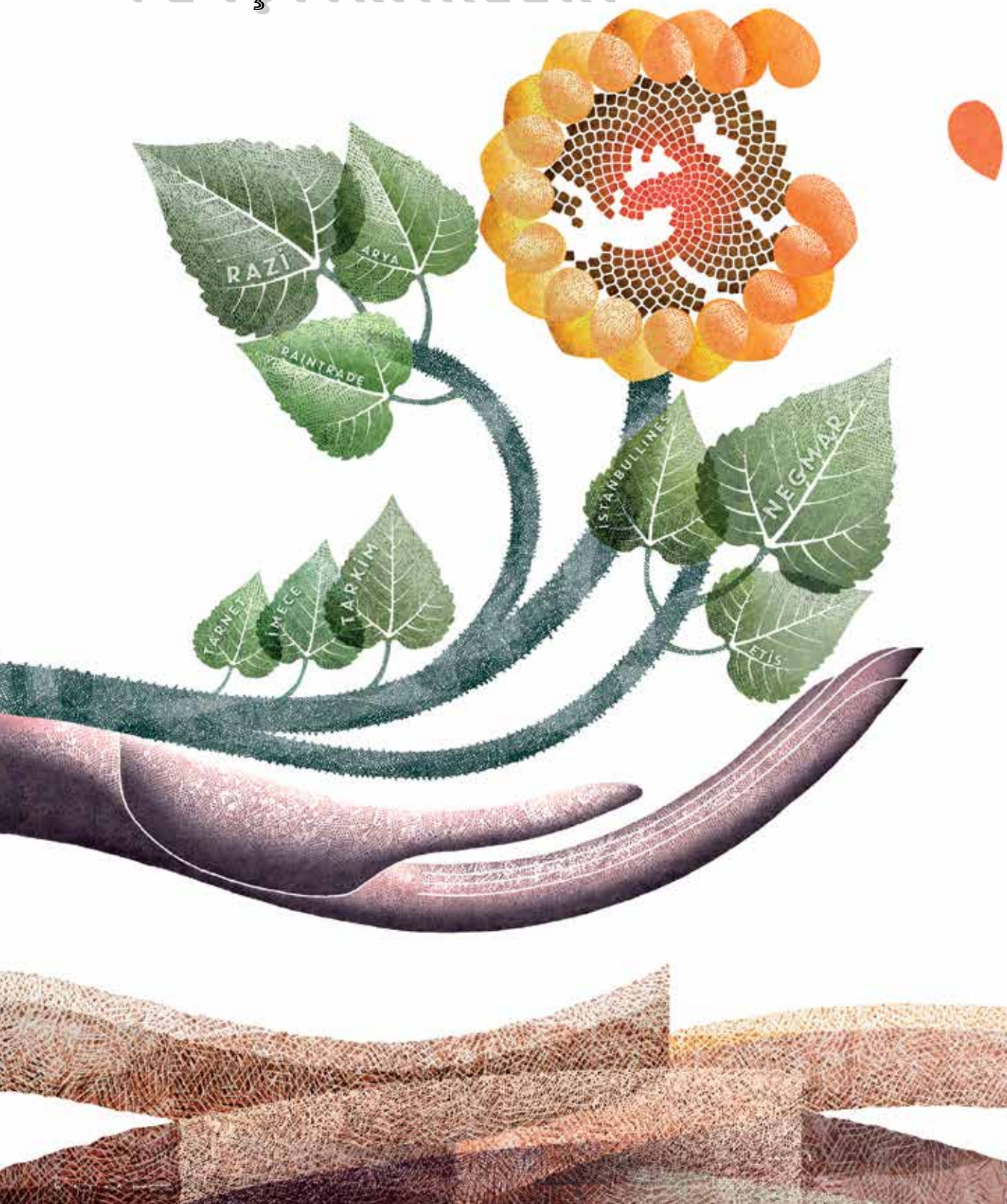
Kurulduğumuz tarihten bu yana her zaman Türkiye'nin en büyük şirketleri arasında yerimizi korurken, özellikle son 10 yıldaki atılımlarımızla kimyevi gübre sektörünün uluslararası oyuncularından biri olma yolunda adımlar attık.

Bu istikrarlı yükselişimizi, 2013 yılında da sürdürmeyi başardık...

Pazar gücümüzü yükselten satış rekoruyla, önemli tesis ve altyapı yatırımlarıyla, sosyal sorumluluk anlayışının fayda üreten örnekleriyle, yatırımcılarımızın yüzünü güldüren sermaye artırımı ve temettü dağıtım kararı gibi finansal adımlarla oldukça verimli bir yılı daha geride bıraktık.

GÜBRETAŞ, 60 yılı aşan köklü kurumsal tecrübesi ve global bir marka olma hedefiyle önümüzdeki yıllarda da tüm paydaşlarına gurur verecek yeni başarılara doğru ilerlemeye devam ediyor.

BİR BAKIŞTA GÜBRETAŞ VE İŞTİRAKLERİ



GÜBRETAŞ

4 ÜRETİM TESİSİ
6 LABORATUVAR
5 LOJİSTİK MERKEZ
7 BÖLGE SATIŞ MÜDÜRLÜĞÜ

2.539 SATIŞ NOKTASI
164 ÜRÜN
428 PERSONEL

RAZİ
PETROKİMYA (İRAN)

10 FABRİKA
3.515.000 TON/YIL KAPASİTE
2500 PERSONEL
%48,88 ORTAKLIK PAYI

RAINTRADE
PETROKİMYA VE DIŞ TİC. A.Ş.

ARYA PHOSPHORIC
JONOUB CO.

NEGMAR
DENİZCİLİK A.Ş.

4 KURU YÜK GEMİSİ
3 RO-RO GEMİSİ
%40 ORTAKLIK PAYI

İSTANBULLINES
DENİZCİLİK YATIRIM A.Ş.

ETİS
LOJİSTİK A,Ş.

TARKİM
BİTKİ KORUMA SAN. VE TİC. A.Ş.

25.000 TON KAPASİTE
%40 ORTAKLIK PAYI

TARNET
BİLİŞİM VE İLETİŞİM HİZ. A.Ş.

%17 ORTAKLIK PAYI

İMECE
PREFABRİK YAPI TİC. A.Ş.

%15 ORTAKLIK PAYI

GÜBRETAŞ, ana hissedarı Tarım Kredi Kooperatifleri ve son yıllarda bünyesine kattığı iştirakleri ile oluşturduğu güçlü işbirliği ve sinerji sayesinde istikrarlı büyümesini sürdürüyor...

TARİHÇE

Türk çiftçisinin kimyevi gübrelerden yararlanarak yüksek verimli ve kaliteli ürünler elde etmesi amacıyla 6 Kasım 1952 tarihli Bakanlar Kurulu kararıyla **Gübre Fabrikaları T.A.Ş. kuruldu.**

1952

GÜBRETAŞ; ZİRAAT BANKASI'NIN ÖNCÜLÜĞÜNDE ZİRAİ DONATIM KURUMU, ŞEKER FABRİKALARI, SÜMERBANK, ETİBANK, MAKİNE KİMYA ENDÜSTRİSİ VE FERTILIZER CORPORATION OF AMERICA A.G. ŞİRKETİNİN ORTAKLIĞIYLA KURULDU.

1954

GÜBRETAŞ TARAFINDAN İSKENDERUN SARISEKİ'DE KURULAN TÜRKİYE'NİN İLK KİMYEVİ GÜBRE FABRİKASI, YILLIK 100 BİN TON ÜRETİM KAPASİTESİYLE NSP GÜBRESİ ÜRETİMİNE BAŞLADI.

1961

KOCAELİ YARIMCA'DA İKİNCİ FABRİKA HİZMETE AÇILDI.

1968

İSKENDERUN TESİSLERİNDE, TSP GÜBRESİNİN ÜRETİMİNE BAŞLANDI.

Bilinçli tarımsal üretimi desteklemek için bilimsel analizler yapan GÜBRETAŞ'ın **ilk toprak analiz laboratuvarları** 1985'te İskenderun ve Yarımca'da faaliyete başladı.

1974

ÜRETİM KAPASİTESİ YILDA 185.000 TONA ÇIKARILAN YARIMCA FABRİKASI'NDA TSP ÜRETİMİNE GEÇİLDİ.

1977

70 BİN TON KAPASİTELİ MAP ÜNİTESİ ÜRETİME BAŞLADI.

1978

GÜBRETAŞ YARIMCA'DA 200 BİN TON KAPASİTELİ NPK-1 FABRİKASINI KURARAK, O DÖNEME KADAR İTHALATLA KARŞILANAN KOMPOZE GÜBRE ÜRETİM TEKNOLOJİSİNİ İLK KEZ TÜRKİYE'YE KAZANDIRDI.

1985

ÇİFTÇİLERİ TOPRAK ANALİZİ SONUÇLARINA UYGUN GÜBRELEME YAPMAYA TEŞVİK ETMEK AMACIYLA YARIMCA VE İSKENDERUN TESİSLERİNDE TOPRAK ANALİZ LABORATUVARI KURULDU.

1986

BORSA İSTANBUL (ÖNCEKİ ADIYLA İMKB) FAALİYETE GEÇTİ. BORSADA İŞLEM GÖREN İLK 13 ŞİRKET ARASINDA, YÜZDE 25'İ HALKA ARZ EDİLEN GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. HİSSELERİ DE VARDI.

1989

YARIMCA'DA İKİNCİ KOMPOZE GÜBRE (NPK-2) FABRİKASI FAALİYETE BAŞLADI.

GÜBRETAŞ liderliğindeki konsorsiyum, Razi Petrokimya'yi satın alarak 2008 yılında **Türkiye'nin yurtdışındaki en büyük sanayi yatırımını** gerçekleştirdi.

1993

ÖZELLEŞTİRME İLE GÜBRETAŞ HİSSELERİ TARIM KREDİ KOOPERATİFLERİ MERKEZ BİRLİĞİ'NCE SATIN ALINDI.

1994

İSKENDERUN TESİSLERİNDE SIVI GÜBRE DENEME ÜRETİMLERİ BAŞLADI.

2002

İMZALANAN PROTOKOLLE GÜBRETAŞ, TARIM KREDİ KOOPERATİFLERİ'NİN GÜBREDE TEK TEDARİKÇİSİ OLDU.

2004

SATIŞ AĞINI GÜÇLENDİRMEK ÜZERE İZMİR VE SAMSUN'DA BÖLGE SATIŞ MÜDÜRLÜKLERİ AÇILDI.

2007

İSKENDERUN TESİSLERİ, LİMAN İŞLETMESİNE DÖNÜŞTÜRÜLDÜ. İZMİR VE SAMSUN'DA LOJİSTİK TESİSLER HİZMETE GİRDİ. ZİRAİ İLAÇ SEKTÖRÜNDE BİR FABRİKA SATIN ALINDI.

2008

GÜBRETAŞ'IN %50 PAYA SAHİP OLDUĞU KONSORSİYUM, İRAN'DAKİ RAZİ PETROKİMYA ŞİRKETİNİ SATIN ALDI. DENİZ TAŞIMACILIĞI ALANINDA NEGMAR A.Ş.'YE ORTAK OLUNDU.

2009

2007'DE ALINAN MANİSA'DAKİ ZİRAİ İLAÇ FABRİKASI, TARIM KREDİ KOOPERATİFLERİ ORTAKLIĞIYLA TARKİM BİTKİ KORUMA A.Ş. ADIYLA ÜRETİME BAŞLADI.

2010

DEPOLAMA KAPASİTESİ 394 BİN TONA YÜKSELTİLDİ. KONYA BÖLGE SATIŞ MÜDÜRLÜĞÜ AÇILDI. RAZİ PETROKİMYA VE NEGMAR A.Ş. BÜNYESİNE 3 YENİ ŞİRKET KATILDI: RAINTRADE DIŞ TİCARET A.Ş., ISTANBULLINES VE ETİS LOJİSTİK...

2011

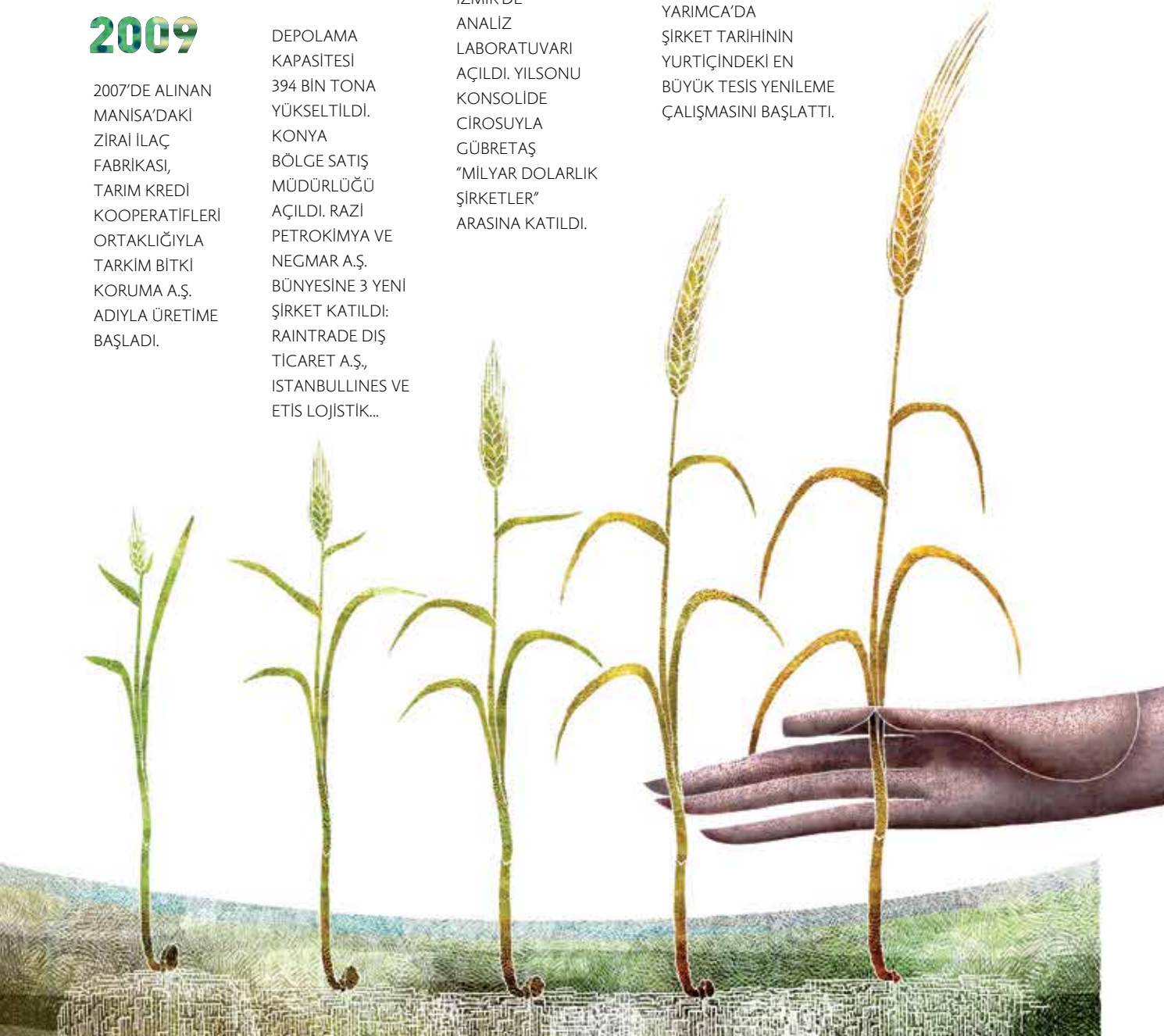
İZMİR'DE ANALİZ LABORATUVARI AÇILDI. YILSONU KONSOLİDE CİROSUYLA GÜBRETAŞ "MİLYAR DOLARLIK ŞİRKETLER" ARASINA KATILDI.

2012

60. YILINI ÇEŞİTLİ ETKİNLİKLERLE KUTLAYAN GÜBRETAŞ, YARIMCA'DA ŞİRKET TARİHİNİN YURTİÇİNDEKİ EN BÜYÜK TESİS YENİLEME ÇALIŞMASINI BAŞLATTI.

2013

GÜBRETAŞ, İSTİKRARLI YÜKSELİŞİNİ YENİ SATIŞ REKORUNA ULAŞTIĞI 2013 YILINDA DA SÜRDÜRDÜ...



BİR BAKIŞTA 2013

YÜZDE 7,3 ARTIŞLA **1 MİLYON 667 BİN TON** SATIŞ YAPILARAK ŞİRKET TARİHİNİN YENİ REKORUNA ULAŞILDI.

216 MİLYON TL'LIK YATIRIM BÜTÇESİYLE ŞİRKET TARİHİNİN YURTİÇİNDEKİ EN BÜYÜK **YATIRIM HAMLESİ** GERÇEKLEŞTİRİLDİ.

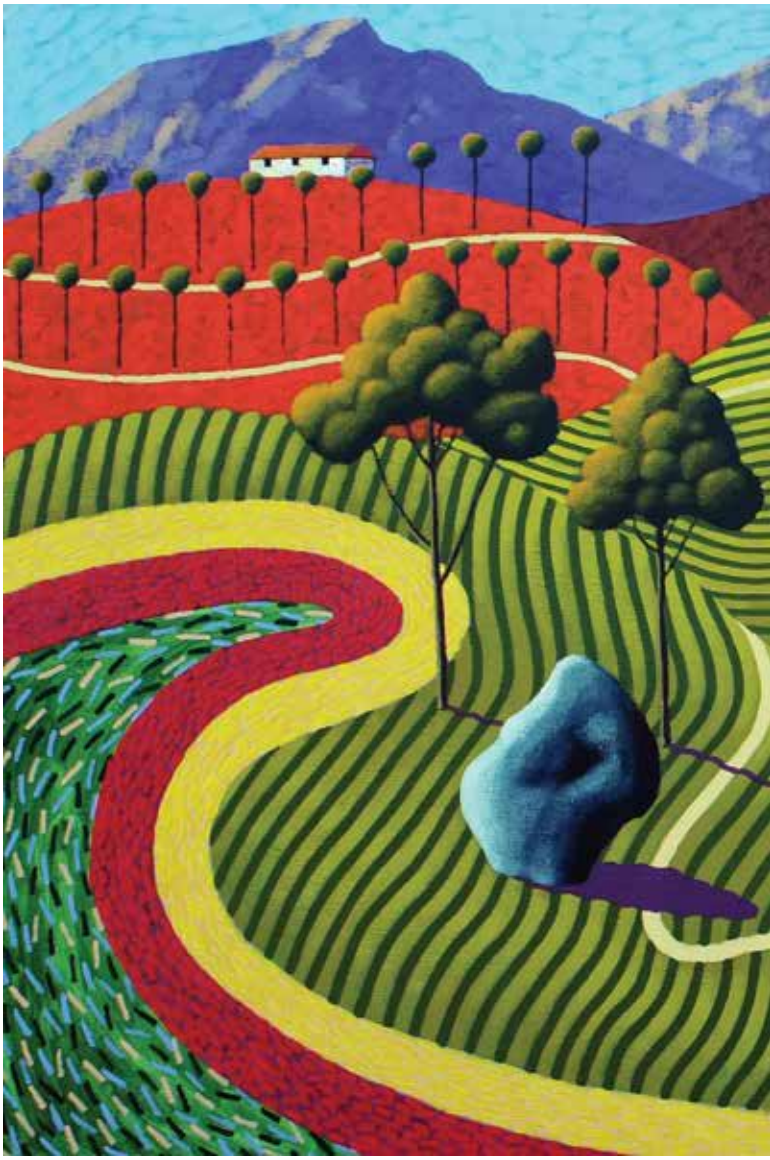
YARIMCA TESİSLERİ'NDE **ÇEVRE DUYARLIĞINA SAHİP SON TEKNOLOJİYLE** ÜRETİM KAPASİTESİNİ **%45** ARTIRACAK OLAN BÜYÜK **YURTİÇİ TESİS YENİLEME YATIRIMININ** İNŞAATI DEVAM ETTİ.

83,5 MİLYON TL OLAN MEVCUT **ÇIKARILMIŞ SERMAYEMİZ,** TAMAMI İÇ KAYNAKLARDAN KARŞILANARAK **%300** ARTIŞLA **334 MİLYON TL**'YE YÜKSELTİLDİ.

BAĞLI ORTAKLIĞIMIZ **RAZİ PETROKİMYA** YATIRIMIYLA İLGİLİ İRAN ÖZELLEŞTİRME İDARESİ'NE OLAN BORÇLARIN SON TAKSİT ÖDEMESİ NİSAN 2013'TE GERÇEKLEŞTİRİLDİ. RAZİ PETROKİMYA, 2012'DE SATIN ALDIĞI **ARYA PHOSPHORIC JONOOB CO.**'NUN KALAN %12,5 HİSSESİNİ DE ALARAK BU İŞTİRAKİNİN **%100**'ÜNE SAHİP OLDU.

TÜRKİYE TARIM KREDİ KOOPERATİFLERİ MERKEZ BİRLİĞİ İLE GÜBRETAŞ ARASINDA 2002'DEN BERİ DEVAM EDEN GÜBRE TEDARİKİYLE İLGİLİ **BAYİLİK SÖZLEŞMESİ** YENİLENEREK 2018'E KADAR UZATILDI.

ARALIK AYINDA YAYINLANAN BİR ARAŞTIRMADA GÜBRETAŞ **"BORSA'DA SON 10 YILIN EN FAZLA KAZANDIRAN HİSSELERİ"** ARASINDA YER ALIRKEN, TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ŞİRKETLERİ ARASINDAKİ YERİNİ KORUDU.



60. YIL ANISINA **İSKENDERUN'DA** YAPTIRDIĞIMIZ **GÜBRETAŞ ORTAOKULU** TÖRENLE HİZMETE GİRDİ.

Binlerce çiftçinin katıldığı eğitim toplantıları, ziraat fakülteleri öğrencilerine verilen eğitim bursu desteği, Türkiye toprak verimliliği haritası projesi ve geçen yıl başlatılan bu toprağın renkleri basın fotoğraf yarışması gibi etkinliklerle sosyal katma değerler üretmeye devam ettik.

GENEL KURUL İÇİN HAZIRLANAN ŞİRKETİMİZİN 2012 **FAALİYET RAPORU, ULUSLARARASI** DEĞERLENDİRMELERDE 2 AYRI **"GÜMÜŞ ÖDÜL"** KAZANDI.

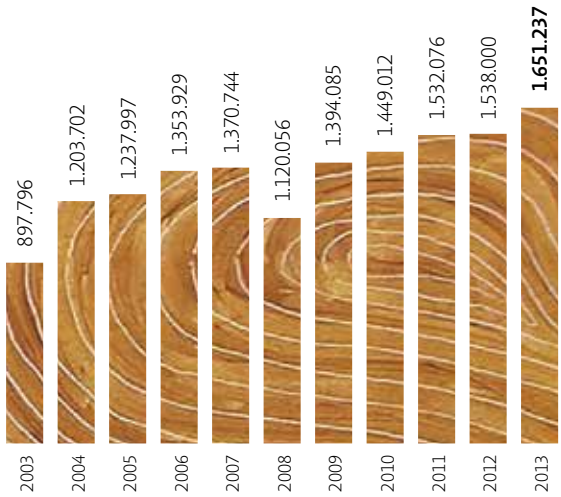
2013 YILINDA TÜRKİYE'NİN DÖRT BİR YANINA YAKLAŞIK **80 BİN KAMYON** İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN SEVKİYATLA, ÇİFTÇİLERE **34 MİLYON ÇUVAL GÜBRE** ULAŞTIRILDI.

BİR BAKIŞTA 2013 FİNANSAL GÖSTERGELERİ

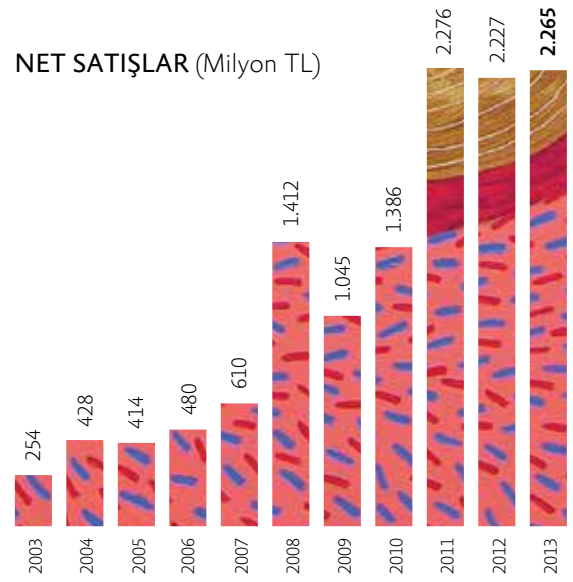
ÖZET GELİR TABLOSU (TL)	31.12.2013	31.12.2012
SATIŞ GELİRLERİ (NET)	**2.265.437.409**	2.226.819.536
Satışların Maliyeti (-)	**(1.683.267.296)**	(1.579.614.777)
BRÜT KÂR	**582.170.113**	647.204.759
FAALİYET KÂRI	**398.785.874**	618.700.720
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	**373.512.180**	642.632.851
Finansman Giderleri	**(97.451.106)**	(170.192.169)
VERGİ ÖNCESİ KÂR	**276.061.074**	472.440.682
DÖNEM KÂRI	**280.751.618**	430.033.168
FAVÖK	**393.856.270**	533.585.975
Hisse Başına Kazanç	**0,28**	0,57

ÖZET BİLANÇO (TL)	31.12.2013	31.12.2012
Dönen Varlıklar	**1.753.759.239**	1.299.976.936
Duran Varlıklar	**1.185.149.985**	854.918.341
TOPLAM VARLIKLAR	**2.938.909.224**	2.154.895.277
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.622.217.340**	1.201.514.640
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**271.924.087**	120.286.185
ÖZKAYNAKLAR	**1.044.767.797**	833.094.452
TOPLAM KAYNAKLAR	**2.938.909.224**	2.154.895.277

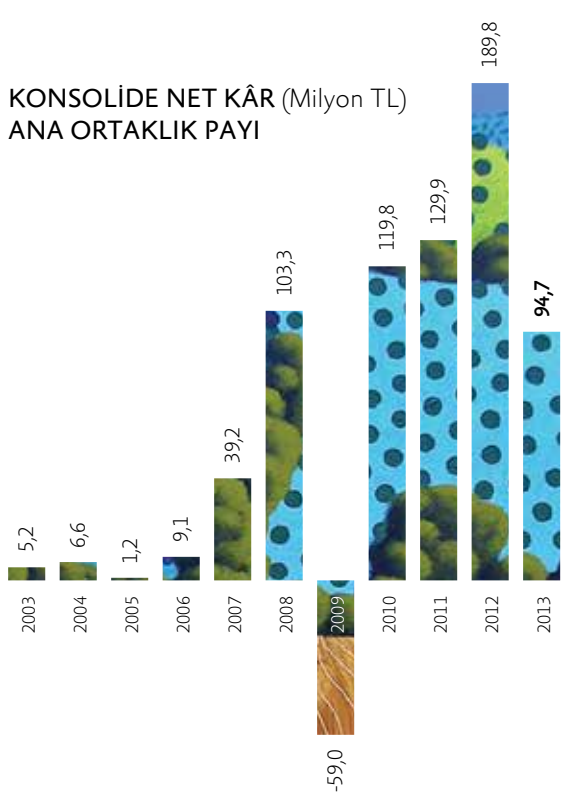
SATIŞ MİKTARI (Ton)



NET SATIŞLAR (Milyon TL)

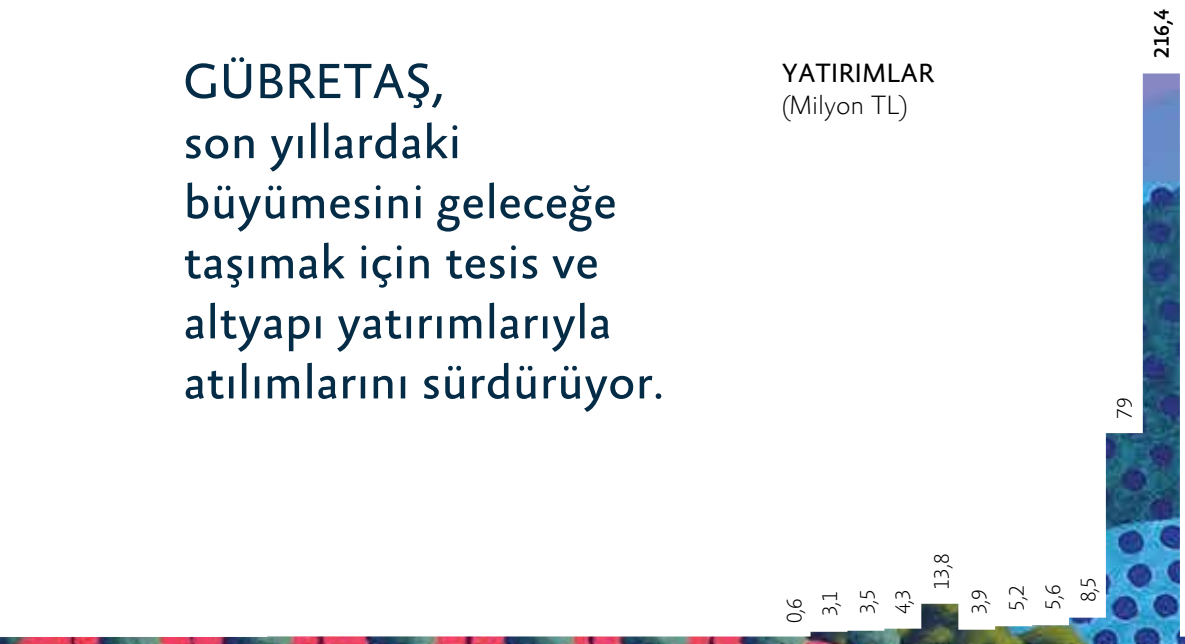


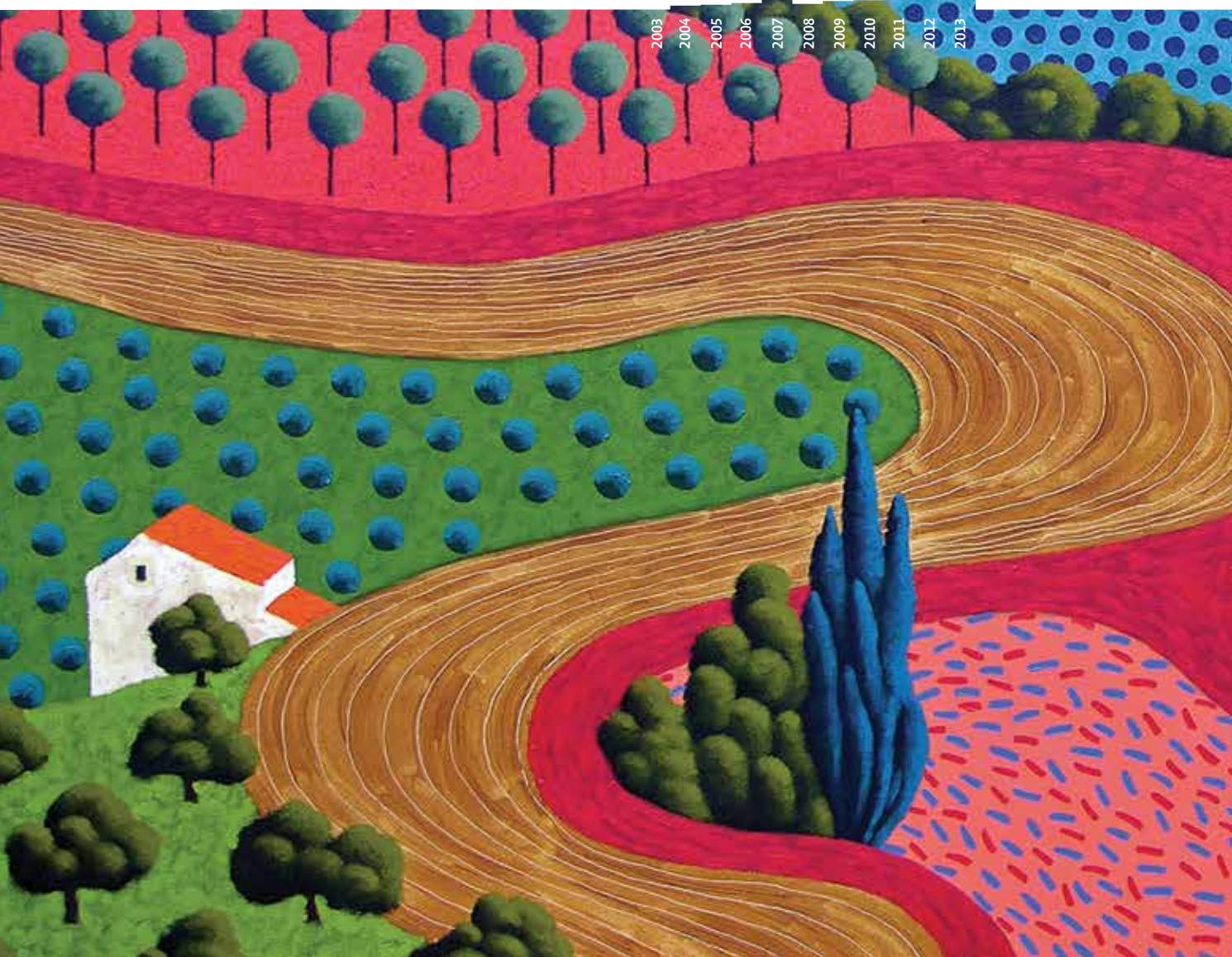
KONSOLİDE NET KÂR (Milyon TL) ANA ORTAKLIK PAYI



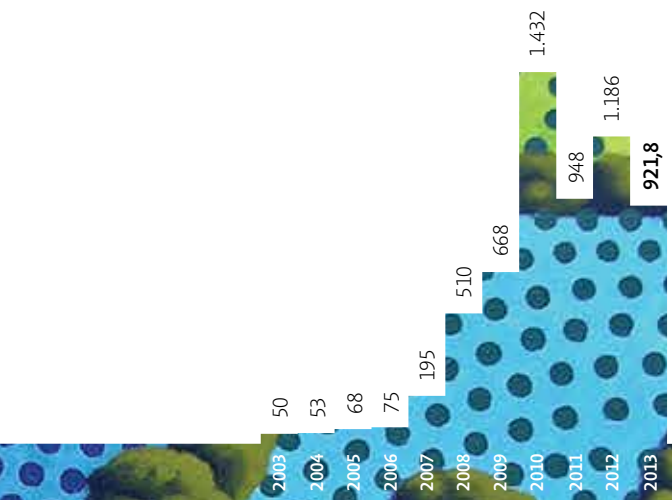
GÜBRETAŞ, son yıllardaki büyümesini geleceğe taşımak için tesis ve altyapı yatırımlarıyla atılımlarını sürdürüyor.

YATIRIMLAR
(Milyon TL)

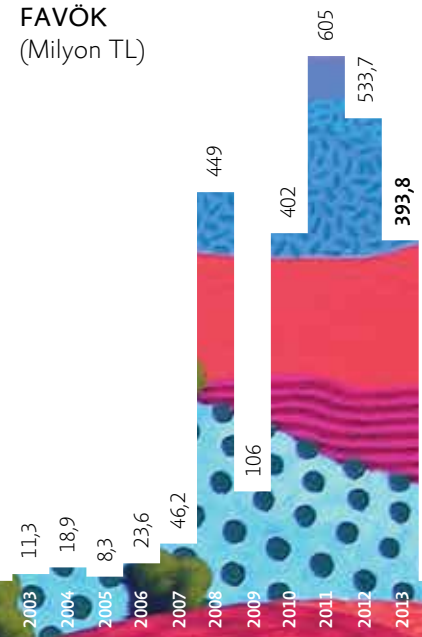




BORSADA ŞİRKET DEĞERİ
(Milyon TL)



FAVÖK
(Milyon TL)



SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİMİZ

Kuruluşundan bu yana 62 yıldır devam ettirdiği sosyal sorumluluk algısıyla sektörde öncü olan GÜBRETAŞ, Türkiye için katma değer üretmeye devam ediyor.

İYİ TARIM UYGULAMALARINI YAYGINLAŞTIRMAYA YÖNELİK EĞİTİM BULUŞMALARI, KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ VE KÜLTÜR SANAT ALANINDAKİ ÇALIŞMALARIYLA BU TOPRAKLARA DEĞER KATIYOR.

Türkiye Toprak Verimliliği Haritası Projesi

GÜBRETAŞ olarak 2005'ten beri sürdürdüğümüz Türkiye Toprak Verimliliği Haritası Projesi ile tarım topraklarımızın verimlilik değerleri haritasının oluşturulması amaçlanıyor. 2015 yılına kadar 10 bin veri girişiyle tamamlanacak projede, alınan toprak numunelerinin analizi yapılarak çiftçilere o tarla için en uygun önerilerin reçetesi sunuluyor. Numunelerin alınması, analizlerin yapılıp yorumlanması ve haritalama çalışmaları, uzman bir ekip tarafından yapılıyor. Toprak numunesi alma sırasında şimdiye kadar sahada 30 bin çiftçi bilgilendirildi.

Bilinçli Tarım İçin Eğitim Buluşmaları

Tarım sektöründe 'iyi tarım' uygulamalarını ve bilinçli tarımsal üretimi yaygınlaştırmak amacıyla GÜBRETAŞ'ın uzman ziraat mühendisleri, her yıl Türkiye'nin yaklaşık 2 bin noktasında 150 bine yakın çiftçi ve ziraat mühendisinin katılımıyla eğitim toplantıları gerçekleştiriyor. Ayrıca "Bilinçli Üretici Kazanır" sloganıyla üniversitelerimizle işbirliğine halinde seminerler de düzenliyoruz.

Ziraat Fakültesi Öğrencilerine Eğitim Bursu

GÜBRETAŞ, 2007 yılında başlattığı projeyle ailesi çiftçi olan ziraat fakültesi öğrencilerine 1. sınıftan itibaren öğrenim süresi boyunca karşılıksız eğitim bursu desteği veriyor. Şimdiye kadar 27 ziraat fakültesindeki yaklaşık 170 öğrenciye burs desteği sağlandı. Bursiyer Buluşması etkinliğinde ise bu öğrencilere mesleki ve kişisel gelişim eğitimleri de veriliyor.

Eğitime Destek İçin Okul Binaları

GÜBRETAŞ, kuruluşunun 60. yıldönümü anısına sosyal sorumluluk çerçevesinde Hatay ve Kocaeli illerine birer okul binası yaptırma kararı almıştı. Hatay'ın İskenderun ilçesindeki 1920 öğrenci kapasiteli GÜBRETAŞ Ortaokulu, 2013 yılında törenle açılarak eğitimin hizmetine sunuldu. Kocaeli'nin Başiskele ilçesinde inşası tamamlanan 720 öğrenci kapasiteli GÜBRETAŞ İlkokulu ise 2014 yılında hizmete girecek.

Sektörle İlgili Kurumsal Yayıncılık

"GÜBRETAŞ KİTAPLIĞI" markasıyla 60. yılımızda başlattığımız kurumsal yayıncılık çalışmasıyla tarım sektöründe bilinçlendirmeye katkı sağlamak için eğitici, akademik ve kaynak kitaplar yayınlıyoruz. Ayrıca gelecek kuşaklarda tarım ve çevre bilincinin oluşması için çeşitli çocuk kitapları da yayınlayarak, okullarda hediye ediyoruz.

Basın Fotoğraf Yarışması

2012'de başlattığımız Bu Toprağın Renkleri başlıklı Basın Fotoğraf Yarışması da tarım sektöründe kültür-sanat çalışmalarına öncülük eden bir proje olarak dikkat çekiyor. Jürisinde usta basın fotoğrafçılarının yer aldığı yarışma, hem ulusal hem de yerel basının tarıma ilgisini artırmayı ve tarımla ilgili görsel arşivi zenginleştirmeyi hedefliyor. Yarışma sonunda seçilen karelerden oluşan fotoğraf sergisi, her yıl Türkiye'nin farklı şehirlerinde paydaşlarımızla ve fotoğraf severlerle buluşuyor.

GÜBRETAŞ Hatıra Ormanı

Gelecek kuşaklara güzel bir dünya bırakmak için sürdürülebilir çevre duyarlılığını benimseyen GÜBRETAŞ, 2007 yılında Konya'da bir Hatıra Ormanı oluşturmuştu. Bu yıl ise İstanbul'da Şile-Ömerli yolu üzerinde 10 bin ağaçlık bir GÜBRETAŞ Hatıra Ormanı daha kuruldu.

BAŞKAN'IN MESAJI

"Bütün satış ve finansal başarıların yanında, yatırımlarımızla ve sosyal sorumluluk alanındaki faaliyetlerimizle ülkemiz için değer üretmeye devam ediyoruz."

Saygıdeğer Ortaklarımız,

İnsanlık tarihiyle yaşıt olan tarım uğraşı, artık dünyanın geleceği açısından gün geçtikçe önemi artan bir sektör konumunda... Dünyada 'tarım' denildiğinde beslenme ihtiyacı ve gıda erişimi gibi kilit kavramlar daha çok akla gelmeye başladı. Her canlının temel ihtiyacı olan beslenme, artan dünya nüfusuna karşın ekilebilir tarım alanlarının daralması nedeniyle önümüzdeki yüzyılda bu sektörü daha stratejik bir öneme yükseltecektir.

Jeopolitik ve iklim şartları açısından benzersiz avantajlara sahip olan Türkiye, tarım konusunda dünyanın yükselen yıldızlarından biri haline geldi. Son yıllardaki yükselişiyle dünyanın en büyük 7 tarım ülkesinden biri olmayı başaran Türkiye, bu alandaki potansiyelini verime dönüştürdükçe tarımın milli gelir ve ihracat içindeki payı artmaya devam ediyor.

2013 yılı ülkemizdeki tarım sektörü açısından bereketli bir yıl oldu. Tarım Bakanlığı'nın yılsonu verilerine göre gübre tüketimindeki rekorun yanı sıra buğday, mısır, ayçiçeği ve çeltik gibi ürünlerde üretim rekorları kırıldı.

Kuraklık riskinin konuşulduğu bu dönemde GAP ve Konya Ovası Projesi gibi büyük projelerin tamamlanmasıyla ülkemizdeki sulanabilir tarım alanları da çoğalacak, damla sulamanın yaygınlaşmasıyla verimlilik artacaktır. Diğer yandan arazi toplulaştırmayla tarımsal işletmelerimizi ölçek ekonomisine göre büyütür ve ürün planlamasını daha etkin hale getirebilirsek, Türkiye'nin tarımsal üretim ve hasılası hızla yükselecektir.

GÜBRETAŞ böylesine stratejik bir sektörde, artan rekabete karşı başarılı bir yılı daha geride bıraktı. 2000'li yılların başında 600-700 bin ton olan satış miktarımız bugün 1,7 milyon ton seviyelerine yükselirken, aynı dönemde 200 milyon TL civarında olan ciromuz ise 2013 sonunda konsolide olarak 2,26 milyar TL'ye ulaştı.

Türkiye'de öncü ve dünyada markalaşmış bir dev şirket olma hedefiyle yolumuza devam ediyoruz. Bütün bu satış ve finansal başarıların yanında, yatırımlarımızla ve sosyal sorumluluk alanındaki faaliyetlerimizle ülkemiz için değer üretmeyi sürdürüyoruz.

Sektörümüzdeki hammadde kısıtını aşmak için belirlediğimiz 'hammadde kaynaklarına sahip ülkelerde yatırım yapma' stratejisi doğrultusunda 2008'de Razi Petrokimya yatırımını gerçekleştirmiştik. Orada edindiğimiz uluslararası tecrübe ve özgüvenle, bundan sonra fosfat bazlı ürünler alanında uygun bir yatırım fırsatı bulduğumuzda değerlendirme vizyonuyla hareket ediyoruz.

Bu başarıların ardında ekip çalışması ve işe değer katma çabası var. Bunun önemli itici güçlerinden biri, ana hissedarımız Tarım Kredi Kooperatifleri ile GÜBRETAŞ arasında oluşan güçlü sinerjidir.

Her biri kendi alanında büyüyen iştirak şirketlerimiz de bu yükselişin bir parçası...

GÜBRETAŞ'ın başarılarında emeği geçen yönetici ve çalışanlarımız ile tüm paydaşlarımıza teşekkür ederken, 2014 yılının şirketimiz ve ülkemiz için yeni güzellikler getirmesini temenni ediyorum.

Abdullah KUTLU
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

"GÜBRETAŞ olarak daima bu topraklara değer katma çabasını sürdürerek, istikrarlı yükselişimizi gelecek yıllara taşımak için çalışıyoruz."

Değerli Ortaklarımız,

GÜBRETAŞ, 1952'den bu yana tarım sektöründe Türkiye'nin öncü markalarından biri oldu. 62 yıla ulaşan tecrübesi ve son yıllardaki global vizyonuyla ülke tarımına ve ekonomisine önemli katkılar sağlamaya devam eden Gübre Fabrikaları T.A.Ş., 2013 yılında da tarladaki çiftçiden borsadaki yatırımcıya kadar tüm paydaşlarına kazandıran bir şirket olma başarısını gösterdi.

Son 10 yıldaki istikrarlı yükselişimizin bir geleneğe dönüşmesiyle 2013'ü de şirket tarihinin yeni satış rekoruyla tamamladık. Türkiye'deki gübre tüketimi 5,8 milyon tonla tarihi zirve yaparken, şirket olarak satışlarımızı %7,3 artışla 1 milyon 667 bin tona yükselttik. 2 milyar 265 milyon TL konsolide ciroya ulaşırken, konsolide net kârımız 94,7 milyon TL olarak gerçekleşti.

2008 yılında, liderlik ettiğimiz konsorsiyumla Razi Petrokimya'yı satın alarak Türkiye'nin yurtdışındaki en büyük sanayi yatırımına imza atmıştık. Bu yatırım nedeniyle borçlarımızın geri ödeme süresi boyunca hissedarlarımıza temettü dağıtamadık. Razi'yle ilgili son taksit ödemesi Nisan 2013'te tamamlanınca, bu sene Yönetim Kurulumuz 5 yıllık bir aradan sonra net kârın 66,8 milyon TL'sini temettü olarak dağıtma kararı aldı.

Şirket sermayemiz de, Kasım ayında SPK'nın verdiği onayla 83,5 milyon TL'den bedelsiz olarak %300 artışla 334 milyon TL'ye yükseldi. Böylece GÜBRETAŞ'ın sermaye gücü, son 5 yılda %1384 oranında artmış oldu.

Bedelsiz sermaye artırımı ve alınan temettü kararı dolayısıyla 2013 yılı şirketimiz açısından satış ve yatırımdaki başarıların yanında finansal yönden de verimli bir yıl oldu.

Gerçekleştirdiğimiz yaklaşık 216 milyon TL'lik yatırım bütçesiyle, 2013'ün GÜBRETAŞ için yurtiçinde yatırım hamlesi yılı olduğunu söyleyebiliriz. Yarımca Tesisleri'ndeki NPK-DAP fabrikasının inşasına başlandı. Toplam 59 milyon Euro'luk bir yatırım bütçesiyle gerçekleştirilecek bu proje tamamlandığında, GÜBRETAŞ'ın yıllık üretim kapasitesi %45 artarak 985 bin tona çıkacak.

Bunun yanında Samsun, İzmir ve İskenderun'da lojistik altyapımızı güçlendirmeye yönelik ciddi adımlar attık. Sektörde en yaygın satış ve lojistik ağına sahip olan GÜBRETAŞ, hizmet kalitesini daha da yükseltecek bu yatırımlarla gelecek yıllara hazırlanıyor.

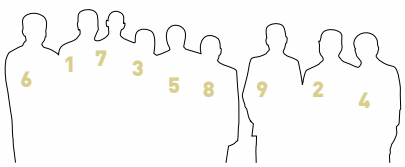
Sektörde öncülük ettiğimiz sosyal sorumluluk faaliyetlerine de devam ettik. 'İyi tarım' uygulamalarını yaygınlaştırmak amacıyla 2 bine yakın noktada 150 çiftçiyi buluşturduğumuz toplantıların yanı sıra ziraat fakültesi öğrencilerine verilen burs desteği ve çeşitli illerde yaptırdığımız okullarla Türkiye'nin aydınlık geleceği için eğitime katkımız sürdü. Kültür-sanat alanında da Bu Toprağın Renkleri Basın Fotoğraf Yarışması'nın ilki tamamlanarak, proje kapsamında 4 ilde fotoğraf sergileri açıp tarımın renklerini sanatla buluşturduk.

GÜBRETAŞ olarak daima bu topraklara değer katma çabasını sürdürerek, istikrarlı yükselişimizi gelecek yıllara taşımak için çalışıyoruz.

2014 yılının daha büyük başarılar getirmesini temenni ederken, çalışmalarımızda desteğini hiçbir zaman eksik etmeyen Yönetim Kurulumuza ve tüm müşterilerimize, paydaşlarımıza, çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Osman BALTA
Genel Müdür

YÖNETİM VE DENETİM KURULU



1 Abdullah KUTLU
Yönetim Kurulu Başkanı

1985'te Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nde lisans eğitimini ve 1990'da Trakya Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü'nde yüksek lisansını tamamladı. Tarım Kredi Kooperatifleri'nde çalışmaya başladığı 1985 yılından itibaren kurumun çeşitli kademelerinde görev yaptı. 2008'de başladığı Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'ndeki Genel Müdür Yardımcılığı görevinin ardından 2011 yılında Genel Müdür olarak atandı. Nisan 2011'den bu yana Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin de Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütüyor.

2 Necdet DİRİK
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1982'de Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. 1985 yılında Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'nde göreve başladı. Bu kurumun çeşitli kademelerinde görevler üstlendikten sonra 2005 yılında Tedarik ve Pazarlama Daire Başkanı olarak atandı.

3 Osman BALTA
Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür

Yüksek öğrenimini İ.T.Ü. Sakarya Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. 1989 yılında Türkiye Gemi Sanayi A.Ş.'de proje mühendisi olarak iş hayatına başladı. 2009 yılına kadar özel sektörde çeşitli üst düzey görevlerde bulundu. 2009'da GÜBRETAŞ'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Osman Balta, 1 Şubat 2012 tarihinde GÜBRETAŞ Genel Müdürü oldu. Razi Petrochemical Co. Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Raintrade Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevlerini de yürütmektedir.

4 Hamdi GÖNÜLLÜ
Yönetim Kurulu Üyesi

1984 yılında Anadolu Üniversitesi Mali Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. 1987'de Müfettiş Yardımcısı olarak çalışmaya başladığı Tarım Kredi Kooperatifleri'nde, 2013 yılından itibaren İzmir Bölge Birliği Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

5 Ahmet BOYRAZ
Yönetim Kurulu Üyesi

Anadolu Üniversitesi'nde İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1986 yılında çalışma hayatına Tarım Kredi Kooperatifleri'nde başladı. Kurumun çeşitli kademelerinde görev yaptı. Halen Tarım Kredi Kooperatifleri Ankara Bölge Birliği'nde Bölge Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

6 Ali SARI
Yönetim Kurulu Üyesi

Yüksek Öğrenimini Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde 1986 yılında tamamlayarak mezun oldu. Aynı yıl çalışma hayatına atılan Sarı, 1987 yılında Tarım Kredi Kooperatifleri Antalya Bölge Birliği'nde göreve başladı. 2012 yılında Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği'ne Bölge Müdürü olarak atandı ve halen bu görevini sürdürmektedir.

7 Dr. Erol DEMİR
Yönetim Kurulu Üyesi

Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nü bitirdi. Ankara Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü'nde doktorasını tamamladı. Aynı zamanda mali müşavir olan Dr. Demir, halen Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'nde Fon Yönetimi ve Muhasebe Daire Başkanı olarak görev yapıyor.

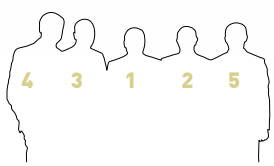
8 Prof. Lokman DELİBAŞ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini 1980 yılında Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nde tamamladı. 1981'de aynı fakültede başlayan akademik kariyeri, 1987'den itibaren Trakya Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nde devam etti. 1995-2006 yılları arasında bu okulda profesör unvanıyla öğretim üyeliği yaptıktan sonra, 2006'da kurulan Namık Kemal Üniversitesi'ne bağlanan Ziraat Fakültesi'nde öğretim üyeliği görevini sürdürmektedir.

9 İsmail TEKİN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Kara Harp Okulu Makine Bölümü'nde tamamlayarak 1986 yılında Tankçı Teğmen olarak mezun oldu. TSK bünyesinde çeşitli görevlerin ardından 2007-2008 döneminde Girne Amerikan Üniversitesi'nde Uluslararası İlişkiler dalında yüksek lisansını tamamladı ve 2011'de Silahlı Kuvvetler'den emekli oldu.

ŞİRKET ÜST YÖNETİMİ



1 Osman BALTA
Genel Müdür

Yüksek öğrenimini İ.T.Ü. Sakarya Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. 1989 yılında Türkiye Gemi Sanayi A.Ş.'de proje mühendisi olarak iş hayatına başladı. 2009 yılına kadar özel sektörde çeşitli üst düzey görevlerde bulundu. 2009'da GÜBRETAŞ'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Osman Balta, 1 Şubat 2012 tarihinde GÜBRETAŞ Genel Müdürü oldu. Razi Petrochemical Co. Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Raintrade Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevlerini de yürütmektedir.

2 Ferhat ŞENEL
Genel Müdür Yardımcısı

Yükseköğrenimini 1984 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamladı. Eğitim sonrası iş hayatına Türkiye Kalkınma Bankası'nda başladı, 1998 yılına kadar çeşitli görevlerde bulundu. 1998-2004 döneminde çeşitli kuruluşlarda üst düzey yöneticilik görevleri üstlendi. 2004 yılında GÜBRETAŞ'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başladı. Arya Phosphoric Jonoob Co. Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra Razi Petrochemical Co.'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

3 Tahir OKUTAN
Genel Müdür Yardımcısı

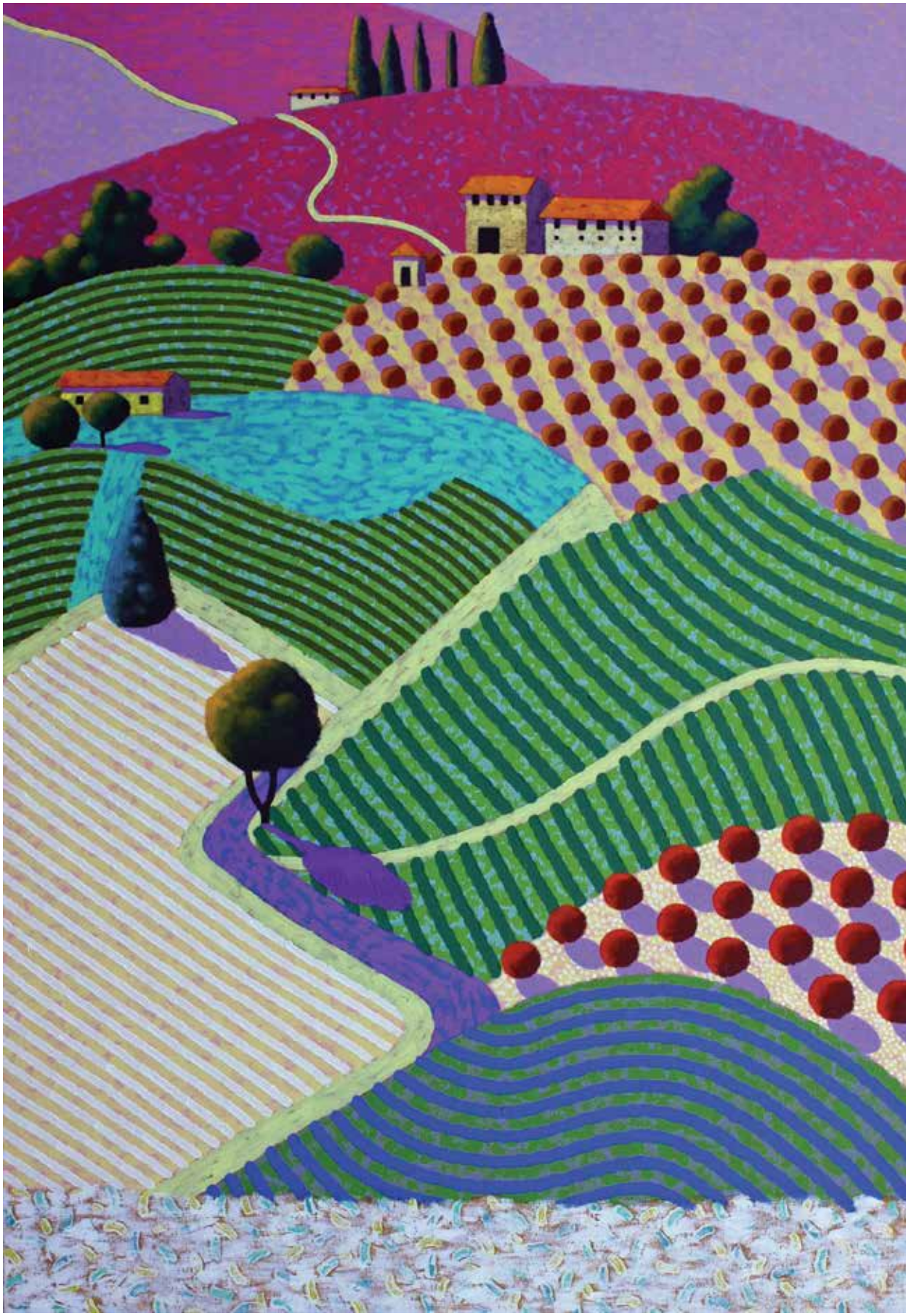
1988'de Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi'ni ve 1998'de Anadolu Üniversitesi'ni bitirdi. Ardından Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisans yaptı. Tarım Kredi Kooperatifleri'nde çeşitli üst düzey görevlerde bulunduktan sonra 2006 yılında GÜBRETAŞ'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başladı. Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

4 İsmail BABACAN
Genel Müdür Yardımcısı

Yükseköğrenimini Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde tamamladı. 1985-1987 yılları arasında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde yüksek lisans yaptı. 1987 yılında iş hayatına öğretmen olarak başladı, daha sonra özel sektöre geçerek 2009 yılına kadar çeşitli üst düzey görevlerde bulundu. 2009 yılında Gübretaş'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başladı. Etis Lojistik A.Ş ve Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

5 Yakup GÜLER
Genel Müdür Yardımcısı

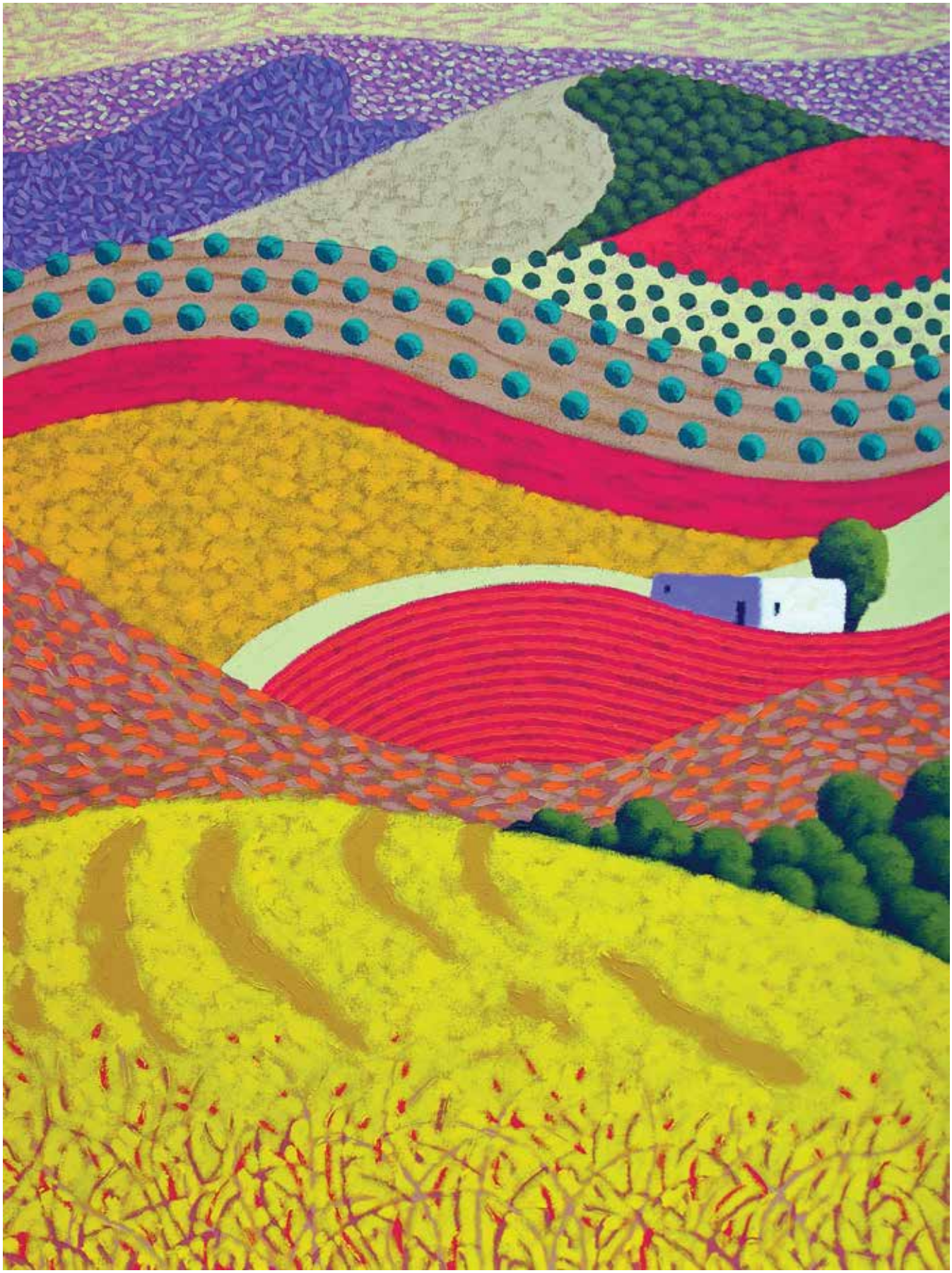
Yükseköğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra 1987–1989 yıllarında İngilizce eğitimi için İngiltere'ye gitti. 1998–1999 yılları arasında Yıldız Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Yönetimi dalında yüksek lisans yaptı. 1990 yılında iş hayatına kendi işini kurarak başladı ve daha sonra 2012 yılına kadar özel sektörde çeşitli üst düzey görevlerde bulundu. 2012 yılı Mart ayında Gübretaş'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başladı. İstanbul Lines Denizcilik Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.



62. OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

Dönemi: 01.01.2013 – 31.12.2013
Tarih: 16 Nisan 2014, Çarşamba
Saat: 10.00
Yer: Genel Müdürlük

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması
2. Toplantı Tutanağının imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi
3. 2013 yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu özetinin okunarak görüşülmesi
4. 2013 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu özetinin okunması
5. 2013 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdike sunulması
6. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince "Kar Dağıtım Politikası" nın okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması
7. Şirket Esas Sözleşmesinin kâr dağıtım maddesi gereğince kâr dağıtımı hakkında karar ittihazı
8. Yönetim Kurulu üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmesi
9. Yönetim Kurulunca seçilmiş Bağımsız Dış Denetim firmasının Genel Kurulun onayına sunulması
10. 2013 yılı hesap dönemine ait 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotekler, kefaletler ve elde edilmiş olan gelir veya menfaatler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi
11. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince "Bağış ve Yardım Politikası" nın okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması
12. 2013 yılı hesap döneminde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurula bilgi verilmesi
13. Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi
14. Yönetim Kurulu üyelerine görevleri süresince ödenecek ücretlerin tespiti
15. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarına; ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi
16. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için yetki verilmesi
17. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince "Bilgilendirme Politikası" hakkında bilgi verilmesi
18. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince "Yönetim Kurulu Üyeleri ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları" hakkında bilgi verilmesi
19. Teklif ve temenniler
20. Kapanış



YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GİRİŞ

A. RAPORUN DÖNEMİ

01.01.2013 - 31.12.2013

B. ORTAKLIĞIN ÜNVANI

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi (GÜBRETAŞ)

C. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi
Başkan	Abdullah KUTLU	19.04.2011
Başkan Vekili	Necdet DİRİK	25.10.2005
Üye	Dr. Erol DEMİR	10.04.2009
Üye	Ahmet BOYRAZ	26.04.2012
Üye	Ali SARI	31.07.2012
Üye	Hamdi GÖNÜLLÜ	20.09.2012
Üye	Osman BALTA	01.02.2012
Bağımsız Üye	Prof. Dr. Lokman DELİBAŞ	26.04.2012
Bağımsız Üye	İsmail TEKİN	26.04.2012

Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen yetkilere sahiptir.

D. ÜST YÖNETİM

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarih
Genel Müdür	Osman BALTA	01.02.2012
Genel Müdür Yardımcısı-Mali İdari İşler	Ferhat ŞENEL	09.02.2004
Genel Müdür Yardımcısı-Satış ve Pazarlama	Tahir OKUTAN	20.01.2006
Genel Müdür Yrd-Tedarik Zinciri Plan. ve Satınalma	İsmail BABACAN	22.06.2009
Genel Müdür Yardımcısı-İşletmeler	Yakup GÜLER	01.03.2012

E. SERMAYE YAPISI

Şirketimizin kayıtlı sermayesi 31.12.2013 tarihi itibariyle 200.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 334.000.000 TL'dir.

Tablo 1 SERMAYE YAPISI

Ortaklarımız	Hisse Tutarı-TL	Pay%
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	253.673.000	75,95
Diğer	80.327.000	24,05
Toplam	**334.000.000**	**100,00**

F. TESİSLERİMİZ İLE İLGİLİ BİLGİLER

Şirketimiz tesis, depo ve idari binalardan oluşan, 134.372 m^2'si kapalı alan olmak üzere toplam 340.634 m^2'lik gayrimenkul varlığına sahiptir. GÜBRETAŞ, Yarımca tesisleri 685.000 ton/yıl kimyevi gübre, İzmir tesisleri 25.000 ton/yıl sıvı ve toz gübre kapasitesi olmak üzere toplam 710.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir. GÜBRETAŞ'a ait olan depoların toplam kapasitesi 368.000 tondur.

Tablo 2 GAYRİMENKULLER

Yönetim	Kapalı Alan m^2
Genel Müdürlük	1.592
Yarımca Tesisleri - Ofis	2.145
İzmir Tesisleri - Ofis	570
Akçay - Ofis	180
Ankara Bölge - Ofis	120
Samsun - Ofis	210
Toplam	**4.817**
Üretim Tesisleri	**Kapalı Alan m^2**
Kocaeli Yarımca Tesisleri	23.616
İskenderun Tesisleri	15.581
İzmir Tesisleri	1.750
Foça Tesisleri	200
Toplam	**41.147**
Depolar	**Kapalı Alan m^2**
Kocaeli Yarımca Deposu	22.381
Samsun Deposu	6.324
Kocaeli Köseköy Deposu	6.664
İzmir Helvacı Deposu	14.720
İskenderun Akçay Deposu	10.923
İskenderun Sarıseki Deposu	18.474
Tekirdağ Deposu	7.189
İzmir Foça Deposu	1.733
Toplam	**88.408**
GENEL TOPLAM	**134.372**

Tablo 3 GÜBRETAŞ GÜBRE ÜRETİM KAPASİTESİ-TON

Yarımca	**Kapasite-Ton**
TSP	185.000
NPK 1 (Kompoze Gübre)	200.000
NPK 2 (Kompoze Gübre)	300.000
Toplam	**685.000**
İzmir	**Kapasite-Ton**
Sıvı ve Toz Gübre	25.000
GENEL TOPLAM	**710.000**

Tablo 4 GÜBRETAŞ DEPOLAMA KAPASİTESİ-TON

Bölge	**Kapasite-Ton**
Yarımca Depoları	121.000
İskenderun Depoları	119.000
İzmir Depoları	65.000
Samsun Depoları	30.000
Tekirdağ Depoları	30.000
İzmir Sıvı Deposu	3.000
Toplam	**368.000**

G. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

RAZİ PETROCHEMICAL CO.

1968 yılında kurulan Razi Petrochemical Co. şirketi, İran'ın önde gelen firmalarından biri olup gübre ve gübre hammaddeleri üretimi alanında faaliyet göstermektedir. 3.515.000 ton/yıl hammadde ve gübre üretim kapasitesi olan Razi ürünlerini ağırlıklı olarak ihraç etmektedir.

GÜBRETAŞ %48,88 paya sahip olduğu Razi Petrochemical Co. şirketi ile 2008 Haziran'dan itibaren mali tablolarını konsolide olarak çıkarmaktadır.

Razi Petrochemical Co.'nun %100 sermayesine sahip olduğu bağlı ortaklığı olan Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş. İstanbul'da yerleşik olup, Razi Petrochemical Co.'nun dış ticaret işlemlerini yürütmektedir.

Razi Petrochemical Co. 2012 yılında aynı bölgede yerleşik bulunan ve 2010 yılında faaliyete başlayan 126.000 ton/yıl kapasiteli fosforik asit üretim tesisine sahip Arya Phosphoric Jonoob Co. şirketinin %87,5 oranındaki hissesini satın almıştı. 2013 yılında da kalan %12,5 hisseyi alarak Arya Phosphoric Jonoob Co.'nun %100 hissesine sahip olmuştur. Böylece Arya Phosphoric Jonoob Co. Razi Petrochemical Co.'nun bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

NEGMAR DENİZCİLİK YATIRIM A.Ş.

2008 yılında kurulan Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. deniz taşımacılığı sektöründe faaliyet göstermektedir. Ayrıca Ro-Ro taşımacılığı yapan İstanbul Lines Denizcilik Yatırım A.Ş. ile lojistik sektöründe faaliyet gösteren Etis Lojistik A.Ş. de Negmar Denizcilik ve Yatırım A.Ş.'nin iştirakidir.

TARKİM BİTKİ KORUMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2009 yılında kurulan Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş. bitki koruma ürünleri üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. Tarkim'in üretim kapasitesi 12.000 ton/yıl'dır.

İMECE PREFABRİK YAPI TARIM MAKİNELERİ TEMİZLİK VE GÜVENLİK HİZMETLERİ SAN.TİC A.Ş.

1974 yılında kurulan İmece Prefabrik Yapı Tarım Makineleri Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri Sanayi Ticaret A.Ş. betonarme ve çelik konstrüksiyon yapı inşası ve hizmetleri ile kalıp imalatı alanında faaliyet göstermektedir.

TARNET TARIM KREDİ BİLİŞİM VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

1996 yılında kurulan Tarnet Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hizmetleri A.Ş. bilgi teknolojileri alanında faaliyet göstermektedir.

Tablo 5 BAĞLI ORTAKLIK

Şirket Adı	**Hisse Oranı %**
Razi Petrochemical Co.	48,88

Tablo 6 İŞTİRAKLER

Şirket Adı	**Hisse Oranı %**
Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.	40,00
Tarkim Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş.	40,00
Tarnet Tar. Kre. Bil. Hiz. San Tic. A.Ş.	17,00
İmece Pref. Yapı Tar. Mak. Tem. Güv. Hiz. San. Tic. A.Ş.	15,00

H. KÂR PAYI DAĞITIMI

Son 5 yılın hisse başına dağıtılan kâr oranları Tablo 7'deki gibidir:

Tablo 7 YILLAR İTİBARİYLE KÂR PAYI DAĞITIMI

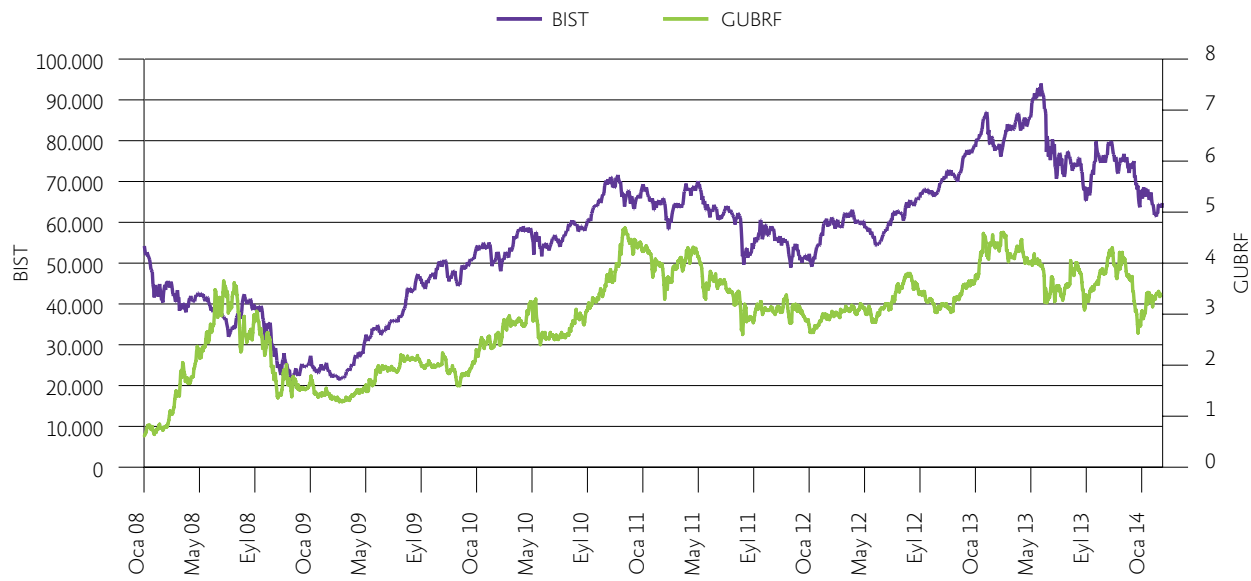
2012	2011	2010	2009	2008
-	-	-	-	-

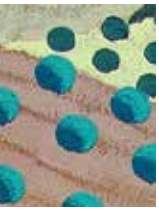
I. HİSSE SENEDİ PERFORMANSIMIZ

Borsa İstanbul'da işlem gören hisse senedimizin 2013 yılı içerisindeki 3 aylık dönemler itibariyle kapanış fiyatları aşağıdaki gibidir:

02.01.2013	29.03.2013	28.06.2013	30.09.2013	31.12.2013
3,60	4,16	3,42	3,67	2,76

Grafik 1 HİSSE SENEDİ PERFORMANSIMIZ

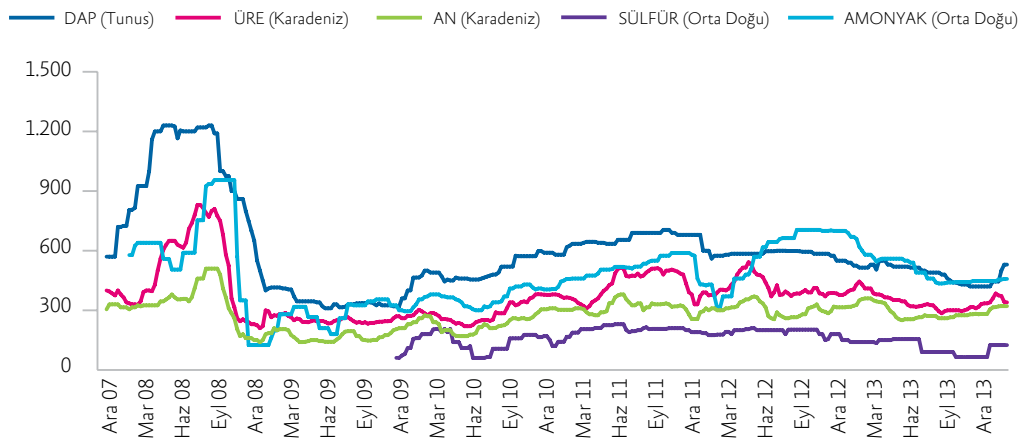




II TÜRKİYE'DE GÜBRE SEKTÖRÜ VE GÜBRETAŞ'IN SEKTÖRDEKİ YERİ

Ülkemiz, kimyevi gübre üretiminde kullanılan hammadde kaynaklarına sahip değildir. Doğalgaz, fosfat kayası, potasyum tuzları gibi ana girdilerin yaklaşık %95'i dış pazarlardan temin edilmektedir. Dışa bağımlılık nedeniyle uluslararası pazar koşulları ve döviz kurları sektörümüz için önemli unsurlar olmaktadır.

Grafik 2 ULUSLARARASI PAZARLARDAKİ GÜBRE FİYATLARI-FOB USD/TON



A. TÜRKİYE GÜBRE SEKTÖRÜ ÜRETİMİ

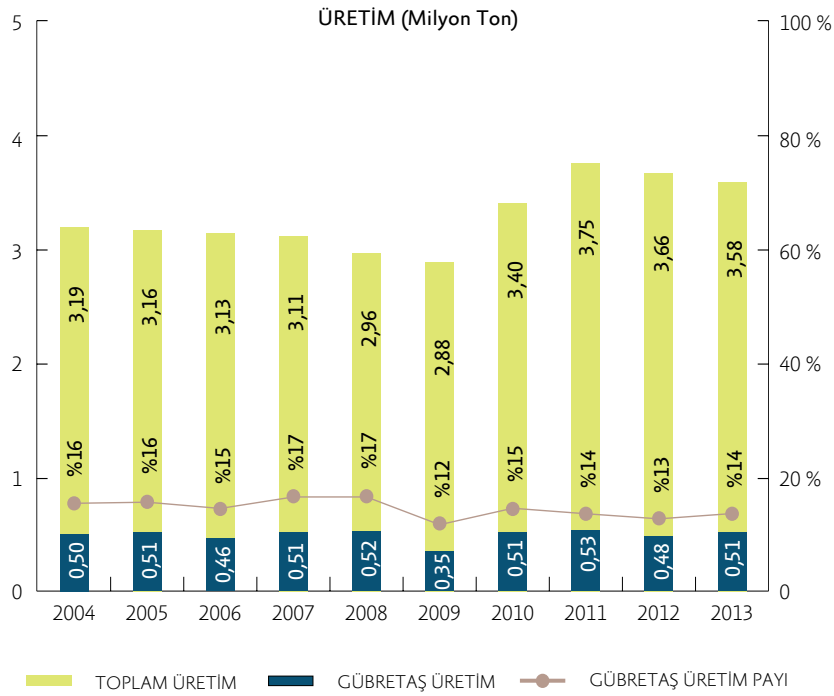
Gübre üretimi için gerekli doğal kaynaklara sahip olmayan ülkemizde ara malı ve kompoze gübre üretimi yapılmakta fakat bunun için gerekli girdiler ithal edilmektedir.

Tablo 8 TÜRKİYE GÜBRE SEKTÖRÜ ÜRETİM KAPASİTESİ-TON

Yıllar	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Kapasite	5.714.000	5.714.000	5.714.000	5.474.000	5.474.000	5.553.200

2012 yılında gübre üretimi 3.661.156 ton iken 2013 yılı sonunda bu rakam %2,31 azalarak 3.576.598 ton olarak gerçekleşmiştir. Üretimin %42,37'sini kompoze ürünler oluşturmaktadır.

Grafik 3 TÜRKİYE GÜBRE ÜRETİMİ VE GÜBRETAŞ'IN ÜRETİMDEKİ PAYI



B. TÜRKİYE GÜBRE SEKTÖRÜ SATIŞLARI

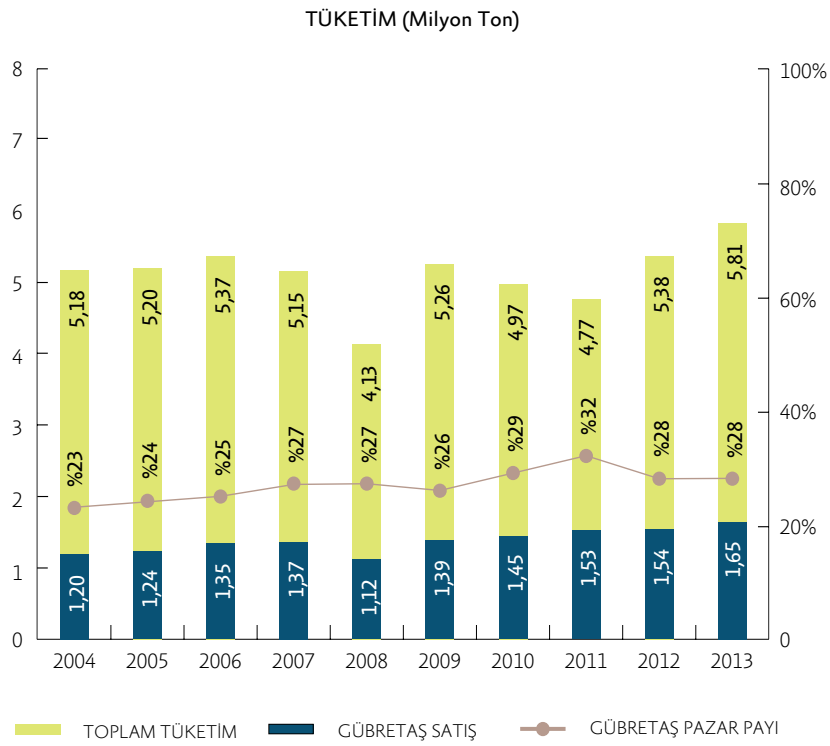
2012 yılında gübre tüketimi 5.383.867 ton iken, 2013 yılı sonunda bu rakam %7,98 artarak 5.813.612 ton olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 9 SEKTÖRÜN ÜRÜN BAZINDA YILLIK SATIŞ MİKTARLARI-TON

Ürün	2013	2012	Değişim %
KOMPOZE	1.694.630	1.602.286	5,76
AN	1.040.160	1.000.390	3,98
ÜRE	1.100.864	887.792	24,00
CAN	798.594	895.635	-10,83
AS	499.101	468.292	6,58
DAP	615.745	460.678	33,66
P.NİTRAT	22.700	25.865	-12,24
TSP	26.166	24.222	8,03
P.SÜLFAT	13.707	15.719	-12,80
NSP	1.945	2.988	-34,91
TOPLAM	**5.813.612**	**5.383.867**	**7,98**

Şirketimizin 2013 yılı satışları %7,3 oranında artış kaydetmiştir. 2012 yılında %28,26 olan sektördeki pazar payımız 2013 yılında %28,22 olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılında ihracat %42,46 azalarak 181.560 ton, ithalat ise %40,67 artarak 2.934.152 ton olarak gerçekleşmiştir.

Grafik 4 TÜRKİYE GÜBRE TÜKETİMİ VE GÜBRETAŞ'IN PAYI



II GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. FAALİYETLERİ

GÜBRETAŞ Türkiye'nin kimyevi gübre sektöründe faaliyet gösteren ilk ve öncü firmasıdır. Sektörde yüzde 28,22'lik bir pazar payına sahip olan şirketin satışlarının önemli bir kısmı Tarım Kredi Kooperatifleri aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Türkiye genelinde 7 bölge satış müdürlüğü bulunmaktadır. 1.639'u Tarım Kredi Kooperatifi, 900'ü özel olmak üzere 2.539 bayisi ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her noktasında satış yapmaktadır.

A. ÜRETİM

Şirketimiz 2013 yılında 111.000 ton TSP ve 396.000 ton kompoze gübre olmak üzere toplam 507.000 ton gübre üretmiştir. Ayrıca 1.097.890 litre sıvı ve 4.244.354 kg toz gübre üretimi gerçekleşmiştir.

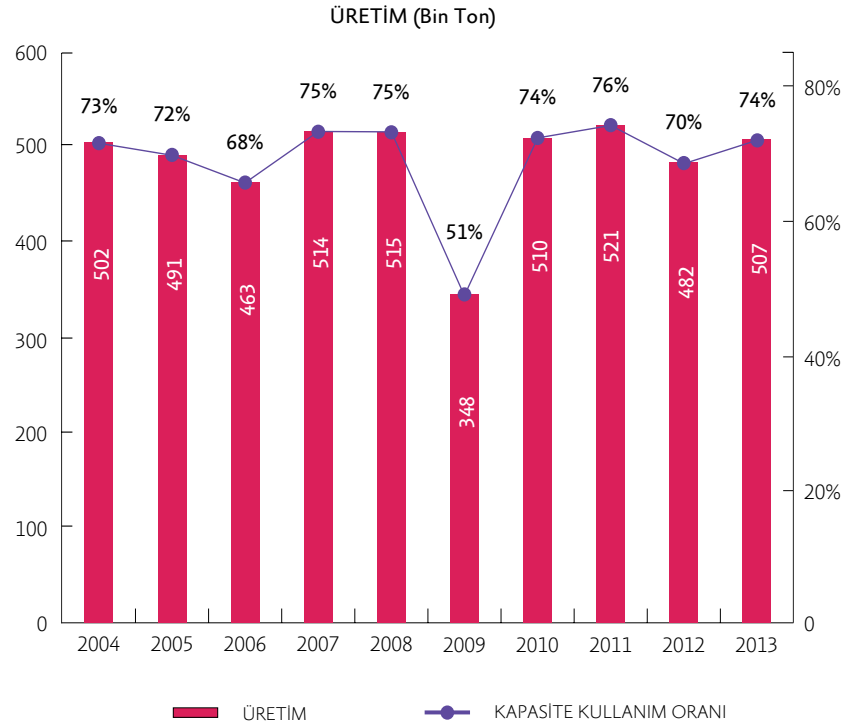
Katı gübre üretimi 2013 yılında 2012 yılına göre %5,29 artmıştır. Katı, sıvı ve toz gübre üretim toplamı ise 2012 yılına göre %5,20 artmıştır.

Üretilen ürünün 416.681 tonu satılmış, 90.319 tonu ise ara ürün olarak üretimde kullanılmıştır. 2013 yılında kapasite kullanım oranı %74 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 10 ÜRÜN BAZINDA ÜRETİM MİKTARLARI-TON

Ürün	2013	2012	Değişim %
Katı Gübre	507.000	481.533	5,29
Sıvı Gübre	1.098	1.261	-12,93
Toz Gübre	4.244	4.240	0,09
GENEL TOPLAM	**512.342**	**487.034**	**5,20**

Grafik 5 YILLAR İTİBARİYLE ÜRETİM MİKTARLARI VE KAPASİTE KULLANIM ORANLARI



B. SATIŞ VE ALIMLAR

Şirketimiz 2013 yılında 1.651.237 ton katı, 1.826.930 litre sıvı, 14.342.919 kg toz gübre satışı gerçekleştirmiştir. 2012'de ise 1.538.196 ton katı, 1.332.952 litre sıvı, 11.900.683 kg toz gübre satışı gerçekleştirmiştir.

2012 yılında 1.315.452 ton alım yapılırken 2013'de bu miktar %44,8 artarak 1.904.845 ton olmuştur. 2012 yılında 16.684 ton ihracat yapılırken 2013'de ihracat 10.908 ton olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 11 SATIŞ İTHALAT VE İÇ ALIM BİLGİLERİ-TON

	2013	2012	Değişim %
İç Alımlar	309.006	402.818	-23,30
İthalat	1.595.839	912.634	74,90
Toplam Alımlar	**1.904.845**	**1.315.452**	**44,80**
Satışlar	**1.651.237**	**1.538.196**	**7,30**

Tablo 12 ÜRÜN GRUPLARINA GÖRE SATIŞLAR-TON

Katı Gübreler	**2013**	**2012**	**Değişim %**
KOMPOZE	587.737	555.776	6
AN	306.597	262.549	17
CAN	214.380	236.637	-9
ÜRE	258.330	229.671	12
DAP	186.654	149.847	25
AS	91.611	97.555	-6
Diğer	5.929	6.161	-4
Katı Gübre Toplamı	**1.651.237**	**1.538.196**	**7,30**
Sıvı Gübre - Bin lt	1.827	1.333	37
Toz Gübre - Bin kg	14.343	11.901	20
GENEL TOPLAM	**1.667.407**	**1.551.432**	**7,5%**

Tablo 13 MÜŞTERİ GRUPLARINA GÖRE SATIŞLAR-TON

Müşteri Grubu	**2013**	**2012**	**Değişim %**
Kurum Satışları	1.215.361	1.138.358	7
Bayi Satışları	412.184	360.461	14
İhracat	10.908	16.684	-35
Diğer	12.784	22.693	-44
TOPLAM	**1.651.237**	**1.538.196**	**7,3**

C. YATIRIMLAR

Yarımca Tesislerimizde 500.000 ton kapasiteli ikiz NPK-DAP tesisi ve 25.000 ton kapasiteli amonyak tankı inşaatımız devam etmektedir. İkiz NPK-DAP tesisimizin 2014 yılı Ağustos ayında devreye alınması planlanmaktadır.

Tablo 14 2013 YILI YATIRIMLARI-TL

Yatırım	Tutar-TL
Arazi ve Arsalar	6.963.846
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	52.750
Binalar	20.404.574
Tesis Makine ve Cihazlar	676.873
Taşıtlar	1.257.285
Demirbaşlar	479.354
Yapılmakta Olan Yatırımlar	140.653.522
TOPLAM	**170.488.204**

D. ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

TÜRKİYE TOPRAK VERİMLİLİĞİ HARİTASI

Türkiye Toprak Verimliliği Haritası Projesi çalışmaları devam etmektedir. Bu projede ülkemiz topraklarının verimlilik değerleri haritasının oluşturulması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, mevcut nitelik ve nicelik bilgileri, konumsal verilerle sınıflandırılarak harita programı vasıtasıyla konumlar altındaki alt alanlara veriler şeklinde girilmektedir. Bugüne kadar GPS ile konum tayini yapılarak alınan toplam 5.800 noktanın analizi yapılmıştır. Çiftçilerden gelen toprak örneklerinde de analizler yapılmakta, gübreleme önerilerini de içeren raporlar toprak sahiplerine ulaştırılmaktadır.

ÜRÜN VE KALİTE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Ürün geliştirme çalışmaları kapsamında, turunca özel "ALTIN TURUNÇ" gübresi için çalışmalar sonuçlandırılmıştır. Yavaş salınımlı gübreler, aminoasitli, organomineral-organik gübrelere ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Katı, sıvı ve toz gübrelerimizde yeni tescil çalışmaları yapılmıştır. İzmir laboratuvarımız analiz kapsamı genişleyerek çalışmalarına devam etmektedir. İskenderun laboratuvarımızın yer değişikliği için de çalışmalar yürütülmektedir.

E. İDARİ FAALİYETLER

ŞİRKET ÜST YÖNETİMİ

Osman BALTA–Genel Müdür

Makine Mühendisi - Yönetici

1 Eylül 1963 Erzurum doğumlu. Yükseköğrenimini 1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Sakarya Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra 1988 yılı sonuna kadar özel sektörde İmalat ve Planlama Mühendisi olarak çalıştı. Askerlik görevini tamamlamasının ardından Ulaştırma Bakanlığı'na bağlı Türkiye Gemi Sanayi A.Ş. Camialtı Tersanesi'nde işe başladı. 1992'den itibaren özel sektörde çeşitli üst düzey görevlerde bulundu. Ağustos 2009'da Genel Müdür Yardımcısı olarak GÜBRETAŞ'ta çalışmaya başlayan Osman Balta, 1 Şubat 2012 tarihi itibariyle GÜBRETAŞ Genel Müdürü olarak görev yapmaya başladı. Razi Petrochemical Co. Yönetim Kurulu Başkanı, Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir. İngilizce ve Arapça bilen Osman Balta, evli ve üç çocuk babasıdır.

Ferhat ŞENEL–Genel Müdür Yardımcısı

İşletmeci-Yönetici

01.12.1960 Tokat doğumlu. Yükseköğrenimini 1984 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır. Eğitim sonrası iş hayatına Türkiye Kalkınma Bankası'nda başlamış, 1998 yılına kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1998-2004 döneminde çeşitli kuruluşlarda üst düzey yöneticilik görevleri üstlenmiştir. 2004 yılında GÜBRETAŞ'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Arya Phosphoric Jonoob Co. Yönetim Kurulu Başkanı, Razi Petrochemical Co.'da Yönetim Kurulu Üyesidir. İngilizce bilen Ferhat Şenel, evli ve iki çocuk babasıdır.

Tahir OKUTAN – Genel Müdür Yardımcısı

Ziraat Mühendisi–Yönetici

03.02.1966 Afyon doğumlu. Yükseköğrenimini 1988 yılında Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Ayrıca 1998 yılında Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Ardından Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı Yönetim ve Organizasyon Bölümü'nde yüksek lisans yapmıştır. Tarım Kredi Kooperatifleri'nde iş hayatına başlamış ve 2006 yılına kadar çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2006 yılında GÜBRETAŞ'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. İngilizce bilen Tahir Okutan, evli ve iki çocuk babasıdır.

İsmail BABACAN – Genel Müdür Yardımcısı

Eğitimci-Yönetici

01.05.1963 Malatya doğumlu. Yükseköğrenimini Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde tamamlamıştır. 1985-1987 yılları arasında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde yüksek lisans yapmıştır. 1987 yılında iş hayatına öğretmen olarak başlamış daha sonra özel sektöre geçerek 2009 yılına kadar çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2009 yılında GÜBRETAŞ'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Etis Lojistik A.Ş. ve Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. İngilizce ve Arapça bilen İsmail Babacan, evli ve üç çocuk babasıdır.

Yakup GÜLER – Genel Müdür Yardımcısı

Makine Mühendisi-Yönetici

20.09.1964 Bayburt doğumlu. Yükseköğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra 1987–1989 yıllarında İngilizce eğitimi için İngiltere'ye gitmiştir. 1998–1999 yılları arasında Yıldız Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Yönetimi dalında yüksek lisans yapmıştır. 1990 yılında iş hayatına kendi işini kurarak başlamış daha sonra 2012 yılına kadar özel sektörde çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2012 yılı Mart ayında GÜBRETAŞ'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. İstanbul Lines Denizcilik Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir. İngilizce bilen Yakup Güler, evli ve dört çocuk babasıdır.

PERSONEL SAYISI

2013 yılı içerisinde personel durumumuzda meydana gelen değişiklikleri gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

Tablo 15 PERSONEL DURUMU

Personel	2013	2012	Değişim %
Genel Müdürlük	89	86	3,5
Yarımca Tesisleri	271	261	3,8
Bölge Satış Müdürlükleri	68	68	0
TOPLAM	**428**	**415**	**3,1**

TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ

Mevcut toplu iş sözleşmesi 2013–2014 yıllarını kapsamaktadır. 2 yılı kapsayan Toplu İş Sözleşmesi 2013 yılı içerisinde imzalanmıştır. 2013 yılı içerisinde işveren-sendika ilişkilerinde olumsuz bir durum yaşanmamıştır.

EĞİTİM FAALİYETLERİMİZ

Eğitimlerimiz çalışanlarımızın, yönetsel, bireysel ve mesleki yetkinliklerini geliştirmeye yönelik olmuştur. 2013 yılı içerisinde toplam 209 personelimizin katılımı ile toplam 2.157 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

IV RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ

A. ÜRETİM

877.000 m^2'lik alan üzerine kurulu Razi Petrokimya İran'ın en büyük gübre ve gübre hammaddeleri üretim kompleksidir. 2008 Şubat ayında alınan Razi Petrochemical Co.'nun toplam kapasitesi 3.515.000 ton/yıl'dır. Razi Petrochemical Co.'da 2013 yılında 1.601.228 ton muhtelif cinslerde mamül üretilmiş, kapasite kullanım oranı %46 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 16 RAZİ PETROCHEMICAL CO. ÜRETİM-TON

Ürün	2013	2012	Değişim %	Kapasite	2013 KKO %
Amonyak	674.620	738.601	-9	1.336.000	50
Üre	424.880	336.170	26	594.000	72
Kükürt	355.717	350.950	1	508.000	70
Sülf.Asit	143.842	126.101	14	627.000	23
DAP	2.169	0	-	450.000	0
TOPLAM	**1.601.228**	**1.551.822**	**3**	**3.515.000**	**46**

B. SATIŞ

Razi Petrochemical Co.'da 2013 yılında 1.297.144 ton ürün satılarak 753.996.206 TL hasılat elde edilmiştir. Razi Petrochemical Co. 2013 yılı satışlarının 906.522 tonu ihracat, 390.622 tonu ise iç satışlardır. 2013 yılında ihracatın payı %70'dir.

Tablo 17 RAZİ PETROCHEMICAL CO. SATIŞ-TON

Ürün	2013	2012	Değişim %
Amonyak	441.356	496.105	-11
Üre	449.292	364.588	23
Kükürt	261.127	319.801	-18
Sülf.Asit	136.025	126.874	7
DAP	9.344	1.551	502
TOPLAM	**1.297.144**	**1.308.919**	**-1**

C. YATIRIMLAR

Razi Petrochemical Co. 2013 yılında Arya Phosphoric Jonoob Co.'nun %12,5 hissesini alarak %100 hissesine sahip olmuştur. Razi Petrochemical Co. tesislerinde mevcut tesislerin verimlilik artışına dönük yatırımlar ve renovasyon yatırımları gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca 30.000 ton kapasiteli amonyak tankı inşaatı da devam etmektedir.

Tablo 18 RAZİ PETROCHEMICAL CO. YATIRIM-TL

Yatırım	Tutar-TL
Binalar	4.109.398
Tesis Makine ve Cihazlar	3.469.675
Taşıtlar	193.122
Demirbaşlar	1.281.080
Yapılmakta Olan Yatırımlar	36.897.400
TOPLAM	**45.950.675**

V FİNANSAL YAPI

A. BİLANÇO AKTİF-TL

VARLIKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönen Varlıklar	**1.753.759.239**	**1.299.976.936**
Nakit ve Nakit Benzerleri	568.223.098	430.098.290
Finansal Yatırımlar	3.207.694	29.665.189
Ticari Alacaklar	406.565.014	381.204.373
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*75.727.185*	*167.732.649*
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*330.837.829*	*213.471.724*
Diğer Alacaklar	171.609.213	101.789.202
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*93.882.615*	*43.842.069*
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*77.726.598*	*57.947.133*
Stoklar	505.850.794	315.403.041
Peşin Ödenmiş Giderler	34.817.480	11.923.583
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	4.761.811	2.805.800
Diğer Dönen Varlıklar	58.724.135	27.087.459
Duran Varlıklar	**1.185.149.985**	**854.918.341**
Finansal Yatırımlar	2.737.515	2.737.515
Diğer Alacaklar	164.673.423	100.603.112
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*118.039.402*	*75.382.511*
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*46.634.021*	*25.220.601*
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	7.057.522	14.207.046
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	103.334.153	82.819.021
Maddi Duran Varlıklar	723.727.864	510.110.928
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	148.949.164	120.962.654
Şerefiye	*148.811.828*	*120.811.461*
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*137.336*	*151.193*
Peşin Ödenmiş Giderler	30.143.512	23.240.046
Ertelenmiş Vergi Varlığı	4.522.794	234.629
Diğer Duran Varlıklar	4.038	3.390
TOPLAM VARLIKLAR	**2.938.909.224**	**2.154.895.277**

B. BİLANÇO PASİF-TL

KAYNAKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.622.217.340**	**1.201.514.640**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	680.148.796	346.673.180
Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları	22.023.750	230.296.526
Ticari Borçlar	645.354.835	478.075.573
İlişkili taraflara ticari borçlar	*9.259.739*	*4.738.896*
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*636.095.096*	*473.336.677*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13.599.788	10.462.523
Diğer Borçlar	109.763.815	55.486.457
Ertelenmiş Gelirler	48.927.711	20.936.061
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Borçlar	1.016.162	7.438.706
Kısa Vadeli Karşılıklar	101.382.484	52.145.615
Çalışanlara Sağlanan Fayda. İlişkin Kısa Vadeli Karş.	*13.321.706*	*8.547.043*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*88.060.778*	*43.598.571*
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**271.924.087**	**120.286.185**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	179.982.133	57.145.402
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	91.941.954	61.711.396
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		1.429.387
ÖZKAYNAKLAR	1.044.767.797	833.094.452
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**741.173.533**	**541.236.806**
Ödenmiş Sermaye	334.000.000	83.500.000
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	205.806.181	158.173.718
Yabancı Para Çevrim Farkları	(125.735.921)	(187.038.317)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18.082.652	10.863.518
Geçmiş Yıllar Kârları	214.306.688	285.949.673
Net Dönem Kârı	94.713.933	189.788.214
Kontrol gücü olmayan paylar	**303.594.264**	**291.857.646**
TOPLAM KAYNAKLAR	**2.938.909.224**	**2.154.895.277**

C. GELİR TABLOSU-TL

SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hasılat	2.265.437.409	2.226.819.536
Satışların Maliyeti (-)	(1.683.267.296)	(1.579.614.777)
BRÜT KÂR	**582.170.113**	**647.204.759**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(84.344.878)	(47.299.084)
Pazarlama Giderleri (-)	(166.243.163)	(118.334.983)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	361.102.384	207.014.704
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(293.898.582)	(69.884.676)
FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	**398.785.874**	**618.700.720**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	52.814.347	61.868.087
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(61.666.133)	(30.401.278)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/Zararlarından Paylar	(16.421.908)	(7.534.678)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	**373.512.180**	**642.632.851**
Finansal Giderler (-)	(97.451.106)	(170.192.169)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI	**276.061.074**	**472.440.682**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri (-) /Geliri	4.690.544	(42.407.514)
Dönem Vergi Gideri (-) / Geliri	*(3.315.313)*	*(37.834.305)*
Ertelenmiş Vergi Gideri (-) / Geliri	*8.005.857*	*(4.573.209)*
DÖNEM KÂRI	**280.751.618**	**430.033.168**
Dönem Kârı'nın Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	186.037.684	240.244.955
Ana Ortaklık Payları	94.713.933	189.788.214
Hisse Başına Kazanç	**0,28**	**0,57**

D. ORANLAR

	2013	2012	2011	2010	2009
LİKİDİTE ORANLARI					
Cari Oran	1,08	1,08	1,12	0,93	0,81
Asit Test Oranı	0,77	0,82	0,77	0,60	0,53
MALİ ORANLAR					
Finansal Kaldıraç Oranı	0,64	0,61	0,60	0,62	0,67
Öz Kaynaklar/ Aktif	0,36	0,39	0,40	0,38	0,33
VERİMLİLİK ORANLARI					
Stok Devir Hızı	4,10	3,72	3,58	5,08	3,88
Alacakların Tahsil Suresi	63,46	78,33	68,44	57,32	62,18
Aktif Devir Hızı	0,66	0,62	0,61	0,70	0,57
KÂRLILIK ORANLARI					
Brüt Kârlılık Oranı	0,26	0,29	0,31	0,31	0,11
Esas Faaliyet Kârlılık Oranı	0,15	0,22	0,23	0,24	0,03
FAVÖK Oranı	0,17	0,24	0,27	0,29	0,10

VI BİLANÇO SONRASI GELİŞMELER

1. Bilanço sonrası önemli bir gelişme olmamıştır.

VII KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan ilkelere bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

A. BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkileri Birimi

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkiler Bütçe Raporlama Yatırımcı ve İştirak İlişkileri Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Bütçe Raporlama Yatırımcı ve İştirak İlişkileri Müdürlüğü, Sermaye Piyasası Kurulu'na, Borsa İstanbul'a ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'na karşı, Şirketin sorumluluklarını üstlenmiş olup, sermaye artırımlarında, kâr payı ödemelerinde ortakların işlemlerini yapmak, aracılık işlemlerini üstlenen kurumla çalışmaları takip etmek, ortakların yazılı veya sözlü müracaatlarında onları bilgilendirmekle görevlidir.

2013 yılı içerisinde yatırımcılara şirket faaliyetleri hakkında detaylı bilgi aktarmak amacıyla birçok toplantı yapılmış ve yurtdışında 3 adet yatırımcı konferansına iştirak edilmiştir. Ayrıca telefon ve internet vasıtasıyla gelen yatırımcı talepleri cevaplandırılmıştır.

Görevli personel ve iletişim bilgileri şu şekildedir:

Görevli Personel	Ünvan	Telefon	E-Posta Adresi
Hüseyin KARAKUŞ	Müdür	+90 212 376 50 27	hkarakus@gubretas.com.tr
Kadir BUDAK	Uzman Yrd.	+90 212 376 50 08	kbudak@gubretas.com.tr

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ve sözlü bilgi talebi başvurularının ticari sır niteliğinde olmayan ve kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere tamamı yanıtlanmıştır. Ayrıca pay sahiplerini ilgilendiren konularda Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr), Şirketimiz internet adresinde (www.gubretas.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu e-Şirket Portalı'nda duyurular yapılmakta olup Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu Hükümleri çercevesinde basın ilan yolu ile yatırımcılara ulaşılmaktadır.

Esas Sözleşmemizde Özel Denetçi atanmasına ilişkin bir madde bulunmamakta olup bu konuda yatırımcılardan herhangi bir talep gelmemiştir.

4. Genel Kurul Bilgileri

Şirketimizin Genel Kurulları, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yapılır.

2012 yılı hesap dönemine ait 61. Olağan Genel Kurul Toplantısı 8 Mayıs 2013 Çarşamba günü saat 10.00'da Kasap Sk. Hilmi Hak İş Merkezi No:22 Esentepe, Şişli - İstanbul adresindeki Genel Müdürlüğümüz toplantı salonunda Şirketimizin toplam 83.500.000,00 TL sermayesinin yaklaşık %81,7'sinin katılımıyla Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde ilk defa fiziki ortam ile eşzamanlı olarak elektronik ortamda da gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya menfaat sahipleri ve medyadan katılım olmuştur.

Toplantıya ait davet Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 19 Nisan 2013 Tarih ve 8304 sayılı nüshasında, 13 Nisan 2013 tarihli Dünya ve 13 Nisan 2013 tarihli Star gazetelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.gov.tr ve Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin www.gubretas.com.tr adresinde ilan edilmek suretiyle süresi içerisinde yapılmıştır.

Genel Kurul toplantısından 24 gün önce yönetim kurulu üye aday bilgilerinin de olduğu Genel Kurul Bilgilendirme dökümanı www.kap.gov.tr ve www.gubretas.com.tr adresinde ilan edilmiş ve şirketimiz merkezinde hazır bulundurulmuştur.

Genel Kurul toplantısından 24 gün önce yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, denetçi raporları, kâr dağıtım önerisi www.kap.gov.tr ve www.gubretas.com.tr adresinde ilan edilmiş ve şirketimiz merkezinde hazır bulundurulmuştur.

Genel Kurullarda gündem maddeleri görüşülürken, ilgili gündem maddesi oylamaya sunulmadan önce pay sahiplerine bu madde hakkında söyleyecekleri birşey olup olmadığı sorulmuştur. Ayrıca gündemin teklif ve temenniler maddesine geçildiğinde katılımcıların şirket hakkında sorduğu sorular Şirket yetkilileri tarafından cevaplandırılmıştır.

01.01.2012-31.12.2012 döneminde yapılan bağışlar ve yardımlar ile ilgili Genel Kurulda ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiştir. Milli Eğitim Bakanlığına bağışlanmak üzere İskenderun Denizciler Beldesinde GÜBRETAŞ İlköğretim Okulu yapımı için 1.969.764,53 TL harcanmıştır. Ziraat Fakültesi öğrencilerine, 2011-2012 öğretim dönemi için 100 öğrenciye olmak üzere 2012 yılı içinde 204.217,00 TL tutarında eğitim bursu verilmiştir. Ziraat Fakültesi öğrencilerine verilen Eğitim Semineri için 76.719,00 TL harcanmıştır. Şirket faaliyetlerimizi yürüten taşeron işçilerimize gıda ve yiyecek yardımı olarak 22.400,00 TL harcama yapılmıştır. Ayrıca sosyal amaçlı çeşitli kuruluşlara 10.000 TL yardım yapılmıştır.

Genel Kurul tutanakları 23 Mayıs 2013 tarih ve 8326 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmış olup ayrıca www.gubretas.com.tr internet adresinde pay sahiplerine açık olarak tutulmaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimizde imtiyazlı hisse senedi olmadığından, imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirketimizin kâr dağıtım politikası, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, esas sözleşme hükümleri çerçevesinde Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda kâr payı miktarının belirlenmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen yasal süreler içerisinde dağıtılmasıdır.

Şirketimizde kâr dağıtımı konusunda imtiyaz yoktur.

7. Payların Devri

Şirketimizin esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır.

B. BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz yatırımcıyı bilgilendirme konusunda mevcut mevzuat hükümleri çerçevesinde hareket etmektedir. Şirkete ilişkin bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformu www.kap.gov.tr internet adresinde, şirketimizin www.gubretas.com.tr internet adresinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu e-Şirket Portalı'nda yeralmaktadır.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden sorumlu olan personel ve iletişim bilgileri şu şekildedir:

Görevli Personel	Ünvan	Telefon	E-Posta Adresi
Hüseyin KARAKUŞ	Müdür	+90 212 376 50 27	hkarakus@gubretas.com.tr
Nihat VURAN	Müdür	+90 212 376 50 28	nvuran@gubretas.com.tr

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak www.gubretas.com.tr adresinde bulunmaktadır. Şirketimizin internet adresinde; GÜBRETAŞ ve iştirakleri hakkında bilgiler, şirketimizin misyon ve vizyonu, yönetim kurulu ve üst yönetim hakkında bilgiler, esas sözleşme, ortaklık yapısı, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu, kurumsal sosyal sorumluluk, bilgilendirme politikası, genel kurul dökümanları, kâr dağıtım politikası, hisse senedi bilgileri, faaliyet raporları, finansal ve operasyonel sonuçlar, yatırımcı sunumları, bilgi toplumu hizmetleri, ticaret sicil bilgileri, kalite politikası, şirket değerleri, ürünlerimiz, hizmetlerimiz, duyurular, yayınlar ve makaleler ve şirket faaliyetleri ile ilgili haberler yeralmaktadır.

10. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporunda Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bilgilere yer verilmiştir.

C. BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

GÜBRETAŞ'ın hedeflerine ulaşmasında ve faaliyetlerinde ilgisi bulunan kurum veya menfaat sahiplerinin mevzuat ile düzenlenen veya henüz düzenlenmemiş haklarının garanti altına alınmasını sağlar.

Menfaat sahipleri; şirket ortakları/pay sahipleri, çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları, devlet ve şirketle ortak iş yapmayı veya yatırım yapmayı düşünebilecek tasarruf sahiplerinden oluşur. Menfaat sahiplerinin; şirket ile veya kendi aralarında oluşabilecek çıkar çatışmalarının en aza indirilmesi için dengeli yaklaşımlar içinde olunur ve bu haklar birbirinden bağımsız değerlendirilir.

Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticiler, menfaat sahiplerini zarara uğratacak ve mal varlığının azalmasına yol açacak tasarruflardan kaçınırlar, şirket menfaati ile menfaat sahiplerinin menfaatleri arasında tutarlı bir denge esasına göre işi yönetirler.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Daha etkili, verimli, kaliteli mal ve hizmet üretimi amacıyla, şirketimizle ilgili menfaat sahipleriyle fikir alışverişi ve toplantılar yapılmakta ve şirketin karar ve politikalarının oluşmasında görüşleri dikkate alınmaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Çalışanlarımızı seçerken ve işe yerleştirirken etnik köken, dil, din, cinsiyet, renk veya siyasi düşünce ayrımı gözetmeyiz. Tek kriterimiz, GÜBRETAŞ'ı, benimseyip "biz" duygusunu paylaşabilecek, sorumluluk alabilecek, iş ahlakı olan, idealist, titiz ve takım çalışmasına uygun, sürekli kendisini yenileyebilen ve geliştirebilen, analitik düşünceye sahip insanları bulmaktır.

Değerlendirmeyi; verimlilik, GÜBRETAŞ ilke ve değerlerine uyum, kurum kültürünü paylaşma ve objektif başarı kriterlerine göre yaparız. Profesyonel yöntem ve tekniklerle, çalışanlarımızın bilgi, birikim ve donanım eksikliklerini tespit etmek suretiyle bunların giderilmesi için gerekli faaliyetleri uygularız.

Başarı gösteren çalışanlarımızın yatay ve dikey ilerlemelerini teşvik eder, onları maddi-manevi olarak ödüllendiririz.

Çalışanlarla ilgili alınacak kararlarda, çalışanlardan ve sendika temsilcilerinden görüş alışverişine önem veririz.

Çalışanlarımızın maddi ve manevi her türlü gereksinimlerini karşılamak suretiyle, görevlerini en üst düzeyde yerine getirebilecekleri fiziki ve sosyal ortamı hazırlarız.

GÜBRETAŞ'ta insan kaynakları politikamız beş temel ilkeye dayanmaktadır:

- *Eşitlik*
- *Katılımcı Yönetim ve Şeffaflık*
- *Çalışma Koşullarında Sürekli İyileştirme*
- *Verimlilik Bazlı Ücretlendirme*
- *İnsan Haklarına Saygı*

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin faaliyetleri Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan ve çalışanlarımıza açıklanan aşağıdaki etik kurallar çerçevesinde yürütülür.

- *İnsana derin saygı ve önce insan anlayışı,*
- *Müşteri odaklı düşünme ve çalışma,*
- *Topluma karşı sorumluluk duygusu ve çevreye saygı,*
- *Sürekli gelişim, akılcı ve sistematik çalışma,*
- *Fikirlerin rahatlıkla konuşulduğu özgür ortama sahip olma,*
- *Yönetimde eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk anlayışı,*
- *Yüksek ahlak değerlerini kurumsal kimliğimiz ile bütünleştirme,*
- *Din, dil, ırk ve cinsiyet ayırt etmeksizin hizmet etme,*
- *'Güven' kelimesiyle anılan bir kurum ve kurum kültürü oluşturmak.*

TÜRKİYE TOPRAK VERİMLİLİĞİ HARİTASI PROJESİ

GÜBRETAŞ'ın bir sosyal sorumluluk projesi olarak 2005 yılında başlattığı proje, bütünüyle şirketin kendi imkanlarıyla gerçekleştirilmektedir.

GÜBRETAŞ'ın bu projedeki temel amaçları şunlardır:

1) Tarım Kredi Kooperatifleri'ne ortak çiftçilerin bilinçli gübre kullanımını sağlamak ve bu arazilerin gübre desenlerini çıkartmak. Çiftçinin arazisinde problem varsa not ederek analiz sonucunda problemin çözümünü rapor halinde bildirerek, çiftçinin probleminin çözülmesine katkıda bulunmak.

2) GÜBRETAŞ'ın "ürüne özel gübre" formülleri geliştirip üretmesi için Ar-Ge çalışmalarında veri sağlamak.

3) Ülkemizin coğrafi bölgelere göre makro ve mikro besin elementi düzeyinde verimlilik haritasını çıkartarak veri tabanı oluşturmak ve bundan sonra yapılacak olan çalışmalar için de bir kaynak oluşturmak.

4) GÜBRETAŞ'ın yaptığı çalışma sonuçlarını daha sonra Tarım Bakanlığı ve üniversitelerin bu konuda yaptıkları çalışmalarla birleştirerek, ülke tarımı için büyük veri tabanı oluşumuna katkıda bulunmak.

5) Bu proje ile birlikte en az 10 bin önder çiftçiyi; toprak örneği alma, gübre ve gübreleme gibi zirai konularda uygulamalı olarak eğitmek.

GÜBRETAŞ EĞİTİM BURSU

Türkiye genelinde Ziraat Fakültesi bulunan 27 üniversitede toplam 107 ziraat fakültesi öğrencisine karşılıksız eğitim bursu verilmektedir.

BİLİNÇLİ TARIM EĞİTİMLERİ

Türk çiftçisinin dünya pazarlarında rekabet edebilecek özellikte yüksek verimli ve üstün kaliteli tarımsal ürünler yetiştirmesi, başta gübre olmak üzere girdi maliyetlerini optimize ederek yüksek kârlılığa ulaşması gibi amaçlarla sürdürülen eğitim faaliyetleri devam etmektedir. Bölge Satış Müdürlüklerimiz faaliyet alanlarındaki Tarım Kredi Kooperatifleri ile birlikte düzenledikleri çiftçi eğitim toplantılarında katılımcıları tarımsal üretimle ilgili her konuda bilgilendirmektedir. Uzman ziraat mühendislerimiz bu toplantılarda çiftçilerimizi özellikle dengeli ve düzenli gübrelemenin temel ilkeleri, bitki besleme teknikleri ve toprak analizi gibi konularda aydınlatmaktadır.

OKUL BİNALARI

Hatay'ın İskenderun İlçesi Denizciler Beldesi'nde, GÜBRETAŞ'ın 60. yıldönümü anısına yaptırılan 32 derslikli 1920 öğrenci kapasiteli Denizciler GÜBRETAŞ Ortaokulu'nun 2013 yılında törenle açılarak eğitimin hizmetine sunuldu.

Aynı şekilde Kocaeli'nin Başiskele ilçesinde yaptırılan 24 derslikli ve 720 öğrenci kapasiteli Başiskele GÜBRETAŞ İlkokulu'nun da inşaatı tamamlanmış olup 2014 yılında hizmete açılacaktır.

D. BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

15. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU VE BAĞIMSIZ ÜYELER

Yönetim Kurulumuz; Genel Kurul Toplantılarında, Esas Sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde seçilir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı çerçevesinde görevlerini ifa ederler. Mevcut durum itibariyle Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki gibidir.

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi
Başkan	Abdullah KUTLU	19.04.2011
Başkan Vekili	Necdet DİRİK	25.10.2005
Üye	Dr. Erol DEMİR	10.04.2009
Üye	Ahmet BOYRAZ	26.04.2012
Üye	Ali SARI	31.07.2012
Üye	Hamdi GÖNÜLLÜ	20.09.2012
Üye	Osman BALTA	01.02.2012
Bağımsız Üye	Prof. Dr. Lokman DELİBAŞ	26.04.2012
Bağımsız Üye	İsmail TEKİN	26.04.2012

Abdullah KUTLU

Başkan

Lisans eğitimini Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi Kültür Teknik Bölümünde tamamlamış ve mezun olduktan sonra Trakya Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsünde yüksek lisans yapmıştır.

Çalışma hayatına Köy Hizmetleri Erzurum Bölge Müdürlüğünde mühendis olarak başlayan Abdullah Kutlu, aynı yılın sonunda Tarım Kredi Kooperatifleri Tekirdağ Bölge Müdürlüğü'nde Yüksek Mühendis olarak görev aldı, daha sonra aynı bölgede şeflik görevini yürütmekte iken 1992 yılında Erzurum Bölge Birliğine Bölge Müdür Yardımcısı olarak atandı. 1995 yılında ise, aynı Bölge Birliğine Bölge Müdürü oldu. 1997 yılında ise Merkez Birliği Genel Müdürlüğü'ne Müşavir, 25.02.2003 tarihinde ise, İzmir Bölge Birliğine Bölge Müdürü olarak atandı. Abdullah Kutlu bu görevini sürdürmekte iken 01.08.2008 tarihinde Merkez Birliği Genel Müdürlüğü'ne Genel Müdür Yardımcısı, 19.04.2011 tarihinde ise Genel Müdür olarak atandı.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

2003-2005 ve 2008-2011 yılları arasında İmece Plastik A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı,
2003-2006 yılları arasında Denizli Yem A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı,
2007-2008 yıllarında Tareks A.Ş. Yönetim Başkan Vekili;

24.03.2011-10.05.2011 tarihlerinde Tareks A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı,
2009-2011 yıllarında Tarkim A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı,
2010-2012 yılları arasında Emekli Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı,
2006-2007-2008 yıllarında Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi;

19.04.2011 tarihinden bu yana Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Necdet DİRİK

Başkan Vekili

Lisans eğitimini Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde (1982) tamamladı. Çalışma hayatına Mali Müşavirlik Bürosunda başlayan Necdet Dirik, Türkiye Diyanet Vakfı Manisa Şubesinde ve 1985 yılında Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü'nde devam etmiş, 1989 yılında şef, 1994 yılında Müdür olmuş, sırası ile İktisadi ve Zirai İşler Koordinasyon Müdürlüğü, Ticaret Müdürlüğü ile İç Alımlar Müdürlüğü görevlerinde bulunmuş 2003 yılında Uzman olmuş, 2005 yılında ise Tedarik ve Pazarlama Daire Başkanlığı'na atanmış olup, halen bu görevini sürdürmektedir.

1994 yılından itibaren Tarım Kredi Kooperatifleri iştiraki bulunan;
Tareks A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği,
Toros Gübre ve Pazarlama şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği,
Delice Yem Fabrikasında Yönetim Kurulu Başkanlığı,
İmece Yem Fabrikasında Yönetim Kurulu Üyeliği,
Tarım Kredi Sigortacılık ve Aracılık Şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve murahhas azalık,
Tareks A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve murahhas azalık (2. kez),
Poyraz Yem Fabrikasında Yönetim Kurulu Üyeliği,
Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Vekilliği,
Tarkim Yönetim Kurulu Üyeliği, Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

Tedarik ve Pazarlama Daire Başkanlığı
Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği
Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı

Sona Eren Görevler

İç Alımlar Müdürlüğü 2003 (Görev değişikliği)
Uzman 2005 (Görev değişikliği)

Dr. Erol DEMİR

Üye

13.05.1968 Kahramanmaraş doğumlu olan Demir; çalışma hayatına 1988 yılında Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri'nde başladı. 1997 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme-Kooperatifçilik Anabilim Dalından Yüksek Lisans derecesi, 2003 yılında Ankara Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Tarım Ekonomisi Anabilim Dalında Doktora derecesi aldı. Türk Kooperatifçilik Kurumu bünyesinde kurulan değişik inceleme ve araştırma komisyonlarında görev aldı. İki dönem Uluslararası Kooperatifçilik Kongresi düzenleme komitesinde bulundu. Türkiye Tarım Kredi Kooperatiflerinin Tek Düzen Hesap Planının hazırlanması ile ilgili projede görev aldı. Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'ndan; Sermaye Piyasası, Bankacılık, Sigortacılık ve Özel Emeklilik alanlarında Bağımsız Denetçi unvanı aldı. Halen Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü Fon Yönetimi ve Muhasebe Daire Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Tarım Kredi Süt Sanayi ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Türk Kooperatifçilik Kurumu Denetim Kurulu Üyesi
Tareksav Eğitim Vakfı Denetim Kurulu Üyesi

Sona Eren Görevler

Tareks A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı 2003-2007 (İstifa)
Güven Sigorta Türk A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi 2004-2008 (İstifa)

Ahmet BOYRAZ

Üye

Anadolu Üniversitesi'nde İşletme Bölümünden mezun oldu. Çalışma hayatına Tarım Kredi Kooperatifleri Teşkilatında memur (1986-1991) olarak başlayan Ahmet Boyraz, daha sonra Tarım Kredi Kooperatifleri Malatya Bölge Birliği'nde Bölge Şefi (1991-1994), Tarım Kredi Kooperatifleri Mersin Bölge Birliği'nde Bölge Müdür Yardımcısı (1994-1999), Tarım Kredi Kooperatifleri Malatya Bölge Birliği'nde Bölge Müdür Yardımcısı (1999-2003), Tarım Kredi Kooperatifleri Malatya Bölge Birliği'nde Bölge Müdürü (2003-2009), Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü İdari ve Teknik İşler Daire Başkanı (2009-2011), Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği'nde Bölge Müdürü (2011-2012) idi. Ahmet Boyraz; Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri iştiraki olan ve Antalya ilinde faaliyet gösteren İmece Plastik A.Ş., Elazığ ilinde faaliyet gösteren Altınova Yem ve Hayvancılık Sanayi A.Ş., Ankara ilinde faaliyet gösteren İmece Yem A.Ş., yine Ankara ilinde faaliyet gösteren Tarım Kredi Kooperatifleri Emekli Sandığı Vakfı, Ankara ilinde faaliyet gösteren İmece Prefabrik A.Ş.,Yozgat ilinde faaliyet gösteren Başak Yem Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Başak Tarım İşletmeleri A.Ş., Şirket ve Vakıf Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Vekilliği yaptı. Japonya, İsviçre, Almanya, Hollanda, Fransa, İran ve Dubai de Tarım ve Hayvancılıkla ilgili çeşitli seminer ve incelemelerde bulunan Ahmet Boyraz halen Tarım Kredi Kooperatifleri Ankara Bölge Birliği'nde Bölge Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

Tarım Kredi Kooperatifleri Ankara Bölge Birliği Bölge Müdürü
Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Tarım Kredi Yem Sanayi Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Sona Eren Görevler

Tarım Kredi Kooperatifleri Malatya Bölge Birliği Bölge Şefi 1991-1994 (Atama)
Tarım Kredi Kooperatifleri Mersin Bölge Birliği Bölge Müd. Yrd. 1994-1999 (Atama)
Tarım Kredi Kooperatifleri Malatya Bölge Birliği Bölge Müd. Yrd. 1999-2003 (Atama)
Tarım Kredi Kooperatifleri Malatya Bölge Birliği Bölge Müdürü 2003-2009 (Atama)
Türkiye Tarım Kredi Koop.Mer. Bir. Gen. Müd. Daire Başkanı 2009-2011 (Atama)
Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği Müdürü 2011-2012 (Atama)

Başak Yem A.Ş. , Başak Tarım İşletmeleri A.Ş. İmece Plastik, Altınova Yem, İmece Yem, Emekli Sandığı Vakfı, İmece Prefabrik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Vekilliği görevleri

Ali SARI

Üye

Yüksek Öğrenimini Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünde 1986 yılında tamamlayarak mezun oldu. Çalışma hayatına 1986 yılında serbest muhasebeci olarak başlayan Ali Sarı, 1987 yılında Tarım Kredi Kooperatifleri Antalya Bölge Birliği'nde memur olarak görev aldı. Isparta İlinin çeşitli Tarım Kredi Kooperatiflerinde (1989-2005) çalıştıktan sonra, Antalya Bölge Birliği'ne 2005 yılında Şef olarak atandı. 2008 yılında Bölge Müdür Yardımcısı olarak atandı. 2012 yılında Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği'ne Bölge Müdürü olarak atandı ve halen bu görevini sürdürmektedir.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

Başak Tarım İşletmeleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği
Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği
Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği Müdürlüğü

Sona Eren Görevler

Denizli Yem A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği 2008-2009 (İstifa)
İmece Plastik San. ve Tic. A.Ş. Denetim Kurulu Üyeliği 2009-2010 (İstifa)
İmece Plastik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği 2010-2012 (İstifa)

Hamdi GÖNÜLLÜ

Üye

Lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi-Afyon Mali Bilimler Fakültesi'nde 1984 yılında tamamladı. Çalışma hayatına 1987 yılında Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü'nde Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Hamdi Gönüllü, 1991 yılında yeterlilik sınavında başarı göstererek aynı Kurumda Müfettiş olmuştur. Müfettişlik görevini 1997 yılına kadar sürdürmüştür. Aynı Kurumda 1997-2005 yılları arasında Krediler Müdürü olarak görev yapmış, daha sonra 2005-2006 yıllarında Muhasebe ve Finansman Daire Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2006 yılında Krediler Daire Başkanlığına atanan Hamdi Gönüllü 2013 yılına kadar bu görevi yürütmüştür. Bu görevlerinin yanısıra; Güven Sigorta Türk A.Ş.'nde Denetim Kurulu Üyeliği (2001-2002), Poyraz Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nde Denetim Kurulu Üyeliği (2003), İmece Prefabrik Yapı Tarım Makinaları Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Üyeliği (2003-2004) ve İmece Yem Tarım Ürünleri ve Hayvancılık Sanayi Ticaret A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkanlığı (2012) yapmıştır. Tarım Kredi Kooperatifleri ve Birlikleri Personeli Sosyal Yardım Vakfında Yönetim Kurulu Üyeliği (1998-2001) ve Denetim Kurulu Üyeliği (2009) yapmıştır. Tarnet Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği (2012) ve Tarnet İletişim Hizmetleri A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği (2012) yapmıştır. Tarım Kredi Kooperatifleri Eğitim Kültür ve Sağlık Vakfında Denetim Kurulu Üyeliği (2012-2013) yapmıştır. Tarım Kredi Kooperatifleri İzmir Bölge Birliğinde 2013 yılından itibaren Bölge Müdürlüğü, Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de 2013 yılından itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği, Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nde 2004 yılından itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

Tarım Kredi Kooperatifleri İzmir Bölge Birliği Bölge Müdürü
Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Tarım Kredi Koop. Eğitim Kültür ve Sağlık Vakfı Denetim Kurulu Üyeliği

Sona Eren Görevler

Tarım Kredi Koop. ve Birlikleri Per. Sos. Yard. Vakfı Yönetim Kurulu Üyeliği 1998-2001 (İstifa)
Tarım Kredi Koop. ve Birlikleri Pers. Sos. Yard. Vakfı Denetim Kurulu Üyeliği 2009 (İstifa)
Güven Sigorta Türk A.Ş. Denetim Kurulu Üyeliği 2001-2002 (İstifa)
Poyraz Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. Denetim Kurulu Üyeliği 2003 (İstifa)
İmece Prefabrik Yapı Tarım Mak. Tem. ve Güv. Hiz. A.Ş. Yön. Kur. Üyeliği 2003-2004 (İstifa)
İmece Yem Tarım Ürünleri ve Hayv. San. Tic. A.Ş. Yön. Kurulu Başkanlığı 2012 (Aday olmadı)
Tarnet Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hiz. San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili 2012 (İstifa)
Tarnet İletişim Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili 2012 (İstifa)
Tarım Kredi Koop. Eğitim Kültür ve Sağlık Vakfı Denetim Kurulu Üyeliği 2012-2013 (Aday olmadı)
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü Krediler Daire Başkanı
2006-2013- TKK İzmir BB (Atama)

Osman BALTA
Üye

1 Eylül 1963 Erzurum doğumlu. Yükseköğrenimini 1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Sakarya Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra 1988 yılı sonuna kadar özel sektörde İmalat ve Planlama Mühendisi olarak çalıştı. Askerlik görevini tamamlamasının ardından Ulaştırma Bakanlığı'na bağlı Türkiye Gemi Sanayi A.Ş. Camialtı Tersanesi'nde işe başladı. 1992'den itibaren özel sektörde çeşitli üst düzey görevlerde bulundu. Ağustos 2009'da Genel Müdür Yardımcısı olarak GÜBRETAŞ'ta çalışmaya başlayan Osman Balta, 1 Şubat 2012 tarihi itibariyle GÜBRETAŞ Genel Müdürü olarak görev yapmaya başladı. Razi Petrochemical Co. Yönetim Kurulu Başkanı, Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir. İngilizce ve Arapça bilen Osman Balta, evli ve üç çocuk babasıdır.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:
Devam Eden Görevler
Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Razi Petrochemical Co. Yönetim Kurulu Başkanı
Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Prof. Dr. Lokman DELİBAŞ
Bağımsız Üye

Lisans eğitimini Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesinde 1980 yılında tamamlayan Lokman Delibaş, Erzurum Topraksu 9. Bölge Müdürlüğünde Ziraat Yüksek Mühendisi olarak 6 ay çalıştıktan sonra, 1981 yılında Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesine asistan olarak girdi ve 1984 yılında Atatürk Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Kültürteknik Anabilim dalında Doktora öğrenimini tamamladı. 1987 yılında Trakya Üniversitesi Tekirdağ Ziraat Fakültesinin Kültür Teknik bölümüne Yardımcı Doçent olarak atandı. 20 Ekim 1989 tarihinde Kültür Teknik konularında yaptığı çalışmalarla "Üniversite Doçenti" unvanını alarak, Trakya Üniversitesi Tekirdağ Ziraat Fakültesi Kültür Teknik Bölümüne Doçent olarak atandı. 1988 - 1990 yılları arasında Tekirdağ Ziraat Fakültesinde, Fakülte Satın alma Komisyon üyeliği ve Eğitim-Öğretim Komisyonu üyeliği görevlerini yürüttü. 1993 yılında Trakya Üniversitesine bağlı olarak açılan Lüleburgaz Meslek Yüksekokuluna Kurucu Müdür olarak atandı ve bu görevi 1996 yılına kadar yürüttü. 13 Ocak 1995 tarihinde profesörlüğe atandı. 1995-1997 yılları arasında Tekirdağ Ziraat Fakültesi Tarımsal Yapılar ve Sulama Bölüm Başkanlığı görevinde bulundu. Lokman Delibaş Trakya Üniversitesi Tekirdağ Ziraat Fakültesinde 1987-1990 yılları arasında Yard. Doçent, 1990-1995 yılları arasında Doçent, 1995-2006 yılları arasında da Profesör ünvanı ile Öğretim üyeliği görevlerini yürüttü. 2006 yılında kurulan Namık Kemal Üniversitesine naklen atanarak, bu üniversiteye bağlanan Tekirdağ Ziraat Fakültesinde öğretim üyeliği görevini devam ettirmektedir. 1987 yılından başlayarak çok sayıda bilimsel yayın yaptı, çok sayıda lisans ve lisansüstü dersler verdi. Yine bu dönemde çok sayıda yabancı dil ve bilim jüri üyelikleri, doçentlik jüri üyelikleri, yüksek lisans ve doktora tez yöneticiliği ve çeşitli bilimsel dergilerde hakemlik görevlerinde bulundu.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

Namık Kemal Üniversitesi Öğretim Üyesi
Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İsmail TEKİN

Bağımsız Üye

Lisans Eğitimini Kara Harp Okulu Makine Bölümünde tamamlayarak 1986 yılında Tankçı Teğmen olarak mezun olan İSMAİL Tekin, Zırhlı Birlikler Okulu ve Eğitim Tümen K.lığında sınıf okulu eğitimini birincilikle bitirmeyi müteakip, 1987-1994 yılları arasında aynı birlikte Öğrenci ve Kurs Tb. Atğm.Tml.Krs.Bölüğü Takım Komutanlığı ile Tümen Harekat ve Eğitim Şube Plan Sb.lığı görevlerini yürüttü. 1994-1997 yılları arasında 70'nci MKnz.Tug. Tank Tb.Tnk.Bl.K.lığı(Cizre), 1997 2001 yılları arasında Astsubay Hazırlama Okul Komutanlığı Sınıf Subaylığı ve Sınıf Amirliği (Balıkesir), aynı dönem içerisinde 2000 yılında Kosova Türk Tabur Görev Kuvvetinde Tank Bl.K.lığı, 2001-2003 yılları arasında 172'nci Mknz.P.Tug. Destek Kıtaları K.lığı(Islahiye), 2003-2006 yılları arasında 9'uncu Mot.P.Tug.Tank Tabur Görev Kuvveti K.lığı(Sarıkamış), 2006-2008 yılları arasında Kıbrıs Türk Barış Kuvvetleri K.lığı Muharebe Simülasyon Dershanesinde Manevra Eğitmenliği yaptı. İsmail Tekin, 2007-2008 döneminde Girne Amerikan Üniversitesinde Uluslararası İlişkiler dalında Yüksek Lisansını tamamlamayı müteakip, Zırhlı Birlikler Okulu ve Eğitim Tümen K.lığı Taktik ve Genel Konular Kurul Başkanlığına atanmış, üç yıl süreyle Öğretmenlik, Plan Subaylığı, Kurul Başkanlığı görevlerini yürütmüş ve Ağustos 2011'de Silahlı Kuvvetlerden emekli olmuştur. TSE ISO 9001 Kalite Güvence Sistemi Dokümantasyon ve İç Tetkikçi yetki belgesi bulunan ve Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi ile Zırhlı Birlikler Ok. K.lığının açmış olduğu Öğretmen Yetiştirme Kursuna katılan İsmail Tekin, halen Bayraktar İnşaat Taah. ve Tic. A.Ş.'ne ait bir iş merkezinde İşletme Müdürü olarak çalışmaktadır.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
Bayraktar İnşaat Via Twins İş Merkezi İşletme Müdürü

Sona Eren Görevler

9'uncu Mot.P.Tug.Tank Tabur Görev Kuvveti K.lığı(Sarıkamış) 2003-2006 (Atama),
Kıbrıs Türk Barış Kuvvetleri K.lığı Muharebe Simülasyon Dershanesi Eğitmenlik 2006-2008 (Atama)
Zırhlı Birlikler Okulu Eğitim Tümen K.lığı Taktik ve Genel Konular Kurul Başkanlığı Kurul Başkanı 2008-2011 (Emekli)
Onur-Alp Özel Güvenlik Ltd.Şti. Ankara Yöneticilik 2011-2012 (İstifa)

Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinin ortak "Bağımsızlık Beyanı" aşağıda sunulmuştur.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

c) Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

d) Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,

e) Ekte yer alan özgeçmişimde görüleceği üzere bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibariyle tam zamanlı olarak çalışmadığımı,

g) Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

h) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar vereceğimi,

i) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

beyan ederim.

16. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu toplantıları ve karar nisabı Esas Sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yapılır. Şirketimizde Yönetim Kurulu toplantılarına ilişkin çalışmaları yürütmek ve Yönetim Kurulu üyelerine hizmet vermek üzere Genel Müdüre bağlı Büro Müdürlüğü oluşturulmuştur. Şirket içindeki birimler konularıyla ilgili karara ihtiyaç duyulan işlerle ilgili önergelerini hazırlayarak Genel Müdürlük onayını aldıktan sonra Büro Müdürlüğü'ne iletirler. Bu önergelerle ilgili gündem oluşturularak Yönetim Kurulu Başkanlığı'na yönetim kurulu toplantısına davet yazısıyla birlikte ulaştırılır. Yönetim Kurulu Başkanı davet yazısını imzalayarak gündemle beraber üyelere toplantı davet yazısını gönderir. Toplantıdan sonra alınan kararlar ilgili birimlere gönderilir. Yıl içinde 25 adet yönetim kurulu toplantısı yapılmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve olumsuz veto hakkı yoktur. Yönetim Kurulu üyeleri prensip olarak her toplantıya katılır. Yönetim Kurulu düzenli olarak ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde en az ayda bir defa, gerekli görülen hallerde bu süreye bağlı kalmaksızın toplanırlar.

17. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Yönetim Kurulu, şirketin içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek amacıyla Denetim, Kurumsal Yönetim, Aday Gösterme, Riskin Erken Saptanması ve Ücret komitelerini oluşturmuştur. Komiteler faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerine göre yürütmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
Prof. Dr. Lokman DELİBAŞ	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız
İsmail TEKİN	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız

Denetimden Sorumlu Komite; Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 26.04.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev alan iki bağımsız üyeden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevini Prof. Dr. Lokman Delibaş yürütmektedir. Komitenin diğer üyesi ise İsmail Tekin'dir.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında;

> Kamuya açıklanan mali tabloların ve dipnotlarının yürürlükteki mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetlemek,

> Faaliyet raporunu gözden geçirerek burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirmek,

> Ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen mali tabloları etkileyecek derecede önemli olan şikayetleri incelemek,

> İç denetim faaliyetlerinin etkinliğini gözden geçirmek,

> Şirketin iç denetimden sorumlu birimi tarafından gerçekleştirilen denetimler esnasında veya sonucunda tespit edilen önemli sorunların ve bu sorunların giderilmesi ile ilgili önerilerinin zamanında Komitenin bilgisine ulaşmasını ve tartışılmasını sağlamak,

> Şirket faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuatlara ve şirket içi düzenlemelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğini gözetmek yeralmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	**Ünvan**	**Görev**
Prof. Dr. Lokman DELİBAŞ	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız
Dr. Erol DEMİR	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Hamdi GÖNÜLLÜ	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 26.04.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev alan üç üyeden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevini bağımsız üye Prof. Dr. Lokman Delibaş yürütmektedir. Komitenin diğer üyeleri Dr. Erol Demir ve Hamdi Gönüllü'dür.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında;

> Kurumsal Yönetim İlkelerinin öneminin ve faydalarının şirket bünyesinde oluşturulmasını ve benimsenmesini sağlamak,

> Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise, gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak yer almaktadır.

Aday Gösterme Komitesi

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
İsmail TEKİN	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız
Ahmet BOYRAZ	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali SARI	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Aday Gösterme Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 26.04.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev alan üç üyeden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevini bağımsız üye İsmail Tekin yürütmektedir. Komitenin diğer üyeler Ahmet Boyraz ve Ali Sarı'dır.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında;

- Yönetim Kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi,
- Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerin Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaların belirlenmesi ve bunların gözetimin yapılması yeralmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
Prof. Dr. Lokman DELİBAŞ	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız
Dr. Erol DEMİR	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Hamdi GÖNÜLLÜ	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla 26.04.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev alan üç üyeden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevini bağımsız üye Prof. Dr. Lokman Delibaş yürütmektedir. Komitenin diğer üyeleri Dr. Erol Demir ve Hamdi Gönüllü'dür.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında;

- Şirketin izleyeceği risk yönetimi stratejileri ve politikalarını hazırlayarak, Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak ve uygulamaları yakından takip etmek,
- Şirketin taşıdığı temel riskler konusundaki limitlerin belirlenmesi için Yönetim Kurulu'na öneride bulunmak ve limit ihlallerini gözetmek,
- Risk yönetimi politikalarında değişiklik yapılması konusunda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak,
- Riskin belirlenmesi, tanımlanması, ölçülmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi sürecine yönelik izlemenin ve haberleşmenin yerine getirilmesini sağlamak,
- Risk ölçüm yöntem ve sonuçlarının doğruluğunun ve güvenirliğinin sağlanmasına zemin oluşturmak yer almaktadır.

Komite, 2013 faaliyet yılında 5 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Ücret Komitesi

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
İsmail TEKİN	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız
Ahmet BOYRAZ	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali SARI	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Ücret Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 26.04.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev alan üç üyeden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevini bağımsız üye İsmail Tekin yürütmektedir. Komitenin diğer üyeleri Ahmet Boyraz ve Ali Sarı'dır.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında;

- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerileri, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek,
- Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde, ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütlerin belirlenmesi,
- Kriterlere ulaşma derecesini dikkate alarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerin Yönetim Kurulu'na sunulması yeralmaktadır.

18. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Risk Yönetimi bölümü kurulmuştur. Şirket genelinde riskler finansal riskler, stratejik riskler, operasyonel riskler ve diğer riskler olmak üzere dört kategoride takip edilmektedir. Risk yönetimi ile ilgili olarak günlük ve aylık bazda raporlar üretilmektedir. Ayrıca Şirketimizde Genel Müdürlüğe bağlı olarak çalışmalarını sürdüren İç Denetleme birimi mevcut olup, şirketimizin faaliyetlerini periyodik olarak denetlemekte ve denetim raporlarını Genel Müdürlüğe sunmaktadır.

19. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Kalite bilinci, etkin kaynak yönetimi, sürekli iyileştirme, verimlilik ve müşteri odaklılığı esas alan yönetim anlayışı çerçevesinde tüm süreçlerinde çağdaş teknolojik imkanlardan azami derecede faydalanan, akademik dünya ve ilgili kurumlarla birlikte çiftçinin bilinçlendirilmesi ve bilgilendirilmesi suretiyle Tarım Kredi Kooperatifleri ile işbirliği içinde sinerji oluşturarak Türk tarımının gelişmesinde ve ilerlemesinde aktif rol oynayan bir firma olmak,

Alt yapı tesisleri ve markalaşmış "GÜBRETAŞ" adıyla sektörünü yönlendiren, uluslararası standartları yakalamış üretim teknolojisi ile dünya ölçeğinde rekabet gücüne ulaşmış Türkiye'nin bir numaralı firması olmak,

"Önce İnsan" yaklaşımı içinde çalışanlarını hem maddi hem de manevi anlamda fiziki ve sosyal imkanları sağlamış, çevre bilincini, ekolojik dengeyi ve insan sağlığını ön planda tutan, sosyal içerikli projeleri destekleyen ve bizzat içinde yer alan bir firma olmak,

Dünyadaki gelişmeleri yakından takip ederek, Ar-Ge çalışmalarına ağırlık veren, akredite edilmiş laboratuvarları ve bilgi bankasıyla çiftçinin ihtiyacı olan ürün çeşitliliğini sağlayan, tarımsal alanda müşterilerine farklı imkan ve alternatif sunan bir firma olmaktır.

Sahip olduğumuz geçmişimizden ve köklerimizden güç alarak; modern bilgi ve teknoloji ile donatılmış tesislerimizde, profesyonel yönetim anlayışına sahip uzman kadromuzla kimyevi gübre üretim ve tedariğini en kaliteli şekilde yapmak, ürünlerimizin müşterilere en kısa sürede ulaşımını sağlayacak satış ve sevkiyat ağını kurmak,

"Üstün kalite, uygun maliyet" anlayışı çerçevesinde sürdürülebilir bir büyüme trendi yakalamak ve piyasa üstünlüğünü elde tutmak,

GÜBRETAŞ kamuoyu ve çiftçiler arasında iletişim kanalları ve köprüleri tesis ederek tanıtım ve halkla İlişkiler çalışmalarına ağırlık vermek, GÜBRETAŞ'ın kurumsal yapısına uygun imaj geliştirme faaliyetleri yapmak ve bunları firma içine ve dışına yönelik olarak yaygınlaştırmak,

Kârlılık, verimlilik ve etkinlik esasları çerçevesinde dünya ile rekabet edebilecek ürün kalitesine ve standardizasyonuna ulaşmak, etkin ve verimli kaynak yönetimi için sürekli iyileştirme faaliyetlerini sürdürmek, üretim için gerekli olan hammadde ihtiyacını kendi kendisine karşılayabilmek, ülke içinde ve dışında üretim ve alt yapı tesislerine sahip olmak ve bunlarla uyumlu pazarlama stratejisi ve politikaları tespit ve tayin etmek,

Başarısını müşteri memnuniyeti ile ölçen, müşteri ihtiyaçlarına hızlı ve kaliteli çözümler üretebilen bir firma olmaktır.

20. YÖNETİM KURULU'NA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyelerinin yıl içinde alacağı huzur hakkı ve harcırah tutarları Genel Kurul tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere piyasadaki ekonomik veriler, piyasadaki mevcut ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve kişilerin deneyimleri, eğitimleri ve şirkete olan katkıları mevcut pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklere göre belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Ayrıca Şirkette Yönetim Kurulu üyelerine bunun dışında kredi, borç gibi ödemeler yapılmamaktadır.

VII SONUÇ

SAYIN ORTAKLARIMIZ,

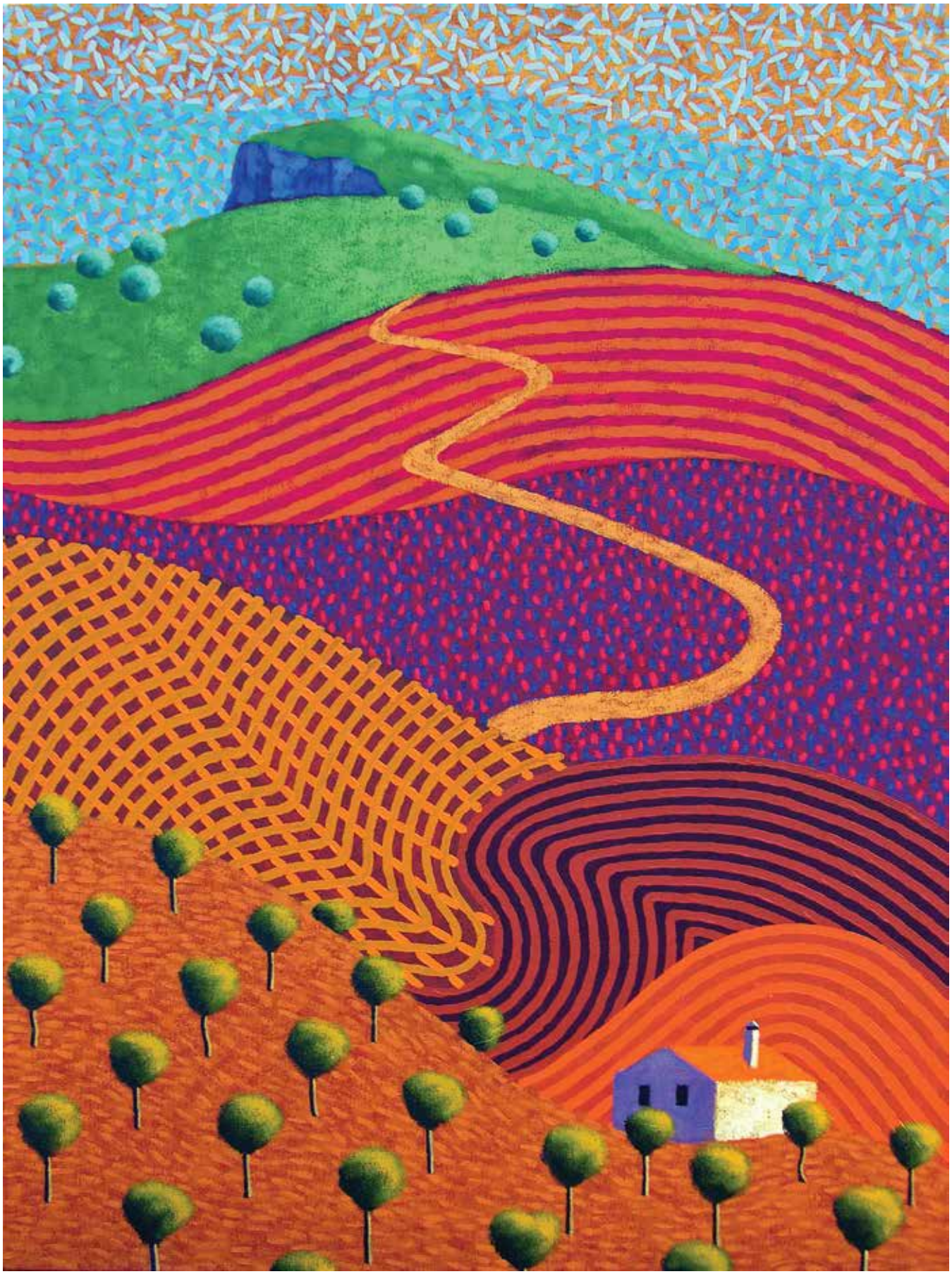
2013 yılında tesislerimizde 507.000 ton çeşitli bileşimdeki kimyevi gübre üretilmiş ve üretilen ürünün 90.319 tonu hammadde olarak kullanılmıştır. Tesislerimizde üretilemeyen ve ülkemizde yoğun olarak tüketimi yapılan azotlu gübreler başta olmak üzere toplam 1.904.845 ton çeşitli gübre ve hammadde iç ve dış piyasalardan temin edilmiştir. Buna karşılık 2013 yılında 1.651.237 ton katı, 1.826.930 litre sıvı, 14.342.919 kg toz gübre satışı gerçekleştirmiştir. Toplam net satış geliri 1.367.557.790 TL olmuştur.

Ayrıca bağlı ortaklığımız Razi Petrochemical Co.'da 1.601.228 ton gübre ve gübre hammaddesi üretilmiş ve 1.297.144 ton gübre ve gübre hammaddesi satışı yapılarak 922.314.666 TL net satış geliri elde edilmiştir.

Şirketimiz konsolide olarak 2.265.437.409 TL net satış gelirine ulaşmıştır. Buna karşılık, 1.683.267.296 TL satılan malın maliyeti, 250.588.041 TL faaliyet giderleri, 97.451.106 TL finansal gider ve 41.930.108 TL diğer gelir ve giderlerin net etkisi eklenerek 276.061.074 TL vergi öncesi kâr oluşmuştur. Bu tutara 8.005.857 TL ertelenmiş vergi geliri ve 3.315.313 TL dönem vergi gideri eklendikten sonra 280.751.618 TL konsolide kâr oluşmuştur. Bu kârdan diğer ortaklarımıza isabet eden 186.037.684 TL kontrol gücü olmayan paylar düşüldüğünde ana ortaklık konsolide kârımız 94.713.933 TL olmaktadır.

2013 yılı faaliyetlerimiz ile ilgili olarak yukarıda takdim edilen neticeleri değerlendirmelerinize sunarız.

Saygılarımızla,
YÖNETİM KURULU



BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU, MALİ TABLOLAR VE AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

1 OCAK 2013 - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Gübre Fabrikaları T.A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosunu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akış tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

FİNANSAL TABLOLARLA İLGİLİ OLARAK GRUP YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU

Grup Yönetimi konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNUN SORUMLULUĞU

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların, hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

GÖRÜŞ

Görüşümüze göre; ilişikteki konsolide finansal tablolar, Gübre Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

DİĞER İLGİLİ MEVZUATTAN KAYNAKLANAN BAĞIMSIZ DENETÇİ YÜKÜMLÜLÜKLERİ HAKKINDA RAPORLAR

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesine göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. maddesinin 4. fıkrasına göre, denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378'inci maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Grup Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibariyle KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket, söz konusu komiteyi 20 Nisan 2012 tarihinde kurmuş olup, komite üç üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik altı defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

DİĞER HUSUSLAR

Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususlara dikkat çekilmesi gerekli görülmüştür:

18 Numaralı Dipnot'ta açıklandığı üzere, Razi'nin 2012 yılı kurumlar vergisi beyannameleri İran İslam Cumhuriyeti vergi otoritesi tarafından incelenmiştir. Bu inceleme sonucunda Razi'nin gerçekleştirdiği ihracatların vergi hesaplamalarında vergiden istisna gelir olarak kayıtlara alındığı tespit edilmiştir. Vergi otoritesi bu gelirleri de vergiye tabi kabul edip bilanço tarihi itibarıyla yaklaşık 13 Milyon TL ilave vergi gideri tahakkuk ettirmiştir. Razi Yönetimi bu ilave vergi talebine itiraz etmiş, hukuk müşavirleri ve vergi uzmanlarının görüşleri doğrultusunda, nihai hukuki sürecin henüz tamamlanmamış olmasını nedeniyle konsolide finansal tablolarda karşılık ayırmamıştır.

18 Numaralı Dipnot'ta açıklandığı üzere, Birleşmiş Milletler'in İran İslam Cumhuriyeti'ne 2010 yılından beri uyguladığı ve yakın zamanda altı aylık bir süre için belirli ölçülerde askıya aldığı yaptırımlar, Grup'un bu ülkedeki bağlı ortaklığının gelecekte gerçekleştireceği operasyonları etkileyebilir. İran İslam Cumhuriyeti'nin ekonomik istikrarı, yaptırımlar karşısında alacağı önlemlere ve hukuki, yönetsel ve politik gelişmelerin etkilerine bağlıdır. Bu gelişmeler ülkede faaliyet gösteren şirketlerin kontrolünde değildir. Sonuç olarak, bu ülkede faaliyet gösteren şirketler, diğer piyasalarda genel olarak gözlemlenmeyen bazı riskleri göz önünde bulundurmak zorundadır. Ekli konsolide finansal tablolar, Grup Yönetimi'nin İran'a uygulanan mevcut yaptırımların ortaklığın operasyonlarına ve finansal durumuna etkileri hakkındaki varsayımlarını içermektedir. İran İslam Cumhuriyeti'nin gelecekteki ekonomik durumu Grup Yönetimi'nin varsayımlarından farklı olabilir.

18 Numaralı Dipnot'ta açıklandığı üzere, 2011 yılı Kasım ayında, İskenderun Mal Müdürlüğü ("Hazine"), Kıyı Kanunu hükümleri ve Kıyı Kanunu'nun Uygulanmasına Dair Yönetmelik uyarınca Hatay İli, İskenderun İlçesi, Sarıseki sınırları içerisinde bulunan ve Grup'a ait 79.350 m^2 yüzölçümlü taşınmazın bulunduğu yerden Kıyı Kenar Çizgisi geçtiği iddiası ile ilgili taşınmazın tapu kaydının iptali ve kamu adına terkin edilmesi amacıyla dava açmıştır. Bu davaya konu olan gayrimenkulün net defter değeri bilanço tarihi itibarıyla toplam 103.334.153 TL'dir. Grup yasal süresi içinde davaya itiraz etmiş, söz konusu terkin talebine temel teşkil eden Kıyı Kenar Çizgisi'nin belirlenmesine yönelik hazırlanan bilirkişi raporunun yeniden düzenlenmesini talep etmiş, ayrıca davanın Hazine lehine sonuçlanması ihtimalini göz önünde bulundurarak mülkiyet hakkının tazmini için bir karşı dava açmıştır. Bilanço tarihi itibarıyla hukuki süreç devam etmektedir. Grup Yönetimi, hukuk müşavirlerinin de görüşleri doğrultusunda, ekli konsolide finansal tablolarda bu aşamada bu hususa ilişkin karşılık ayırmamıştır.

9 ve 18 Numaralı Dipnotlar'da açıklandığı üzere, Grup'un Razi hisselerini birlikte satın aldığı konsorsiyum ortaklarından Tabosan Mühendislik İmalat ve Montaj A.Ş. ("Tabosan") 2011 yılında iflas erteleme talebiyle mahkemeye başvurmuş, mahkeme talebi reddetmiş ve Tabosan'ın iflasına ve iflas masası oluşturularak tüm işlemlerinin iflas masasına devrine karar vermiştir. Grup, Razi hisselerinin satın alımı sırasında finansman sağlanan bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne Tabosan adına müşterek müteselsil kefil olmuştur. Bu kefalet kapsamında Tabosan'ın bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne ödemesi gereken 48.722.651 TL tutarındaki borcunu kefil sıfatıyla ödemiştir ve bu işlemler sonucunda ortaya çıkan alacağını da diğer alacaklar hesabında muhasebeleştirmiştir. Grup yönetimi, Tabosan ile Razi hisseleri satın alımı sırasında yapmış olduğu protokol gereği Tabosan'ın elinde bulunan hisselerin ilk satın alınan birim hisse değerinden alma hakkını ve banka tarafından kendisine devredilen ipotek ve teminatlarını göz önünde bulundurarak, bu alacağa ilişkin geçmiş yıllar ve cari dönemde herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Grup yönetiminin İflas İdaresi ile görüşmeleri rapor tarihi itibariyle devam etmektedir.

2 ve 35 Numaralı Dipnotlar'da açıklandığı üzere, 28 Ocak 2012'den itibaren İran İslam Cumhuriyeti Merkez Bankası sabit döviz kuru rejimi uygulamaktadır. Tüm döviz bazlı işlemler bu kurlar üzerinden yasal kayıtlara alınmaktadır. Cari dönemde İran İslam Cumhuriyeti'nde döviz bazlı işlemlerde piyasada kullanılan kurlar açıklanan sabit kurlardan önemli ölçüde farklılık göstermektedir. 2012 yılının Eylül ayı içerisinde İran İslam Cumhuriyeti yönetimi tarafından İran İslam Cumhuriyeti Merkez Bankası gözetiminde bir Döviz İşlemleri Merkezi ("Merkez") oluşturulmuş ve serbest piyasa kurlarına yakın gösterge oranları açıklanmaya başlanmıştır. UMS 21 Kur Değişiminin Etkileri Standardı muhtelif döviz kurlarının mevcut olduğu durumlarda, kullanılacak kurun, ilgili işlemlerin gerçekleştiği ve gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşeceği beklenen kur olduğunu belirtmektedir. Grup Yönetimi, ekli konsolide finansal tablolardaki Razi'ye ait yabancı para değerlemelerinde, İran İslam Cumhuriyeti'ndeki kur rejiminin muğlak olması ve gelecekteki nakit akımlarının hangi kur ile gerçekleşeceğinin belirsiz olması nedeniyle, bahse konu Merkez'in açıkladığı dönem sonu döviz kurunu esas almıştır. Benzer şekilde, dönem ortalaması kurları hesaplanırken Merkez'in açıkladığı kurların ortalaması dikkate alınmıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Ferda Elerman, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2014

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARİYLE KONSOLİDE BİLANÇO

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2013	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2012
Dönen Varlıklar		**1.753.759.239**	**1.299.976.936**
Nakit ve Nakit Benzerleri	39	568.223.098	430.098.290
Finansal Yatırımlar	34	3.207.694	29.665.189
Ticari Alacaklar	7	406.565.014	381.204.373
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*6*	*75.727.185*	*167.732.649*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		*330.837.829*	*213.471.724*
Diğer Alacaklar	9	171.609.213	101.789.202
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*6*	*93.882.615*	*43.842.069*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		*77.726.598*	*57.947.133*
Stoklar	10	505.850.794	315.403.041
Peşin Ödenmiş Giderler	12	34.817.480	11.923.583
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		4.761.811	2.805.799
Diğer Dönen Varlıklar	22	58.724.135	27.087.459
ARA TOPLAM		1.753.759.239	1.299.976.936
Duran Varlıklar		**1.185.149.985**	**854.918.341**
Finansal Yatırımlar	34	2.737.515	2.737.515
Diğer Alacaklar	9	164.673.423	100.603.112
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*6*	*118.039.402*	*75.382.511*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		*46.634.021*	*25.220.601*
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	7.057.522	14.207.046
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	103.334.153	82.819.021
Maddi Duran Varlıklar	14	723.727.864	510.110.928
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		148.949.164	120.962.654
Şerefiye	*16*	*148.811.828*	*120.811.461*
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*15*	*137.336*	*151.193*
Peşin Ödenmiş Giderler	12	30.143.512	23.240.046
Ertelenmiş Vergi Varlığı	32	4.522.794	234.629
Diğer Duran Varlıklar		4.038	3.390
TOPLAM VARLIKLAR		**2.938.909.224**	**2.154.895.277**

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARİYLE KONSOLİDE BİLANÇO

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2012
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**1.622.217.340**	**1.201.514.640**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	34	680.148.796	346.673.180
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	34	22.023.750	230.296.526
Ticari Borçlar	7	645.354.835	478.075.573
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar		*9.259.739*	*4.738.896*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		*636.095.096*	*473.336.677*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	13.599.788	10.462.523
Diğer Borçlar	9	109.763.815	55.486.457
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		*109.763.815*	*55.486.457*
Ertelenmiş Gelirler	12	48.927.711	20.936.061
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar	32	1.016.162	7.438.706
Kısa Vadeli Karşılıklar		101.382.484	52.145.614
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*20*	*13.321.706*	*8.547.043*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*18*	*88.060.778*	*43.598.571*
ARA TOPLAM		**1.622.217.340**	**1.201.514.640**
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**271.924.087**	**120.286.185**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	34	179.982.133	57.145.402
Uzun Vadeli Karşılıklar		91.941.954	61.711.396
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*20*	*91.941.954*	*61.711.396*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	32	-	1.429.387
ÖZKAYNAKLAR		**1.044.767.797**	**833.094.452**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**741.173.533**	**541.236.806**
Ödenmiş Sermaye	23	334.000.000	83.500.000
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		205.806.181	158.173.718
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	30	205.806.181	158.173.718
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(125.735.921)	(187.038.317)
Yabancı Para Çevrim Farkları	*30*	*(125.735.921)*	*(187.038.317)*
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23	18.082.652	10.863.518
Geçmiş Yıllar Kârları		214.306.688	285.949.673
Net Dönem Kârı		94.713.933	189.788.214
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**303.594.264**	**291.857.646**
TOPLAM KAYNAKLAR		**2.938.909.224**	**2.154.895.277**

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2012
KÂR veya ZARAR KISMI			
Hasılat	24	2.265.437.409	2.226.819.536
Satışların Maliyeti (-)	24	(1.683.267.296)	(1.579.614.777)
BRÜT KÂR		**582.170.113**	**647.204.759**
Genel Yönetim Giderleri (-)	26	(84.344.878)	(47.299.084)
Pazarlama Giderleri (-)	26	(166.243.163)	(118.334.983)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	361.102.384	207.014.704
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(293.898.582)	(69.884.676)
ESAS FAALİYET KÂRI		**398.785.874**	**618.700.720**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	52.814.347	61.868.087
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28	(61.666.133)	(30.401.278)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/Zararlarından Paylar	4	(16.421.908)	(7.534.678)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		**373.512.180**	**642.632.851**
Finanman Giderleri (-)	29	(97.451.106)	(170.192.169)
VERGİ ÖNCESİ KÂR		**276.061.074**	**472.440.682**
Vergi Geliri / (Gideri)		4.690.544	(42.407.514)
Dönem Vergi Gideri	*32*	*(3.315.313)*	*(37.834.305)*
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	*32*	*8.005.857*	*(4.573.209)*
DÖNEM NET KÂRI		**280.751.618**	**430.033.168**
Dönem Kârının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		186.037.685	240.244.955
Ana Ortaklık Payları		94.713.933	189.788.214
		280.751.618	**430.033.169**
Pay Başına Kazanç	**33**	**0,0028**	**0,0057**

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referanslar	Cari Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak 31 Aralık 2012
DÖNEM KÂRI		**280.751.618**	**430.033.169**
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER:			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		**47.632.463**	**13.040.178**
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları		*50.139.435*	*13.726.503*
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		*(2.506.972)*	*(686.325)*
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		**105.379.150**	**(578.096.009)**
Yabancı Para Çevrim Farkları		*105.379.150*	*(578.096.009)*
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		**153.011.613**	**(565.055.831)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		**433.763.231**	**(135.022.662)**
Toplam Kapsamlı Gelirin / (Giderin) Dağılımı:		**433.763.231**	**(135.022.662)**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		230.114.437	(12.021.336)
Ana Ortaklık Payları		203.648.794	(123.001.326)

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	
	Ödenmiş Sermaye	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan Ayrılan kısıtlanmış Yedekler
1 Ocak 2012	**83.500.000**	**145.133.540**	**138.791.401**	**7.721.624**
Geçmiş Yıl Kâr / (Zararına) Transfer	-	-	-	1.811.651
Kontrol Gücü Olmayan Paylara Dağıtılan Temettü	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	13.040.178	(325.829.718)	-
31 Aralık 2012	**83.500.000**	**158.173.718**	**(187.038.317)**	**9.533.275**
1 Ocak 2013	**83.500.000**	**158.173.718**	**(187.038.317)**	**9.533.275**
Geçmiş Yıl Kâr / (Zararına) Transfer	-	-	-	7.166.725
Sermaye Arttırımı	250.500.000	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylara Dağıtılan Temettü	-	-	-	-
Azınlık Payları Hisse Satın Alımı	-	-	-	-
Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul Satış Kazançlarına Transfer	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	47.632.463	61.302.396	-
31 Aralık 2013	**334.000.000**	**205.806.181**	**(125.735.921)**	**16.700.000**

Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul Satış Kazancı	Geçmiş Yıllar Kârları	Net Dönem Kârı/ Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
1.330.243	**157.766.115**	**129.995.209**	**664.238.132**	**537.376.777**	**1.201.614.909**
-	128.183.558	(129.995.209)	-	-	-
-	-	-	-	(233.497.795)	(233.497.795)
-	-	189.788.214	(123.001.326)	(12.021.336)	(135.022.662)
1.330.243	**285.949.673**	**189.788.214**	**541.236.806**	**291.857.646**	**833.094.452**
1.330.243	**285.949.673**	**189.788.214**	**541.236.806**	**291.857.646**	**833.094.452**
-	182.621.489	(189.788.214)	-		-
-	(250.500.000)	-	-	-	-
-	-	-	-	(214.553.092)	(214.553.092)
-	(3.712.065)	-	(3.712.065)	(3.824.727)	(7.536.792)
52.409	(52.409)	-	-	-	-
-	-	94.713.933	203.648.792	230.114.437	433.763.229
1.382.652	**214.306.688**	**94.713.933**	**741.173.533**	**303.594.264**	**1.044.767.797**

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE
NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları	Cari Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2012
Net Dönem Kârı	280.751.618	430.033.169
Amortisman Ve Itfa Payları	62.029.486	51.795.966
Özkaynak Yöntemi Ile Değerlenen Iştirak Gideri	16.421.908	7.534.678
Kıdem Tazminatı, Erken Emeklilik Maaş Karşılığı	43.123.551	17.982.261
Faiz (Geliri) /Gideri	3.268.203	57.725.552
Kur Farkı (Geliri) /Gideri	7.871.112	(22.936.701)
Maddi Duran Varlık Satış (Kârı) / Zararı	(52.040)	714.682
Çevrim Farkı	46.513.303	(78.785.837)
Vergi (Geliri) / Gideri	(4.690.544)	42.407.514
Ertelenmiş Finansman Geliri / Gideri	1.865.458	(892.634)
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü	16.136.427	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artışı	(20.515.132)	(21.069.426)
Şüpheli Alacak Karşılığı / Iptali	970.406	(1.668.830)
İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akışı	**453.693.757**	**482.840.394**
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		
Ticari Alacaklardaki Artışlar / Azalışlar	(13.599.807)	195.866.378
Diğer Alacaklardaki Artışlar / Azalışlar	(142.841.908)	(1.569.156)
Stoklardaki Artış / Azalış	(205.437.943)	208.621.467
Diğer Dönen/ Duran Varlıklardaki Artışlar / Azalışlar	(22.685.738)	9.175.174
Ticari Borçlarda Artış / Azalış	167.533.040	(310.299.143)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3.137.264	(3.081.457)
Ertelenmiş Gelirler	27.991.650	4.489.216
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Artış	(29.797.362)	(1.225.700)
Diğer Borçlarda Artış / Azalış	45.004.974	(95.223.062)
Borç Karşılıklarında Artış / Azalış	44.462.207	(19.464.406)
Diğer Kısa Ve Uzun Vadeli Yükümlülüklerde Artış / Azalış	-	(4.950.348)

İşletme Sermayesindeki Değişim Sonrası Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit	**327.460.133**	**465.179.357**
Ödenen Faiz	(20.653.087)	(76.527.042)
Ödenen Vergiler	(11.912.535)	(29.209.909)
Ödenen Kıdem Tazminatı	(35.421.645)	(17.084.998)
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit	**259.472.866**	**342.357.408**
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımı	(194.514.159)	(29.742.584)
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satışından Elde Edilen Nakit Girişi	2.824.754	2.597.514
Finansal Yatırımlarla Ilgili Nakit Girişi	26.457.495	-
Finansal Yatırım Alımları	-	(40.465.189)
Tahsil Edilen Faizler	17.934.165	29.988.476
Bağlı Ortaklık Satınalımı Için Ödenen Nakit	(7.536.792)	(37.130.308)
Kontrol Gücü Olmayan Paylara Ödenen Temettü	(214.553.092)	(233.497.797)
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	**(369.387.629)**	**(308.249.888)**
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		
Finansal Borçlarla Ilgili Nakit Girişleri	266.053.446	125.839.300
Finansal Borçlarla Ilgili Anapara Ödemeleri	(18.013.875)	(57.559.252)
Finansal Faaliyetlerden (Kullanılan) / Sağlanan Net Nakit	**248.039.571**	**68.280.048**
Nakit Ve Nakit Benzeri Değerlerdeki Net (Azalış) / Artış	138.124.808	102.387.568
Nakit Ve Nakit Benzeri Değerlerin Dönem Başı Bakiyesi	**430.098.290**	**327.710.722**
Nakit Ve Nakit Benzeri Değerlerin Dönem Sonu Bakiyesi	**568.223.098**	**430.098.290**

01 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte "Grup"), Gübre Fabrikaları T.A.Ş. ("GÜBRETAŞ" veya "Şirket"), iki bağlı ortaklığı ve iki iştirakinden oluşmaktadır. Gübre Fabrikaları T.A.Ş. 1952 yılında kurulmuş olup, şirketin faaliyet konusu kimyevi gübre üretimi ve satışıdır.

Şirket, faaliyetinin önemli bir bölümünü Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği ile gerçekleştirmektedir. Şirket'in kanuni merkezi İstanbul'da olup, diğer üretim yerleri ve bürolara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Birim	Faaliyet Durumu
Yarımca Tesisleri	Üretim / Liman / Depolama
İskenderun Tesisleri	Liman / Depolama (Kirada)
İzmir Bölge Satış Müdürlüğü	Satış-Pazarlama / Sıvı-Toz Gübre Üretimi / Depolama
Samsun Bölge Satış Müdürlüğü	Satış-Pazarlama / Depolama
İskenderun Bölge Satış Müdürlüğü	Satış-Pazarlama / Depolama
Tekirdağ Bölge Satış Müdürlüğü	Satış-Pazarlama / Depolama
Ankara Bölge Satış Müdürlüğü	Satış-Pazarlama
Diyarbakır Bölge Satış Müdürlüğü	Satış-Pazarlama
Antalya Bölge Satış Müdürlüğü	Satış-Pazarlama

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla şirketin ve bağlı ortaklıklarının toplam 1.534 (31 Aralık 2012: 1.536) çalışanı bulunmaktadır.

Halka açık olan Şirket'in hisselerinin %25'lik kısmı Borsa İstanbul'a ("BİST") (Eski adıyla "İstanbul Menkul Kıymetler Borsası - İMKB) işlem görmekte olup, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır.

Şirketin sermayesinin %10 ve daha üzerinde paya sahip ortaklar aşağıda listelenmiştir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
Adı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	75,95%	253.684.607	75,95%	63.421.152
Diğer	24,05%	80.315.393	24,05%	20.078.848
TOPLAM	**100,00%**	**334.000.000**	**100,00%**	**83.500.000**

Bağlı Ortaklıklar

GÜBRETAŞ, 24 Mayıs 2008 tarihinde İran'da kimyevi gübre ve gübre hammaddeleri üretim ve satışı faaliyetinde bulunan Razi Petrochemical Co.'ye ("Razi") iştirak etmiştir. GÜBRETAŞ'ın Razi'nin sermayesindeki payı bilanço tarihi itibarıyla %48,88'dir (31 Aralık 2012: %48,88). Razi'nin 5 kişilik yönetim kurulunun 3 üyesini GÜBRETAŞ belirlemekte olduğundan ve operasyonel yönetiminde kontrol gücü GÜBRETAŞ'ta bulunduğundan dolayı Razi bağlı ortaklık olarak değerlendirilmiştir.

Razi, 2010 yılı sonunda petrokimya ürünlerinin İran dışındaki satış faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere Türkiye'de Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş.'yi ("Raintrade") kurmuştur. Raintrade faaliyetlerine 2011 yılının Nisan ayında başlamıştır. Razi'nin Raintrade'e sahiplik oranı %99,99 olup Grup'un dolaylı sahiplik oranı %48,88'dir (31 Aralık 2012: %48,88).

İştirakler

Şirket, 30 Haziran 2008 tarihinde Türkiye'de deniz taşımacılığı faaliyetinde bulunan Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.'ye ("Negmar") iştirak etmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla iştirak oranı %40'tır (31 Aralık 2012: %40).

Şirket 13 Nisan 2009 tarihinde Türkiye'de zirai ilaç üretimi ve satışı faaliyetinde bulunan Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ("Tarkim") iştirak etmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla iştirak oranı % 40'tır (31 Aralık 2012: %40).

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup bağlı ortaklıkları ve iştirakleri dışında Türkiye'de kurulu bulunan hakim ortağının bağlı ortaklıkları olan İmece Prefabrik Yapı Tarım Makineleri Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri Tic. A.Ş.'ye %15, Tarnet Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hizmetleri A.Ş.'ye %17 oranında iştirak etmiştir.

Finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 11 Mart 2014 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

02 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye Uygunluk Beyanı

Şirket ve Türkiye'de yerleşik iştirakleri, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. İran'da faaliyet gösteren bağlı ortaklık, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını İran Riyali ("IRR") cinsinden ve İran mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadır.

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar, maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlenmesi haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket'in İran'da faaliyet gösteren bağlı ortaklığının fonksiyonel para birimi İran Riyali'dir ("IRR"). UMS 21 Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkileri'ne göre konsolidasyonda Grup'un yabancı ülkelerdeki iştiraklerinin aktif ve pasifleri bilanço günündeki parite ile Türk Lirası'na çevrilir.

Gelir ve gider kalemleri ise dönemde gerçekleşen ortalama kur ile Türk Lirası'na çevrilir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisinde yabancı para çevrim farkları hesabında takip edilmektedir. Oluşan çevrim farkları faaliyetin sona erdiği dönemde gelir ya da gider yazılır.

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
DÖVİZ CİNSİ	**Dönem Sonu**	**Dönem Ortalaması**	**Dönem Sonu**	**Dönem Ortalaması**
IRR	0,0000858	0,0000769	0,0000725	0,0000868

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na (UMS/UFRS uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("UMS/TMS 29") uygulanmamıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönemde Grup, SPK'nın 7 Haziran 2013 tarihli açıklanan formatına uyum sağlamak amacıyla önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıdaki şekilde açıklanmıştır:

> Diğer dönen varlıklar hesap grubunda gösterilen 11.048.476 TL tutarındaki verilen sipariş avansları ve 875.107 TL tutarındaki gelecek aylara ait giderler bilançoda ayrı olarak "peşin ödenmiş giderler" hesabına sınıflanmıştır.

> Diğer dönen varlıklar hesap grubunda gösterilen 2.805.800 TL tutarındaki peşin ödenen vergi ve fonlar bilançoda ayrı olarak "cari dönem vergisi ile ilgili alacaklar" hesabına sınıflanmıştır.

- Diğer duran varlıklar hesap grubunda gösterilen 23.240.046 TL tutarındaki verilen sipariş avansları bilançoda ayrı olarak uzun vadeli "peşin ödenmiş giderler" hesabına sınıflanmıştır.

- Diğer kısa vadeli yükümlülük hesabında gösterilen 4.369.501 TL tutarındaki gider tahakkukları ticari borçlar hesabına, 1.431.026 TL ertelenmiş gelirler, bilançoda ayrı olarak ertelemiş gelirler hesabına sınıflanmıştır.

- Diğer borçlar hesabında gösterilen 10.462.523 TL çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabına sınıflanmıştır.

- Diğer borçlar hesabında gösterilen 19.505.035 TL tutarındaki alınan avans ertelenmiş gelirler hesabına sınıflanmıştır.

- Diğer duran varlıklar altında gösterilen 8.951.586 TL tutarındaki alacaklar ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklara sınıflanmıştır.

Bu sınıflamaların kâr veya zarar tablosuna bir etkisi bulunmamaktadır.

Önceki dönem Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu'nda yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

- Finansal gelirlerde gösterilen 13.884.364 TL tutarındaki esas faaliyetlerden kaynaklanan faiz gelirleri, 139.443.265 TL tutarındaki esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri, 16.133.375 TL tutarındaki esas faaliyetlerden kaynaklanan finansal gelirler kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler" hesabına sınıflanmıştır.

- Finansal giderlerde gösterilen 36.649.017 TL tutarındaki esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı giderleri, 626.233 TL tutarındaki esas faaliyetlerden kaynaklanan reeskont faiz giderleri, 11.186.986 TL tutarındaki esas faaliyetlerden kaynaklanan satınalma vade farkı giderleri kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler" hesabına sınıflanmıştır.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;

- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve

- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

> Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;

> Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;

> Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve

> Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kâr/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kâr/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl kârlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal *Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm* standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup'un cari dönemde muhasebe politikalarında önemli bir değişiklik olmamıştır.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

(a) Finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TFRSlerde yapılan değişiklikler

TFRSlerde yapılan aşağıda belirtilen değişiklikler cari dönemde uygulanmış ve konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde etkisi olmuştur.

TMS 1 (Değişiklikler) *Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu*

TMS 1 (Değişiklikler) *Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu* 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Söz konusu değişiklikler, kapsamlı gelir tablosu ile gelir tablosunu yeniden tanımlamaktadır. TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca 'kapsamlı gelir tablosu' ifadesi 'kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu' ve 'gelir tablosu' ifadesi 'kâr veya zarar tablosu" olarak değiştirilmiştir. TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun tek bir tabloda ya da birbirini izleyen iki ayrı tabloda sunumuna izin veren açıklamalar aynı kalmıştır.

Ancak TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca diğer kapsamlı gelir kalemleri iki gruba ayrılır: (a) sonradan kâr veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak kalemler ve (b) bazı özel koşullar sağlandığında sonradan kâr veya zarara yeniden sınıflandırılacak kalemler. Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergiler de aynı şekilde dağıtılacak olup söz konusu değişiklikler, diğer kapsamlı gelir kalemlerinin vergi öncesi ya da vergi düşüldükten sonra sunumu ile ilgili açıklamaları değiştirmemiştir. Bu değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmıştır. Diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu, standardın gerektirdiği değişikliği yansıtmak amacıyla yeniden düzenlenmiştir. Yukarıda bahsi geçen sunum ile ilgili değişiklikler haricinde, TMS 1'deki değişikliklerin uygulanmasının kâr veya zarar, diğer kapsamlı gelir ve toplam kapsamlı gelir üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili yeni ve revize edilmiş standartlar

Mayıs 2011'de konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili olarak TFRS 10, TFRS 11, TFRS 12, TMS 27 (2011) ve TMS 28 (2011) olmak üzere beş standart yayınlanmıştır.

Bu beş standardın getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:

TFRS 10, TMS 27 *Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar* standardının konsolide finansal tablolar ile ilgili kısmının yerine getirilmiştir. TFRS 10'un yayımlanmasıyla SIC-12 *Konsolidasyon – Özel Amaçlı İşletmeler* yorumu da yürürlükten kaldırılmıştır. TFRS 10'a göre konsolidasyon için tek bir esas vardır, kontrol. Ayrıca TFRS 10, üç unsuru içerecek şekilde kontrolü yeniden tanımlamaktadır: (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahip olması (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkânına sahip olması. Farklı örnekleri içerecek şekilde TFRS 10'nun ekinde uygulama rehberi de bulunmaktadır.

TFRS 11, TMS 31 *İş Ortaklıklarındaki Paylar* standardının yerine getirilmiştir. TFRS 11, iki veya daha fazla tarafın müşterek kontrolü olduğu müşterek anlaşmaların nasıl sınıflanması gerektiğini açıklamaktadır. TFRS 11'in yayımlanması ile UFRYK 13 *Müştereken Kontrol Edilen İşletmeler - Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları* yorumu yürürlükten kaldırılmıştır. TFRS 11 kapsamında müşterek anlaşmalar, tarafların anlaşma üzerinde sahip oldukları hak ve yükümlülüklerine bağlı olarak müşterek faaliyet veya iş ortaklığı şeklinde sınıflandırılır. Buna karşın TMS 31 kapsamında üç çeşit müşterek anlaşma bulunmaktadır: müştereken kontrol edilen işletmeler, müştereken kontrol edilen varlıklar, müştereken kontrol edilen faaliyetler. Buna ek olarak, TFRS 11 kapsamındaki iş ortaklıklarının özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesi gerekirken, TMS 31 kapsamındaki birlikte kontrol edilen ortaklıklar ya özkaynak yöntemiyle ya da oransal konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilebilmektedir.

TFRS 12 dipnot sunumuna ilişkin bir standart olup bağlı ortaklıkları, müşterek anlaşmaları, iştirakleri ve/veya konsolide edilmeyen yapısal şirketleri olan işletmeler için geçerlidir. TFRS 12'ye göre verilmesi gereken dipnot açıklamaları genel olarak yürürlükteki standartlara göre çok daha kapsamlıdır.

TFRS 10, 11 ve 12'de yapılan değişiklikler, bu standartların ilk kez uygulanması sırasında bazı geçiş kurallarına açıklama getirmek amacıyla Haziran 2012 tarihinde yayınlanmıştır.

TFRS 13 *Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri*

TFRS 13, gerçeğe uygun değer ölçümü ve bununla ilgili verilmesi gereken notları içeren rehber niteliğinde tek bir kaynak olacaktır. Standart, gerçeğe uygun değer tanımını yapar, gerçeğe uygun değerin ölçümüyle ilgili genel çerçeveyi çizer, gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili verilecek açıklama gerekliliklerini belirtir. TFRS 13'ün kapsamı geniştir; finansal kalemler ve TFRS'de diğer standartların gerçeğe uygun değerinden ölçümüne izin verdiği veya gerektirdiği finansal olmayan kalemler için de geçerlidir. Genel olarak, TFRS 13'ün gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili açıklama gereklilikleri şu andaki mevcut standartlara göre daha kapsamlıdır. Örneğin, şu anda TFRS 7 *Finansal Araçlar: Açıklamalar* standardının açıklama gerekliliği olan ve sadece finansal araçlar için istenen üç-seviye gerçeğe uygun değer hiyerarşisine dayanan niteliksel ve niceliksel açıklamalar, TFRS 13 kapsamındaki bütün varlıklar ve yükümlülükler için zorunlu hale gelmiştir.

TMS 1 (Değişiklikler) *Finansal Tabloların Sunumu*

(Mayıs 2012'de yayımlanan *Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi*'nin bir parçası olarak)

Mayıs 2012'de yayımlanan Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi'nin bir parçası olarak yayımlanan TMS 1'deki değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

TMS 1 standardı uyarınca muhasebe politikasında geriye dönük olarak değişiklik yapan ya da geriye dönük olarak finansal tablolarını yeniden düzenleyen ya da sınıflandıran bir işletmenin bir önceki dönemin başı için de finansal durum tablosunu (üçüncü bir finansal durum tablosu) sunması gerekir. TMS 1'deki değişiklikler uyarınca bir işletmenin sadece geriye dönük uygulamanın, yeniden düzenlemenin ya da yeniden sınıflandırma işleminin üçüncü finansal durum tablosunu oluşturan bilgiler üzerinde önemli etkisinin olması durumunda üçüncü finansal durum tablosu sunması gerekir ve ilgili dipnotların üçüncü finansal durum tablosuyla birlikte sunulması zorunlu değildir.

TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*

TMS 19'a yapılan değişiklikler tanımlanmış fayda planları ve işten çıkarma tazminatının muhasebesini değiştirmektedir. En önemli değişiklik tanımlanmış fayda yükümlülükleri ve plan varlıkların muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. Değişiklikler, tanımlanmış fayda yükümlülüklerinde ve plan varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişim olduğunda bu değişikliklerin kayıtlara alınmasını gerektirmekte ve böylece TMS 19'un önceki versiyonunda izin verilen 'koridor yöntemi'ni ortadan kaldırmakta ve geçmiş hizmet maliyetlerinin kayıtlara alınmasını hızlandırmaktadır. Değişiklikler, konsolide bilançolarda gösterilecek net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançların anında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Buna ek olarak, TMS 19'un bir önceki baskısında açıklanan plan varlıklarından elde edilecek tahmini getiriler ile plan varlıklarına ilişkin faiz gideri yerine tanımlanmış net fayda yükümlülüğüne ya da varlığına uygulanan indirim oranı sonucu hesaplanan 'net bir faiz' tutarı kullanılmıştır. TMS 19'a yapılan değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Grup, hesapladığı aktüeryal kazanç ve kayıplar önemli tutara ulaşmadığı için bu bakiyeleri gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir.

(b) 2013 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TFRS 7 (Değişiklikler) *Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi ve Bunlarla İlgili Açıklamalar*

TFRS 7'deki değişiklikler uyarınca işletmelerin uygulamada olan bir ana netleştirme sözleşmesi ya da benzer bir sözleşme kapsamındaki finansal araçlar ile ilgili netleştirme hakkı ve ilgili sözleşmelere ilişkin bilgileri (örneğin; teminat gönderme hükümleri) açıklaması gerekir.

Mayıs 2012'de yayımlanan *Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi*

- TMS 16 (Değişiklikler) *Maddi Duran Varlıklar;*
- TMS 32 (Değişiklikler) *Finansal Araçlar: Sunum; ve*
- TMS 34 (Değişiklikler) *Ara Dönem Finansal Raporlama*

TMS 16 (Değişiklikler)

TMS 16'daki değişiklikler, yedek parçaların, donanım ve hizmet donanımlarının TMS 16 uyarınca maddi duran varlık tanımını karşılamaları durumunda maddi duran varlık olarak sınıflandırılması gerektiği konusuna açıklık getirir. Aksi takdirde bu tür varlıklar stok olarak sınıflandırılmalıdır. TMS 16'daki değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 32 (Değişiklikler)

TMS 32'deki değişiklikler, özkaynak araçları sahiplerine yapılan dağıtımlar ve özkaynak işlemleri maliyetleri ile ilgili gelir vergisinin TMS 12 *Gelir Vergisi* standardı uyarınca muhasebeleştirilmesi gerektiğini belirtir. TMS 32'deki değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 34 (Değişiklikler)

TMS 34'teki değişiklikler, belirli bir raporlanabilir bölüme ilişkin toplam varlık ve yükümlülüklerin, ancak bu toplam varlık veya yükümlülük tutarlarının (veya her ikisinin) işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiye düzenli olarak sunulması ve en son yıllık finansal tablolara göre bu tutarlarda önemli bir değişiklik olması durumunda dipnotlarda açıklanması gerektiğini belirtir. TMS 34'teki değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde bir etkisi olmamıştır.

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9	Finansal Araçlar
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi
TMS 32 (Değişiklikler)	Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi [1]
TFRS 10,11, TMS 27 (Değişiklikler)	Yatırım Şirketleri [1]
TMS 36 (Değişiklikler)	Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları [1]
TMS 39 (Değişiklikler)	Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı [1]
TFRS Yorum 21	Harçlar ve Vergiler [1]

[1] 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 *Finansal Araçlar*

Kasım 2009'da yayınlanan TFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. Ekim 2010'da değişiklik yapılan TFRS 9 finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili değişiklikleri içermektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) TFRS 9 *ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi*

Kasım 2013'te TFRS 9'un zorunlu uygulama tarihi 1 Ocak 2017 tarihinden önce olmamak kaydıyla ertelenmiştir. Bu değişiklik KGK tarafından henüz yayınlanmamıştır.

TMS 32 (Değişiklikler) *Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi*

TMS 32'deki değişiklikler finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesine yönelik kurallar ile ilgili mevcut uygulama konularına açıklama getirmektedir. Bu değişiklikler özellikle 'cari dönemde yasal olarak uygulanabilen mahsuplaştırma hakkına sahip' ve 'eş zamanlı tahakkuk ve ödeme' ifadelerine açıklık getirir.

TFRS 10, 11, TMS 27 (Değişiklikler) *Yatırım Şirketleri*

Bu değişiklik ile TFRS 10'a eklenen hükümler çerçevesinde yatırım işletmesi tanımını karşılayan işletmelerin tüm bağlı ortaklıklarını gerçeğe uygun değer farkını kâr veya zarara yansıtarak ölçmesi zorunlu olup, konsolide finansal tablo sunmalarına ilişkin istisna getirilmiştir.

TMS 36 (Değişiklikler) *Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları*

TFRS 13 "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" Standardının bir sonucu olarak değer düşüklüğüne uğramış varlıkların geri kazanılabilir tutarının ölçümüne ilişkin açıklamalarda bazı değişiklikler yapılmıştır. Bu değişiklik finansal olmayan varlıklarla sınırlı tutulmuş olup, TMS 36'nın 130 ve 134 üncü paragrafları değiştirilmiştir.

TMS 39 (Değişiklikler) *Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı*

TMS 39'da yapılan bu değişiklikle, hangi durumlarda finansal riskten korunma aracının vadesinin dolmasının veya sonlandırılmasının söz konusu olmayacağına, dolayısıyla finansal riskten korunma muhasebesinin uygulanmasına son verilmeyeceğine açıklık getirilmiştir.

TFRS Yorum 21 *Harçlar ve Vergiler*

TFRS Yorum 21, vergi benzeri yükümlülüklerin ödenmesini ortaya çıkaran mevzuatta tanımlanan bir faaliyet gerçekleştiğinde, işletmelerin vergi ve vergi benzerinin ödenmesine ilişkin olarak bir borç muhasebeleştirmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Ekteki finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Kimyevi gübre ve diğer petrokimya ürünlerinin satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması, ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Temettü ve faiz geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Kira geliri

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yönteme göre muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yönteme göre ve çoğunlukla ilk-giren-ilk-çıkar ve ağırlıklı ortalama yöntemlerine göre değerlenir.

Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Borçlanma maliyetlerinden stoklara pay verilmemektedir.

Maliyet sistemi olarak safha maliyet sistemi kullanılmaktadır. Stoklarda ilk madde mamul ve emtia için ilk giren ilk çıkar, yardımcı ve yedek malzemeler için aylık hareketli ortalama maliyet yöntemi uygulanmaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlenirler. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde gelir tablosuna dahil edilirler.

Sahibi tarafından kullanılmakta olan gayrimenkuller gerçeğe uygun değer esası ile gösterilen yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüştüğü tarihe kadar amortismana tabi tutulmuş, bu tarihten sonra amortisman hesaplanmamıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde, kiraya verilmiş fabrika içindeki makine tesisatın da gerçeğe uygun değerini içermektedir. Bu nedenle söz konusu varlıklar ayrıca yatırım amaçlı gayrimenkul hesabında gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arsa, arazi ve binalar, yeniden değerlenmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlenmiş tutar, yeniden değerleme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir. Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerin defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde düzenli aralıklarla yapılır.

Söz konusu arazi ve binaların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerleme fonuna kaydedilir. Yeniden değerleme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden gelir tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde gelir tablosuna kaydedilir. Bahse konu arsa, arazi ve binaların yeniden değerlemesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlemesine ilişkin yeniden değerleme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda gelir tablosuna kaydedilir.

Yeniden değerlenen binaların amortismanı gelir tablosunda yer alır. Yeniden değerlenen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerleme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış kârlara transfer edilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerleme fonundan dağıtılmamış kârlara transfer yapılmaz.

Makine ve ekipmanlar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların, maliyet veya değerlenmiş tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Amortisman, sınırsız kullanım ömrü olan arsalar hariç, 2004 yılsonuna kadar sabit kıymetlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ve normal amortisman metoduna ve kıst amortisman esasına göre hesaplanmıştır. Maddi duran varlıklar aşağıda öngörülen ekonomik ömürler dikkate alınarak itfa edilmektedirler. (Dipnot: 14)

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5-50 Yıl
Makine, tesis ve cihazlar	3-40 Yıl
Taşıt araçları	4-10 Yıl
Döşeme ve demirbaşlar	3-25 Yıl
Özel maliyetler	5 Yıl

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, varlıkla ilişkilendirilen beklenilen gelecekteki ekonomik yararların işletme için gerçekleşmesinin muhtemel olması ve varlığın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda, muhasebeleştirilmektedir

Maddi olmayan duran varlıklar ilk muhasebeleştirilmesi sırasında maliyet bedeliyle ölçülmektedir. Ayrı olarak elde edilen bir maddi olmayan duran varlığın maliyet bedeli satın alma fiyatından indirim ve iskontolar düşüldükten sonra, ithalat vergileri ve iade edilmeyen alış vergileri, varlığı amaçlanan kullanımına hazır hale getirmeye yönelik, doğrudan varlıkla ilişkilendirilebilen her türlü maliyet dahil edilerek tespit edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların tarihi maliyetleri satın alma tarihinden itibaren en son 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmiştir. Cari dönemde maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedelleri üzerinden ekonomik ömürlerine göre normal amortisman yöntemi ile itfa edilmektedir. Bilançoda yer alan tutar 5 yılda itfa edilmektedir (Dipnot 15).

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şerefiye gibi sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerin büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

Şerefiye

Konsolide finansal tablolarda, iktisap edilen Grup'un net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye için, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde hesaplanan şerefiye her yıl sonunda gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır.

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sık değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra nispi oranları dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüş karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Satın almalara ilişkin negatif şerefiye söz konusu ise bu tutar oluştuğu dönemde gelir olarak kaydedilir. Bir işletmenin satışından doğan kâr ve zararlar satılan kuruluş üzerindeki şerefiyenin kayıtlı değerini de içerir.

Finansal Araçlar

Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınanlar haricindeki finansal varlıklar, gerçeğe uygun piyasa değeri ile alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaların toplam tutarı üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan finansal varlıkların alımı veya satışı sonucunda ilgili varlıklar, işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlenmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır.

Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar

Grup'un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetleri satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değerleriyle gösterilir. Grup'un aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir olarak ölçülemediği için maliyet değerleriyle gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasabeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlenir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Türev finansal araçlar

Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları (esas olarak döviz kuru forward sözleşmeleri) kullanmaktadır.

Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile hesaplanır ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değer ile tekrar hesaplanır.

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Grup'un cari dönemde finansal kiralama işlemi bulunmamaktadır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kiralama - kiracı durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemleri, finansal kiralama olarak sınıflandırılırken diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Grup'un cari dönemde finansal kiralama işlemi bulunmamaktadır.

Faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler (kiralayandan kira işleminin gerçekleşebilmesi için alınan veya alınacak olan teşvikler de kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna kaydedilir), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna kaydedilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövize endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un çevrim fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

Yurtdışında faaliyet satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışındaki faaliyetin varlık ve yükümlüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kuru kullanılarak çevrilir.

Pay Başına Kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun yurt dışında kurulu bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir. İran'da uygulanan kıdem tazminatı uygulaması Türkiye'deki uygulama ile benzerlikler göstermekte, herhangi önemli bir fark bulunmamaktadır. Buna ek olarak Razi'nin özelleştirilmesi sürecinde çalışanlara erken emeklilik hakkı tanınmış ve bu hakka ilişkin yükümlülük Razi tarafından TMS 19 kapsamında kayıtlara alınmıştır.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Kıdem Teşvik Primi; Yürürlükteki toplu iş sözleşmesi uyarınca sözleşme kapsamındaki personele belirli kıdem sürelerini tamamladıkları yıllarda kıdem teşvik primi ödenmektedir. Söz konusu teşvik primi için hesaplanan yükümlülük kayıtlara yansıtılmaktadır (Dipnot: 20).

İzin Karşılıkları; Şirket personelinin önceki yıllarda kullanmadığı izinler neticesinde oluşmuş bulunan izin ücretleri için karşılık ayrılmaktadır (Dipnot: 20).

Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un gübre ve petrokimya ürünleri satışı faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Sermaye ve Temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü dağıtım kararı alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek ödenecek temettü yükümlülüğü olarak sınıflandırılır.

Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup Yönetimi'nin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibari ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup Yönetimi'nin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Net gerçekleşebilir değer

Stoklar maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Şerefiye değer düşüklüğü

Şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Bilanço tarihi itibarıyla şerefiye Razi'nin satın alımı sonucu oluşmuştur ve Razi şerefiye değer düşüklüğü testi için nakit üreten birim olarak tanımlanmıştır. Bu kullanım değeri hesaplamaları iskonto edilmiş vergi sonrası nakit akım tahminlerini içermekte olup Amerikan Doları bazında tespit edilen bu projeksiyonlar Grup Yönetimi tarafından onaylanan yıllık bütçelere dayanmaktadır. Kullanım değeri hesaplamalarında iskonto oranı %24 büyüme oranı %1 (31 Aralık 2013: iskonto %20, büyüme %1), olarak kullanılmıştır. Gösterim amaçlı vergi öncesi iskonto oranı yaklaşık %24'dir (31 Aralık 2013: 21%) Kullanılan iskonto oranı vergi sonrası iskonto oranı olup şirkete özgü riskleri de içermektedir. Grup, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yukarıdaki varsayımları kullanarak yapmış olduğu değer düşüklüğü testleri sonucunda şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kâr ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır. Eğer gelecekteki faaliyet sonuçları, Grup'un şu andaki beklentilerini aşarsa, kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara almak gerekebilir.

03 İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Razi, 2010 yılında faaliyete başlayan 126.000 ton/yıl kapasiteli fosforik asit üretim tesisine sahip Arya Phosphoric Jonoob Co.("Arya")'nun %87,5 oranındaki hissenin satın alımını 2012 Ağustos sonu itibariyle tamamlamıştır. Grup kalan kontrol gücü olmayan hisselerinde satın alımını bilanço tarihi itibariyle gerçekleştirmiştir.

Grup'un UFRS 3 kapsamında ilk satın alım sırasında Arya'nın makul değeri ile değerlenmiş net varlıklarının ölçümüne yönelik çalışmaları devam etmekte olduğundan dolayı satın alım muhasebesinde 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle hazırlanan konsolide finansal tablolarda geçici tutarlar dikkate alınmıştır.

30 Haziran 2013 tarihi itibariyle Arya'nın makul değeri ile değerlenmiş net varlıklarının ölçümü tamamlanmıştır. Bu ölçüm çalışması sonucunda toplam 5.294.555 TL şerefiye hesaplanmıştır.

Satın alıma ilişkin detaylar aşağıdadır:

	Tutar TL
Satın Alım Tarihinde Arya Net Varlıklarının Defter Değeri	4.807.019
Makul Değer Ölçümü Sonrası Ortaya Çıkan Değer Farkı	22.951.039
Makul Değeri Ile Değerlenmiş Net Varlıklarının Toplam Değeri	27.758.058
Makul Değeri Ile Değerlenmiş Net Varlıklarda Grup'un Pay Oranı	%87,5
Makul Değeri Ile Değerlenmiş Net Varlıklarda Grup'un Pay Tutarı	24.288.301
Satın Alım Için Ödenen Net Nakit	29.582.856
Makul Değeri Ile Değerlenmiş Net Varlıklarda Grup'un Pay Tutarı	24.288.301
Şerefiye (Not 14)	5.294.555

04 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştiraklerin özet bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

	Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.		Tarkim Bitki Koruma San. Tic. A.Ş.	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönen Varlıklar	33.483.502	25.340.331	32.296.606	20.435.167
Duran Varlıklar	378.477.031	263.959.158	8.937.609	6.699.315
Kısa Vadeli Yükümlülükler	100.713.557	55.679.830	8.628.237	9.938.769
Uzun Vadeli Yükümlülükler	334.427.939	215.297.759	15.472.148	-
Net (Yükümlülükler) / Varlıklar	**(23.180.963)**	**18.321.900**	**17.133.830**	**17.195.713**

	Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.		Tarkim Bitki Koruma San. Tic. A.Ş.	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Net Satış	211.952.653	157.850.698	28.415.130	23.598.500
Net (Zarar) / Kâr	(32.603.224)	(18.761.330)	351.420	869.458

Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştiraklerin bilançoda yer alan net varlık tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.	(9.272.385)	7.328.760
Tarkim Bitki Koruma Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	7.057.523	6.878.286
Toplam Net (Yükümlülükler) / Varlıklar	**(2.214.862)**	**14.207.046**

Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraklerin dönem faaliyet sonuçlarına etkisi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Negmar Denizcilik Yatırm A.Ş.	(16.601.145)	(7.853.037)
Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş.	179.237	318.359
TOPLAM	**(16.421.908)**	**(7.534.678)**

05 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, TFRS 8 Faaliyet Bölümleri'ni 1 Ocak 2009'dan itibaren uygulamaya başlamış olup, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlemiştir.

Grup'un karar almaya yetkili mercii olan Yönetim Kurulu, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri coğrafi bölümler bazında incelemektedir. Şirket'in Türkiye'de, bağlı ortaklık durumundaki Razi'nin ise İran'da faaliyeti bulunmaktadır.

Şirket Türkiye genelinde kimyevi gübre üretim ve satış faaliyetleri yürütmektedir. Razi şirketi ise kimyevi gübre ve gübre hammaddeleri imalatı ve satışını yapmaktadır.

Grup Yönetimi, faaliyet sonuçlarını ve performansını TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolar üzerinden değerlendirdiğinden dolayı, bölümlere göre raporlama hazırlanırken TFRS konsolide finansal tablolar kullanılmaktadır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren döneme ilişkin yurtiçi/yurt dışı satış tutarları Dipnot 24'de verilmiştir. 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren dönemlere ait bölüm varlıklarının ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla bilançoların bölümlere göre dağılımı yandaki gibidir:

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

	Türkiye 31 Aralık 2013	İran 31 Aralık 2013	Konsolidasyon Düzeltmeleri 31 Aralık 2013	Toplam 31 Aralık 2013
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	962.182.917	890.453.138	(98.876.816)	1.753.759.239
Duran Varlıklar	920.772.585	546.224.813	(281.847.413)	1.185.149.985
TOPLAM VARLIKLAR	**1.882.955.502**	**1.436.677.951**	**(380.724.229)**	**2.938.909.224**
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.041.329.042	659.467.037	(78.578.739)	1.622.217.340
Uzun Vadeli Yükümlülükler	180.631.376	91.292.711	-	271.924.087
Özkaynaklar	660.995.084	685.918.203	(302.145.490)	1.044.767.797
TOPLAM VARLIKLAR	**1.882.955.502**	**1.436.677.951**	**(380.724.229)**	**2.938.909.224**

	Türkiye 31 Aralık 2012	İran 31 Aralık 2012	Konsolidasyon Düzeltmeleri 31 Aralık 2012	Toplam 31 Aralık 2012
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	481.138.034	865.037.297	(46.198.395)	1.299.976.936
Duran Varlıklar	789.414. 777	369.499.657	(303.996.093)	854.918.341
TOPLAM VARLIKLAR	**1.270.552.811**	**1.234.536.954**	**(350.194.488)**	**2.154.895.277**
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	717.220.782	515.137.715	(30.843.857)	1.201.514.640
Uzun Vadeli Yükümlülükler	36.905.228	83.380.957	-	120.286.185
Özkaynaklar	516.426.801	636.018.282	(319.350.631)	833.094.452
TOPLAM VARLIKLAR	**1.270.552.811**	**1.234.536.954**	**(350.194.488)**	**2.154.895.277**

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren dönemlere ait gelir tablolarının bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Türkiye 1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	İran 1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	Konsolidasyon Düzeltmeleri 1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	Toplam 1 Ocak 2013 31 Aralık 2013
ESAS FAALİYET GELİRLERİ				
Satış Gelirleri (Net)	1.367.557.790	922.314.666	(24.435.047)	2.265.437.409
Satışların Maliyeti (-)	(1.217.051.314)	(490.651.029)	24.435.047	(1.683.267.296)
Brüt Kâr	**150.506.476**	**431.663.637**	**-**	**582.170.113**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(83.964.964)	(82.278.199)	-	(166.243.163)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(27.606.839)	(56.738.039)	-	(84.344.878)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler (-) (net)	(39.863.952)	113.342.211	(6.274.458)	67.203.802
ESAS FAALİYET KÂRI	**(929.279)**	**405.989.610**	**(6.274.458)**	**398.785.874**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler (-) (net)	164.415.570	580.689	(173.848.045)	(8.851.786)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların kâr/zararındaki paylar	(16.421.908)	-	-	(16.421.908)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	**147.064.384**	**406.570.299**	**(180.122.503)**	**373.512.180**
Finansman Giderleri (-)	(58.064.023)	(39.387.083)	-	(97.451.106)
Vergi Öncesi Kâr	**89.000.361**	**367.183.216**	**(180.122.503)**	**276.061.074**
Vergi Gideri	-	(3.315.313)	-	(3.315.313)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	7.935.486	70.371	-	8.005.857
Dönem Kârı / (Zararı)	**96.935.847**	**363.938.274**	**(180.122.503)**	**280.751.618**

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

ESAS FAALİYET GELİRLERİ	Türkiye 1 Ocak 2012 31 Aralık 2012	İran 1 Ocak 2012 31 Aralık 2012	Konsolidasyon Düzeltmeleri 1 Ocak 2012 31 Aralık 2012	Toplam 1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Satış Gelirleri (Net)	1.307.788.037	951.334.013	(32.302.514)	2.226.819.536
Satışların Maliyeti (-)	(1.249.838.615)	(362.078.676)	32.302.514	(1.579.614.777)
Brüt Kâr	**57.949.422**	**589.255.337**	**-**	**647.204.759**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(67.891.555)	(50.443.428)	-	(118.334.983)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(15.525.662)	(31.773.422)	-	(47.299.084)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler (-) (net)	46.382.323	106.102.245	(15.354.540)	137.130.028
ESAS FAALİYET KÂRI	**20.914.528**	**613.140.732**	**(15.354.540)**	**618.700.720**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler (-) (net)	233.223.385	1.329.489	(203.086.066)	31.466.809
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararındaki Paylar	(7.534.678)	-	-	(7.534.678)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	**246.603.236**	**614.470.221**	**(218.440.606)**	**642.632.851**
Finansman Giderleri (-)	(26.806.271)	(143.385.898)	-	(170.192.169)
Vergi Öncesi Kâr	**219.796.965**	**471.084.323**	**(218.440.606)**	**472.440.682**
Vergi Gideri	(35.139.999)	(2.694.306)	-	(37.834.305)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(6.165.033)	1.591.824	-	(4.573.209)
Dönem Kârı / (Zararı)	**178.491.933**	**469.981.842**	**(218.440.606)**	**430.033.168**

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren dönemlere ait bölüm varlıklarına ilişkin yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

YATIRIM HARCAMALARI	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Türkiye	170.488.204	12.868.807
İran	45.950.676	16.857.643
	216.438.879	**29.726.450**

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren dönemlere ait bölüm varlıklarına ilişkin amortisman ve itfa payları aşağıdaki gibidir:

AMORTİSMAN / İTFA PAYLARI **Amortisman / İtfa Payları**	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Türkiye	15.151.359	3.473.571
İran	47.287.696	48.676.985
	62.439.055	**52.150.556**

Satışların coğrafi dağılımı ve satılan ürünlere ilişkin açıklamalar Dipnot 24'de sunulmuştur.

06 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
TİCARİ ALACAKLAR (ANA ORTAK)		
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	67.249.148	167.732.649
Diğer İlişkili Taraflar	8.478.037	-
TOPLAM	**75.727.185**	**167.732.649**
DİĞER ALACAKLAR (İŞTİRAKLER VE DİĞER İLİŞKİLİ TARAFLAR) UZUN VADELİ		
Negmar Denizcilik A.Ş.	1.945.063	10.172
TOPLAM	**1.945.063**	**10.172**
DİĞER ALACAKLAR (KONTROL GÜCÜ OLMAYAN PAY SAHİPLERİ) KISA VADELİ		
Temettü Avansları	91.937.552	43.831.897
TOPLAM	**91.937.552**	**43.831.897**
TOPLAM (KISA VADELİ)	**93.882.615**	**43.842.069**
DİĞER ALACAKLAR (İŞTİRAKLER VE DİĞER İLİŞKİLİ TARAFLAR) UZUN VADELİ		
Negmar Denizcilik A.Ş.	70.147.828	53.643.704
Diğer İlişkili Taraflar	47.891.574	21.738.807
TOPLAM	**118.039.402**	**75.382.511**
TİCARİ BORÇLAR (İŞTİRAKLER VE DİĞER İLİŞKİLİ TARAFLAR		
Negmar Denizcilik A.Ş.	9.182.646	4.711.107
Tarnet A.Ş.	67.172	27.789
Tarkim Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş.	9.920	-
TOPLAM	**9.259.739**	**4.738.896**

Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'ne yapılan satışlarda ortalama vade yaklaşık 30 gündür. Tahsilatlarda gecikme olmamaktadır ve herhangi bir vade farkı veya faiz işletilmemektedir. İştirakler ve diğer ilişkili taraflardan olan diğer alacaklar Grup'un Razi'nin ürünlerinin nakliyesi için verdiği depozito ve teminat tutarlarını içermektedir.

	CİNSİ	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
SATIŞLAR (ANA ORTAK)			
Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	Mal	1.019.964.900	983.577.287
SATIŞLAR (İŞTİRAKLER)			
Negmar Denizcilik A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları	Hizmet	1.558.062	1.264.867
Tarkim Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş.	Mal	129.917	135.153
Diğer İlişkili Taraflar	Mal	8.079.356	-
TOPLAM		**1.029.732.234**	**984.977.307**
ALIŞLAR (ANA ORTAK)			
Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	Hizmet	18.000	15.600
ALIŞLAR (İŞTİRAKLER)			
Tarkim Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş.	Mal	319.460	459.300
Negmar Denizcilik A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları (*)	Hizmet	118.054.021	84.046.623
Tarnet A.Ş.	Hizmet	548.477	449.619
Diğer İlişkili Taraflar	Hizmet	81.972.193	105.501.270
TOPLAM		**200.912.151**	**190.472.412**

(*) Grup, Negmar Denizcilik A.Ş. ve bağlı ortaklıklarından lojistik ve elleçleme hizmeti almaktadır. Alınan hizmetlerin ödeme vadesi 7 gündür.

		CİNSİ	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
DİĞER				
Negmar Denizcilik A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları	Alınan/(Verilen) Depozito (Net)		-	(52.937.276)
Negmar Denizcilik A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları	Faiz		5.346.991	836.169
Diğer İlişkili Taraflar	Alınan/(Verilen) Depozito (Net)		(18.342.603)	(21.760.954)
TOPLAM			**(12.995.612)**	**(73.862.061)**

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yılda şirketin üst düzey ve kilit yöneticilere sağlanan faydaların toplam tutarı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
ADI	**GÜBRETAŞ**	**Razi**	**GÜBRETAŞ**	**Razi**
Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Faydalar (*)	1.520.398	3.367.348	1.380.473	1.897.064
TOPLAM	**1.520.398**	**3.367.348**	**1.380.473**	**1.897.064**

(*) Yönetim Kuruluna ödenen huzur haklarını da içermektedir.

07 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

KISA VADELİ TİCARİ ALACAKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ticari Alacaklar	280.928.014	176.577.903
Alacak Senetleri	501.520	1.635.618
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (Not 6)	75.727.185	167.732.649
National Petrochemical Company'den ("NPC") Alacaklar	52.335.755	37.215.257
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(2.927.460)	(1.957.054)
	406.565.014	**381.204.373**

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkili açıklamalar 35. Notta verilmiştir.

VADESİ GEÇMEMİŞ TİCARİ ALACAKLAR İÇİN ALINAN TEMİNATLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Teminat Mektupları	240.924.896	216.517.648
Teminat Çekleri/Senetleri	3.171.401	820.001
	244.096.297	**217.337.649**

Vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış alacakların analizi:
Grup tahsili şüpheli görünen alacakların teminatsız olması ve tahsilat riskinin oluşması halinde şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır.

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar
Grup'un şüpheli alacaklar ve bu alacaklarla ilgili ayrılan karşılıklara ilişkin bilgisi aşağıdaki gibidir:

ŞÜPHELİ ALACAKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadeden Sonra Geçen Süre	2.927.460	1.957.054
9 Aydan Fazla	2.927.460	1.957.054

ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı Hareketleri		
Açılış Bakiyesi	1.957.054	288.224
Dönem Gideri	973.307	1.668.830
Tahsilatlar	(2.901)	-
Kapanış Bakiyesi	2.927.460	1.957.054

TICARİ BORÇLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa Vadeli Ticari Borçlar		
Satıcılar (GÜBRETAŞ)	439.424.356	278.357.134
Satıcılar (Razi)	90.099.287	121.423.740
İlişkili Taraflara Borçlar (Not 6)	9.259.739	4.738.896
NPC'ye Borçlar	69.555.812	60.768.048
Diğer Ticari Borçlar	37.015.641	12.787.755
	645.354.835	**478.075.573**

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkili açıklamalar 35. Notta verilmiştir.

08 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

09 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

KISA VADELİ DİĞER ALACAKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahiplerinden Alacaklar (Not 6)	91.937.552	43.831.897
Diğer Çeşitli Alacaklar (*)	48.722.651	41.820.105
KDV Alacakları	20.569.052	9.536.069
Diğer Çeşitli Alacaklar	5.855.260	5.190.649
Personelden Alacaklar	2.579.635	1.400.310
İştiraklerden Diğer Alacaklar (Not 6)	1.945.063	10.172
	171.609.213	**101.789.202**

(*) Grup'un Razi hisselerini birlikte satın aldığı konsorsiyum ortaklarından Tabosan Mühendislik İmalat ve Montaj A.Ş. ("Tabosan") 2011 yılında iflas erteleme talebiyle mahkemeye başvurmuş, mahkeme talebi reddetmiş ve Tabosan'ın iflasına ve iflas masası oluşturularak tüm işlemlerinin iflas masasına devrine karar vermiştir. Grup, Razi hisselerinin satın alımı sırasında finansman sağlanan bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne Tabosan adına müşterek müteselsil kefil olmuştur. Bu kefalet kapsamında Tabosan'ın bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne ödemesi gereken 48.722.651 TL (31 Aralık 2012: 41.820.105 TL) tutarındaki borcunu kefil sıfatıyla ödemiştir ve bu işlemler sonucunda ortaya çıkan alacağını da diğer alacaklar hesabında muhasebeleştirmiştir. Grup yönetimi, Tabosan ile Razi hisseleri satın alımı sırasında yapmış olduğu protokol gereği Tabosan'ın elinde bulunan hisselerin ilk satın alınan birim hisse değerinden alma hakkını ve banka tarafından kendisine devredilen ipotek ve teminatlarını göz önünde bulundurarak, bu alacağa ilişkin cari dönemde bu aşamada herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Grup yönetiminin İflas idaresi ile görüşmeleri rapor tarihi itibariyle devam etmektedir.

UZUN VADELİ DİĞER ALACAKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İlişkili Taraflara Verilen Depozito ve Teminatlar (Not 6) (*)	118.039.402	75.382.511
Verilen Depozito ve Teminatlar	37.372.915	17.489.691
Personelden Alacaklar (**)	9.261.106	7.730.910
	164.673.423	**100.603.112**

(*) İlişkili taraflara verilen depozito ve teminatlar, Grup'un Razi'nin ürünlerinin nakliyesi için ilişkili taraflarına verdiği depozito ve teminat tutarlarını içermektedir.

(**) Personelden uzun vadeli alacaklar, Razi'nin çalışanlarının ev sahibi olabilmesi için çalışanlara sağladığı finansman tutarlarından oluşmaktadır.

KISA VADELİ DİĞER BORÇLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kontrol Gücü Olmayan Paylara Temettü Borçları	77.400.777	-
İran Özelleştirme İdaresi'ne Borçlar (*)	-	39.633.408
Özkaynaktan Pay Alma Yöntemi ile Muhasebeleştirilen Finansal Varlıklara İlişkin Yükümlülük (Not 4)	9.272.385	-
Diğer Borç ve Yükümlülükler (**)	23.090.653	15.853.049
	109.763.815	**55.486.457**

(*) 2008 yılı içinde Şirketin de içinde bulunduğu konsorsiyum, İran Özelleştirme İdaresi'nin açtığı ihaleye katılarak Razi'nin hisselerini satın almış olup, satış bedelinin %20'si peşin ödenmiş, kalan tutar 6'şar aylık taksitler halinde ödenmektedir 19 Nisan 2013 tarihi itibarıyla son taksit ödenmiştir. (31 Aralık 2012: 39.633.408 TL)

(**) Razi'nin yaptığı yatırımlarla ilgili borçlardır.

10 STOKLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İlk Madde Ve Malzeme	123.764.581	95.678.586
Mamüller	98.584.210	70.804.501
Ticari Mallar	260.613.825	142.037.340
Diğer Stoklar	22.888.178	6.882.614
	505.850.794	**315.403.041**

Grup cari dönemde stoklarına ilişkin net gerçekleşebilir değer analizini gerçekleştirmiş ve bu analizin sonucuna göre herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayırmamıştır (2012: Yoktur). Grup'un maliyet yoluyla gider kaydettiği stoklar Not 24'de açıklanmıştır.

11 CANLI VARLIKLAR

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

12 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

KISA VADELİ PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Stok Alımı Için Verilen Sipariş Avansları	27.290.060	11.048.476
Gelecek Aylara Ait Giderler	7.527.420	875.107
	34.817.480	**11.923.583**

UZUN VADELİ PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sabit Kıymet Alımı Için Verilen Avanslar	30.143.512	23.240.046
	30.143.512	**23.240.046**

KISA VADELİ ERTELENMİŞ GELİRLER	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Alınan Sipariş Avansları	48.831.609	20.839.959
Gelecek Aylara Ait Gelirler	96.102	96.102
	48.927.711	**20.936.061**

13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Grup'a ait İskenderun Sarıseki'de bulunan arsa, bina, liman ve depolama ünitelerini barındıran tesisler Denizciler Birliği Deniz Nakliyatı ve Ticaret Anonim Şirketi ("Denizciler Birliği") ile yapılan sözleşme gereğince 30 Nisan 2007 tarihinden itibaren 25 yıllığına işletme hakkı devri yapılmış bulunmaktadır. Daha sonra yapılan ilave sözleşme ile süre 30 yıla çıkarılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup ile ilişkisi olmayan, bağımsız bir ekspertiz şirketi olan Yetkin Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 2013 Aralık ayı içerisinde gerçekleştirilen değerlemeye göre elde edilmiştir. Değerleme şirketi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız gayrimenkul ekspertiz şirketidir. Söz konusu değerleme raporlarına göre gayrimenkullerin değerlemesi, arsalar için emsal karşılaştırılması, binalar için ise yeniden inşa etme maliyeti yaklaşımı yöntemlerine göre tespit edilmiştir.

Bilanço tarihi itibarıyla, yatırım amaçlı gayrimenkullerin inşa etme ya da geliştirme, bakım, onarım veya iyileştirme sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler bulunmamaktadır.

Grup, 2012 yılı içerisinde Denizciler Birliği ile kira sözleşmesini fesh etmiş ve ilgili firmanın işletmeyi devretmemesi nedeniyle Ekim ayında tahliye davası açmıştır. Tarihi ile ilgili dava süreci devam etmektedir.

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Arazi ve Arsalar	Binalar	Toplam	Arazi ve Arsalar	Binalar	Toplam
Dönem Başı Net Değeri	64.365.000	18.454.021	82.819.021	51.530.000	10.219.595	61.749.595
Gerçeğe Uygun Değer Artışı (Not 27)	25.123.850	(4.608.718)	20.515.132	12.835.000	8.234.426	21.069.426
Dönem Sonu Net Değeri	89.488.850	13.845.303	103.334.153	64.365.000	18.454.021	82.819.021

Grup, 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren dönemde yatırım amaçlı gayrimenkullerinden 289.755 TL kira geliri elde etmiş, herhangi bir bakım maliyetine katlanmamıştır (31 Aralık 2012: 1.497.150 TL kira geliri, 256.267 TL hasılat payı).

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2013	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
İskenderun Sarıseki'deki Tesisler	103.334.153	-	103.334.153	-

Mevcut dönemde 1. Seviye ve 2. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

14 MADDİ DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hesapladığı amortisman ve itfa gideri 62.439.055 TL olup, ayrıntısı aşağıda verilmiştir.

	GÜBRETAŞ	Razi	TOPLAM
Amortisman Gideri	14.986.502	47.287.696	62.274.198
İtfa Gideri	164.857	-	164.857
TOPLAM TUTAR	**15.151.359**	**47.287.696**	**62.439.055**

62.439.055 TL amortisman ve itfa giderinin; 51.235.609 TL'si Genel Üretim Giderlerine, 1.087.294 TL'si Satış ve Pazarlama Giderlerine, 9.706.583 TL'si Genel Yönetim Giderlerine dahil edilmiş, 409.569 TL ise stoklarda kalmıştır.

31 Aralık 2012: 52.150.556 TL amortisman ve itfa giderinin; 49.654.204 TL'si Genel Üretim Giderlerine, 566.590 TL'si Satış ve Pazarlama Giderlerine, 1.575.172 TL'si Genel Yönetim Giderlerine dahil edilmiş, 354.590 TL ise stoklarda kalmıştır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsa ve binalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

		Raporlama Tarihi Itibarıyla Gerçeğe Uygun Değer Seviyesi		
	31 Aralık 2013	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
A Arsasındaki Üretim Tesisi				
Arsa	45.404.638	-	45.404.638	-
Bina	4.734.797	-	4.734.797	-

Mevcut dönemde 1. Seviye ve 2. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

Varlıklar Üzerinde Rehin ve İpotekler

Grup'un 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmamaktadır.

	Arazi ve Arsalar	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar
MALİYET DEĞERİ			
1 Ocak 2013 Açılış Bakiyesi	**110.082.687**	**15.876.775**	**216.071.647**
Çevrim Farkı	465.133	-	4.883.059
Değerleme Farkı (*)	45.404.638	1.879.430	113.228.175
Alımlar	6.963.846	52.750	24.513.972
Satışlar	-	-	(2.754.271)
Değer Düşüklüğü	-	-	-
Yapıl.Olan Yat.dan Transfer	-	10.117.626	7.420.182
M.D.V.'dan Şerefiye'ye Transfer	(202.848)	-	(971.309)
31 Aralık 2013 Kapanış Bakiyesi	**162.713.457**	**27.926.580**	**362.391.454**
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR			
1 Ocak 2013 Açılış Bakiyesi	**-**	**(10.478.736)**	**(151.307.527)**
Çevrim Farkı	-	-	(2.696.053)
Değerleme Farkı (*)	-	(489.451)	(109.883.356)
Dönem Gideri	-	(880.566)	(14.617.039)
Satışlar	-	-	294.554
M.D.V.'dan Şerefiye'ye Transfer	-	-	(26.440)
31 Aralık 2013 Kapanış Bakiyesi	**-**	**(11.848.753)**	**(278.235.861)**
31 Aralık 2013 Net Defter Değeri	**162.713.457**	**16.077.827**	**84.155.593**

(*) Grup'un 31 Aralık 2013 tarihindeki arazi, arsalar ve binalarının gerçeğe uygun değeri, Grup ile ilişkisi olmayan, bağımsız bir ekspertiz şirketi olan Yetkin Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 2013 Aralık ayı içerisinde gerçekleştirilen değerlemeye göre elde edilmiştir. Değerleme şirketi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız gayrimenkul ekspertiz şirketidir. Söz konusu değerleme raporlarına göre gayrimenkullerin değerlemesi, arsalar için emsal karşılaştırılması, bina ve tesisler için ise yeniden inşa etme maliyeti yaklaşımı yöntemlerine göre tespit edilmiştir.

Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
627.974.894	**5.795.782**	**8.082.360**	**192.680**	**26.797.802**	**1.010.874.627**
104.688.004	627.200	1.017.904	-	4.698.806	116.380.105
-	-	-	-	-	160.512.243
4.146.548	1.450.407	1.760.434	-	155.551.474	194.439.431
(79.000)	(702.125)	(119.183)	-	-	(3.654.580)
(16.136.427)	-	-	-	-	(16.136.427)
18.797	474.737	-	-	(18.031.342)	-
(4.754.938)	68.374	77.839	-	-	(5.782.882)
715.857.878	**7.714.375**	**10.819.354**	**192.680**	**169.016.740**	**1.456.632.518**
(330.874.728)	**(3.300.661)**	**(4.738.239)**	**(63.808)**	**-**	**(500.763.699)**
(57.067.807)	(454.307)	(645.996)	-	-	(60.864.162)
-	-	-	-	-	(110.372.807)
(45.435.123)	(720.956)	(586.588)	(33.925)	-	(62.274.198)
13.167	458.018	116.128	-	-	881.866
526.101	(7.774)	(3.540)	-	-	488.347
(432.838.391)	**(4.025.680)**	**(5.858.236)**	**(97.733)**	**-**	**(732.904.654)**
283.019.487	**3.688.695**	**4.961.118**	**94.947**	**169.016.740**	**723.727.864**

	Arazi ve Arsalar	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri
MALİYET DEĞERİ		
1 Ocak 2012 itibarıyla açılış bakiyesi	**112.881.326**	**12.019.576**
Çevrim Farkı	(2.061.838)	-
Değerleme Farkı (*)	355.940	3.324.556
Alımlar	65.598	532.643
Satışlar	(2.314.571)	-
Yapıl.Olan Yat.dan Transfer	-	-
Bağlı Ortaklık Satın Alım Etkisi	1.156.232	-
31 Aralık 2012 itibarıyla kapanış bakiyesi	**110.082.687**	**15.876.775**
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR		
1 Ocak 2012 itibarıyla açılış bakiyesi	**-**	**(9.259.200)**
Çevrim Farkı	-	-
Değerleme Farkı (*)	-	(925.946)
Dönem Gideri	-	(293.590)
Satışlar	-	-
31 Aralık 2012 Itibarıyla Kapanış Bakiyesi	**-**	**(10.478.736)**
31 Aralık 2012 Itibarıyla Net Defter Değeri	**110.082.687**	**5.398.039**

(*) Grup'un 31 Aralık 2012 tarihindeki arazi, arsalar ve binalarının gerçeğe uygun değeri, Grup ile ilişkisi olmayan, bağımsız bir ekspertiz şirketi olan Emsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 2012 Aralık ayı içerisinde gerçekleştirilen değerlemeye göre elde edilmiştir. Değerleme şirketi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız gayrimenkul ekspertiz şirketidir. Söz konusu değerleme raporlarına göre gayrimenkullerin değerlemesi, arsalar için emsal karşılaştırılması, bina ve tesisler için ise yeniden inşa etme maliyeti yaklaşımı yöntemlerine göre tespit edilmiştir.

Binalar	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
137.425.916	**1.264.580.033**	**9.019.933**	**13.076.256**	**40.751.084**	**1.589.754.124**
(28.931.345)	(686.749.989)	(4.050.130)	(6.019.695)	(22.038.202)	(749.851.199)
92.117.775	-	-	-	-	95.798.271
11.086.954	5.117.162	1.285.676	1.051.938	10.586.479	29.726.450
(593.622)	(383.503)	(513.713)	(74.500)	-	(3.879.909)
389.146	2.112.413	-	-	(2.501.559)	-
4.769.503	43.298.778	54.016	48.361	-	49.326.890
216.264.327	**627.974.894**	**5.795.782**	**8.082.360**	**26.797.802**	**1.010.874.627**
(83.474.195)	**(606.750.294)**	**(6.160.941)**	**(7.611.336)**	**-**	**(713.255.966)**
16.173.659	322.951.962	3.130.302	3.755.690	-	346.011.613
(81.145.823)	-	-	-	-	(82.071.769)
(3.000.469)	(47.104.114)	(686.566)	(930.544)	-	(52.015.283)
75.493	27.718	416.544	47.951	-	567.706
(151.371.335)	**(330.874.728)**	**(3.300.661)**	**(4.738.239)**	**-**	**(500.763.699)**
64.892.992	**297.100.166**	**2.495.121**	**3.344.121**	**26.797.802**	**510.110.928**

15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

HAKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak Açılış Bakiyesi	378.658	362.523
Alımlar	74.728	16.135
31 Aralık İtibariyle Kapanış Bakiyesi	453.386	378.658
BİRİKMİŞ AMORTİSMAN		
1 Ocak Açılış Bakiyesi	(151.193)	(92.192)
Cari Dönem İtfa Gideri	(164.857)	(135.273)
31 Aralık İtibariyle Kapanış Bakiyesi	(316.050)	(227.465)
Net Defter Değeri	137.336	151.193

16 ŞEREFİYE

MALİYET DEĞERİ	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönem Başı Maliyet Değeri	120.811.461	279.484.282
Arya Şerefiye (Not 3)	5.294.555	-
Çevrim Farkı	22.705.812	(158.672.821)
Kapanış Değeri	148.811.828	120.811.461

Razi, 2010 yılında faaliyete başlayan 126.000 ton/yıl kapasiteli fosforik asit üretim tesisine sahip Arya Phosphoric Jonoob Co.("Arya")'nun %87,5 oranındaki hissenin satın alımını 2012 Ağustos sonu itibariyle tamamlamıştır. Grup kalan kontrol gücü olmayan hisselerinde satın alımını bilanço tarihi itibariyle gerçekleştirmiştir.

Şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Bilanço tarihi itibarıyla şerefiye Razi'nin satın alımı sonucu oluşmuştur ve Razi şerefiye değer düşüklüğü testi için nakit üreten birim olarak tanımlanmıştır. Bu kullanım değeri hesaplamaları iskonto edilmiş vergi sonrası nakit akım tahminlerini içermekte olup Amerikan Doları bazında tespit edilen bu projeksiyonlar Grup Yönetimi tarafından onaylanan yıllık bütçelere dayanmaktadır. Kullanım değeri hesaplamalarında iskonto oranı %20 büyüme oranı %1 (31 Aralık 2012: iskonto %20, büyüme %1), olarak kullanılmıştır. Gösterim amaçlı vergi öncesi iskonto oranı yaklaşık %21'dir (31 Aralık 2012: 21%) Kullanılan iskonto oranı vergi sonrası iskonto oranı olup şirkete özgü riskleri de içermektedir. Grup, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yukarıdaki varsayımları kullanarak yapmış olduğu değer düşüklüğü testleri sonucunda şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

17 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

18 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

Borç Karşılıkları

Kısa Vadeli Borç Karşılığı

KISA VADELİ KARŞILIKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Maliyet Giderleri Karşılığı	69.065.196	41.678.338
Diğer Sosyal Güvenlik Primleriyle İlgili Karşılıklar (*)	17.423.908	-
Dava ve Diğer Borç Karşılıkları	1.571.674	1.920.233
	88.060.778	**43.598.571**

(*) Razi çalışanları adına yapılan vergi ve sosyal güvenlik primi ödemelerine dair İran İslam Cumhuriyeti vergi otoritesi tarafından yapılan tahakkuk işlemi sonucu alınan karşılık tutarıdır. Razi Grup Yönetimi tutara itiraz etmiş ve bu tutara ilişkin görüşmeler rapor tarihi itibariyle devam etmektedir.

DAVA KARŞILIĞI	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak 2013 İtibariyle	1.920.233	1.712.780
(Karşılık İptali) / İlaveler	(348.559)	207.453
31 Aralık İtibariyle	1.571.674	1.920.233

Grup aleyhine açılmış toplam dava tutarı cari dönemde 8.280.900 TL'dir. (2012: 7.728.600 TL). Cari dönemde, Denizciler Birliği Deniz Nakliyatı ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından Grup aleyhine 6.231.000 TL kâr kaybına ilişkin dava açılmıştır. Grup yönetimi, aldığı hukuki görüşler neticesinde bu davaya ilişkin ekli konsolide finansal tablolarda bir karşılık ayırmamış, diğer davalara ilişkin 1.571.674 TL (2012: 1.920.233 TL) karşılık ayrılmıştır.

Teminat-Rehin-İpotekler ("TRİ")

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
ŞİRKET TARAFINDAN VERİLEN TRİ'LER	**Döviz Cinsi**	**Döviz Tutarı**	**TL Karşılığı**	**Döviz Cinsi**	**Döviz Tutarı**	**TL Karşılığı**
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş	TL		5.463.494	TL	-	7.919.317
Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (Teminat)	EUR	-	-	EUR	13.333.324	31.355.978
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (İpotek)	IRR mil	1.870.000	160.505.952	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin	USD	43.783.492	93.447.106	USD	17.248.277	30.746.779
Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin	EUR	-	-	EUR	6.727.860	15.821.909
Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (Teminat)	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
TOPLAM			**259.416.552**			**85.843.983**

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2013 itibariyle %0'dır (31 Aralık 2012: %0).

Şarta Bağlı Yükümlülükler

Razi'nin 2012 yılı kurumlar vergisi beyannameleri İran İslam Cumhuriyeti vergi otoritesi tarafından incelenmiştir. Bu inceleme sonucunda Razi'nin gerçekleştirdiği ihracatların vergi hesaplamalarında vergiden istisna gelir olarak kayıtlara alındığı tespit edilmiştir. Vergi otoritesi bu gelirleri de vergiye tabi kabul edip bilanço tarihi itibarıyla yaklaşık 13 Milyon TL ilave vergi gideri tahakkuk ettirmiştir. Razi Yönetimi bu ilave vergi talebine itiraz etmiş, hukuk müşavirleri ve vergi uzmanlarının görüşleri doğrultusunda, nihai hukuki sürecin henüz tamamlanmamış olmasını nedeniyle konsolide finansal tablolarda karşılık ayırmamıştır.

Birleşmiş Milletler'in İran İslam Cumhuriyeti'ne 2010 yılından beri uyguladığı ve yakın zamanda altı aylık bir süre için belirli ölçülerde askıya aldığı yaptırımlar, Grup'un bu ülkedeki bağlı ortaklığının gelecekte gerçekleştireceği operasyonları etkileyebilir. İran İslam Cumhuriyeti'nin ekonomik istikrarı, yaptırımlar karşısında alacağı önlemlere ve hukuki, yönetsel ve politik gelişmelerin etkilerine bağlıdır. Bu gelişmeler ülkede faaliyet gösteren şirketlerin kontrolünde değildir. Sonuç olarak, bu ülkede faaliyet gösteren şirketler, diğer piyasalarda genel olarak gözlemlenmeyen bazı riskleri göz önünde bulundurmak zorundadır. Ekli konsolide finansal tablolar, Grup Yönetimi'nin İran'a uygulanan mevcut yaptırımların ortaklığın operasyonlarına ve finansal durumuna etkileri hakkındaki varsayımlarını içermektedir. İran İslam Cumhuriyeti'nin gelecekteki ekonomik durumu Grup Yönetimi'nin varsayımlarından farklı olabilir.

2011 yılı Kasım ayında, İskenderun Mal Müdürlüğü ("Hazine"), Kıyı Kanunu hükümleri ve Kıyı Kanunu'nun Uygulanmasına Dair Yönetmelik uyarınca Hatay İli, İskenderun İlçesi, Sarıseki sınırları içerisinde bulunan ve Grup'a ait 79.350 m^2 yüzölçümlü taşınmazın bulunduğu yerden Kıyı Kenar Çizgisi geçtiği iddiası ile ilgili taşınmazın tapu kaydının iptali ve kamu adına terkin edilmesi amacıyla dava açmıştır. Bu davaya konu olan gayrimenkulün net defter değeri bilanço tarihi itibarıyla toplam 103.334.153 TL'dir. Grup yasal süresi içinde davaya itiraz etmiş, söz konusu terkin talebine temel teşkil eden Kıyı Kenar Çizgisi'nin belirlenmesine yönelik hazırlanan bilirkişi raporunun yeniden düzenlenmesini talep etmiş, ayrıca davanın Hazine lehine sonuçlanması ihtimalini göz önünde bulundurarak mülkiyet hakkının tazmini için bir karşı dava açmıştır. Bilanço tarihi itibarıyla hukuki süreç devam etmektedir. Grup Yönetimi, hukuk müşavirlerinin de görüşleri doğrultusunda, ekli konsolide finansal tablolarda bu aşamada bu hususa ilişkin karşılık ayırmamıştır. Grup'un Razi hisselerini birlikte satın aldığı konsorsiyum ortaklarından Tabosan Mühendislik İmalat ve Montaj A.Ş. ("Tabosan") 2011 yılında iflas erteleme talebiyle mahkemeye başvurmuş, mahkeme talebi reddetmiş ve Tabosan'ın iflasına ve iflas masası oluşturularak tüm işlemlerinin iflas masasına devrine karar vermiştir. Grup, Razi hisselerinin satın alımı sırasında finansman sağlanan bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne Tabosan adına müşterek müteselsil kefil olmuştur. Bu kefalet kapsamında Tabosan'ın bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne ödemesi gereken 48.722.651 TL tutarındaki borcunu kefil sıfatıyla ödemiştir ve bu işlemler sonucunda ortaya çıkan alacağını da diğer alacaklar hesabında muhasebeleştirmiştir. Grup yönetimi, Tabosan ile Razi hisseleri satın alımı sırasında yapmış olduğu protokol gereği Tabosan'ın elinde bulunan hisselerin ilk satın alınan birim hisse değerinden alma hakkını ve banka tarafından kendisine devredilen ipotek ve teminatlarını göz önünde bulundurarak, bu alacağa ilişkin geçmiş yıllar ve cari dönemde herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Grup yönetiminin İflas idaresi ile görüşmeleri rapor tarihi itibariyle devam etmektedir.

19 TAAHHÜTLER

Razi Hisseleri Alımı

Razi hisselerinin satın alım sözleşmesi hükümleri uyarınca, Grup ve diğer konsorsiyum üyeleri İran Özelleştirme Kurumu'na hisselere ilişkin tüm borçlarını tasfiye edene kadar Razi hisselerini rehnetmişlerdir. Grup ve diğer konsorsiyum üyeleri hisselerin kurum nezdinde rehinli olduğu süre içerisinde herhangi bir manipülasyon veya değişiklik yapma haklarının olmadığını taahhüt ve kabul etmişlerdir. Ayrıca, Grup ve diğer konsorsiyum üyeleri noter tasdikli resmi ve ibraz edilemez bir vekaletname ile sözleşmeye aykırı her hangi bir davranış veya kurumun haklarını ve alacaklarını tahsil etmek konusunda zarara uğratacak her hangi bir faaliyet gerçekleştirmeleri durumunda, özelleştirme kurumunun her hangi bir koşula bağlı kalmaksızın vekaletnameyi kullanarak hisselere el koymak ve/veya başka bir kuruluşa herhangi bir fiyat ve her bir koşulla, uygun gördüğü şekilde devretme yetkisini vermişlerdir. Grup ve diğer konsorsiyum üyeleri, tüm borçlarını tasfiye etmedikleri sürece, özelleştirme kurumunun yazılı onayı olmadan Razi'nin Esas Sözleşmesinde değişiklik yapma, mal varlıklarını devretme veya satma haklarından feragat etmişlerdir. Bilanço tarihi itibariyle Grup ve diğer konsorsiyum üyeleri hisse satın alımına ilişkin tüm borçlarını İran Özelleştirme Kurumu'na ödemiştir. Hisselerin üzerindeki rehinlerin kaldırılmasına yönelik başvuru yapılmış, ilgili süreç rapor tarihi itibariyle devam etmektedir.

Forward Sözleşmeleri

Grup, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla döviz alım sözleşmesi bulunmamaktadır. Grup, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kur riskine karşı finansal kuruluşlar ile 4 adet döviz alım sözleşmesi yapmış bulunmaktadır. Sözleşmelerin vadesi Ocak 2013 olup toplam sözleşmelerin sözleşme tutarı USD 20.500.000'dir.

Operasyonel Kiralama

Grup'un toplam 22.800 TL tutarında operasyonel kiralama sözleşmesi mevcuttur (31 Aralık 2012: 32.045 TL) Tamamı araç kiralamasından ibaret olan bu işlemlere ait gelecek dönemlere ilişkin ödeme vadeleri ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Satın Alım Taahhütleri

Grup'un, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla USD 15.449.501 tutarında siparişi verilip ithal edilmesi planlanan (ilgili akreditifleri açılmış) hammadde ve ticari mal satın alım taahhüdü mevcuttur (31 Aralık 2012: USD 18.821.007).

20 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Personele Ödenecek Ücretler	12.222.260	7.587.028
Ödenecek Sosyal Güvenlik Primleri	1.377.528	2.875.495
	13.599.788	**10.462.523**

KISA VADELİ	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İzin ve Kıdem Teşvik Karşılıkları	5.022.124	3.821.514
Erken Emeklilik Maaş Karşılıkları (*)	7.293.665	4.725.529
Prim Karşılıkları	1.005.917	-
	13.321.706	**8.547.043**

UZUN VADELİ	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kıdem Tazminatı Karşılığı (GÜBRETAŞ)	7.377.875	7.386.110
Kıdem Tazminatı Karşılığı (Razi)	34.861.292	20.045.922
Erken Emeklilik Maaş Karşılıkları (*)	49.702.787	34.279.364
	91.941.954	**61.711.396**

31 Aralık 2013 itibarıyla Grup'a ait kıdem tazminatı yükümlülüğü yıllık % 10,00 enflasyon ve % 6,2 iskonto oranı tahmin edilerek belirlenen yıllık % 3,58 reel iskonto oranı (31 Aralık 2012: % 2,00) kullanılarak hesaplanmıştır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir belirlendiği için, 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olan 3.429 TL (31 Aralık 2012: 3.129 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Razi'ye ait kıdem tazminatı yükümlülüğü tutarı ise İran İslam Cumhuriyeti'ndeki faiz oranları göz önünde bulundurularak iskonto edilmemiştir.

(*) Razi'nin özelleştirilmesi sürecinde çalışanlara erken emeklilik hakkı tanınmış ve bu hakka ilişkin yükümlülük Razi tarafından UMS 19 kapsamında kayıtlara alınmıştır.

Uzun vadeli çalışanlara sağlanan fayda karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
1 Ocak İtibariyle Karşılık	61.711.396	116.420.468
Hizmet Maliyeti	34.017.791	19.481.730
Faiz Maliyeti	4.331.097	5.948.981
Ödenen Kıdem Tazminatları	(35.421.645)	(17.084.998)
Çevrim Farkları	27.303.315	(63.054.785)
31 Aralık İtibariyle Karşılık	**91.941.954**	**61.711.396**

21 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Personel Giderleri	60.490.548	40.899.245
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	148.011.642	100.865.319
Amortisman Giderleri	62.029.486	51.795.966
Vergi, Resim ve Harç Giderleri	4.068.976	2.191.373
Çeşitli Giderler	26.959.707	19.536.368
Satılan Mamul Maliyeti	649.458.797	648.897.136
Satılan Ticari Mal Maliyeti	981.905.471	860.235.121
Diğer Satışların Maliyeti	930.710	20.828.316
	1.933.855.337	1.745.248.844

22 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Devreden KDV	33.129.279	12.517.344
İş Avansları	16.707.065	9.434.173
Bloke Mevduatlar	8.790.853	-
Türev Finansal Varlıklar	-	32.909
Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	96.938	5.103.033
	58.724.135	**27.087.459**

23 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Ödenmiş Sermaye

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
ORTAKLAR	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	75,95%	253.684.607	75,95%	63.421.152
Diğer	24,05%	80.315.393	24,05%	20.078.848
Çıkarılmış sermaye	100,00%	334.000.000	100,00%	83.500.000

Şirket'in sermayesi 33.400.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (2012: 8.350.000.000 adet). Hisselerin itibari değeri 0,01 TL'dir (2012: 0,01 TL).

Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler tarihi ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari kârından yıllık %5 oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılmaktadır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla kâr yedekleri aşağıdaki kalemlerden oluşmuştur.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Yasal Yedekler	16.700.000	9.533.275
Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul Satış Kazançları	1.382.652	1.330.243
	18.082.652	**10.863.518**

Şirket'in yasal kayıtlarında kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklar toplamı 107.694.984 TL'dir (2012: 171.911.199 TL).

24 HASILAT

SATIŞLAR	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Yurt İçi Satışlar	1.552.889.032	1.408.387.571
Yurt Dışı Satışlar	731.330.313	852.720.096
Satış İadeleri (-)	(446.446)	(481.476)
Satış İskontoları (-)	(9.011.263)	(8.811.580)
Satışlardan Diğ. İndirimler (-)	(9.324.227)	(24.995.075)
	2.265.437.409	**2.226.819.536**

SATIŞ MİKTARLARI A) GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş.	Birim	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
TSP Triple Süperfosfat	Ton	23.012	23.921
NPK Kompoze Gübre	Ton	564.725	531.856
Üre	Ton	258.330	229.671
Amonyum Nitrat	Ton	306.597	262.549
DAP	Ton	186.654	149.847
Amonyum Sülfat	Ton	91.611	97.555
CAN	Ton	214.380	236.637
Potasyum Sülfat	Ton	3.855	4.838
Map	Ton	593	367
Diğer	Ton	1.480	955
Toplam		1.651.237	1.538.196
Sıvı Gübre	Lt	1.826.930	1.332.952
Toz Gübre	Kg	14.342.919	11.900.683

SATIŞ MİKTARLARI B) RAZİ Co.	Birim	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Kükürt	Ton	261.127	319.801
Amonyak	Ton	441.356	496.105
Sülfürik Asit	Ton	136.025	126.874
Üre	Ton	449.292	364.588
DAP	Ton	9.344	1.551
Toplam	Ton	1.297.144	1.308.919

SATIŞLARIN MALİYETİ	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Üretilen Mamul Maliyeti	688.466.045	660.352.663
Mamul Stoklarında Değişim	11.965.070	38.198.677
Dönem Başı Mamul	82.084.413	109.003.178
Dönem Sonu Mamul	(70.119.343)	(70.804.501)
Satışların Mamul Maliyeti	700.431.115	698.551.340
Dönem Başı Ticari Mal	142.037.341	243.964.456
Alımlar	1.168.212.893	758.308.005
Dönem Sonu Ticari Mal	(328.344.763)	(142.037.340)
Satılan Ticari Mal Maliyeti	981.905.471	860.235.121
Diğer Satışların Maliyeti	930.710	20.828.316
	1.683.267.296	1.579.614.777

ÜRETİM MİKTARLARI A) GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş.	Birim	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
TSP Triple Süperfosfat	Ton	111.000	120.240
NPK Kompoze Gübre	Ton	396.000	361.293
Toplam	Ton	507.000	481.533
Sıvı Gübre	Lt	1.097.890	1.260.982
Toz Gübre	Kg	4.244.354	4.240.180

B) RAZİ CO.	Birim	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Kükürt	Ton	355.717	350.950
Amonyak	Ton	674.620	738.601
Sülfürik Asit	Ton	143.842	126.101
Üre	Ton	424.880	336.170
Dap	Ton	2.169	-
Toplam	Ton	1.601.228	1.551.822

25 İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

26 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Personel Giderleri	53.491.102	33.743.979
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	4.216.416	3.435.921
Amortisman Giderleri	9.969.874	1.575.172
Vergi, Resim ve Harçlar	3.869.119	2.067.833
Çeşitli Giderler	12.798.367	6.476.179
	84.344.878	**47.299.084**

PAZARLAMA GİDERLERİ	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Personel Giderleri	6.999.446	7.155.266
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	143.795.226	97.429.398
Amortisman Giderleri	1.087.294	566.590
Vergi, Resim ve Harçlar	199.857	123.540
Çeşitli Giderler	14.161.340	13.060.189
	166.243.163	**118.334.983**

Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler ağırlıklı olarak nakliye giderleri, bakım onarım giderleri, enerji, yakıt, su ve haberleşme giderlerinden oluşmaktadır.

27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Faaliyetlerden Kaynanlanan Kur Farkı Geliri	288.591.848	139.443.265
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artışı (Not 13)	20.515.132	21.069.426
Faiz Geliri	18.187.944	13.884.364
Ticari Alacakların Vade Farkı Gelirleri	14.596.698	16.960.038
Diğer Gelirler	19.210.762	15.657.611
	361.102.384	**207.014.704**

ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER (-)	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Faaliyetlerden Kaynaklanan Kur Farkı Gideri	218.390.589	36.649.017
Ticari Borçların Vade Farkı Giderleri	15.399.759	11.186.986
Ticari Borçların Faiz Giderleri	1.865.458	626.233
Diğer Giderler	58.242.776	21.422.440
	293.898.582	**69.884.676**

28 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Faiz Geliri:	-	3.472.078
Vadesine Kadar Elde Tutulacak Varlıklar	-	3.472.078
Menkul Kıymet Alım-Satım Kârı	715.063	-
Yatırım Faaliyetleriyle Ilgili Kalemlere Ait Kur Farkı Geliri	52.099.284	58.396.009
	52.814.347	**61.868.087**

YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Faiz Gideri:	7.218.122	30.401.278
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Faiz Gideri	7.218.122	30.401.278
Yatırım Faaliyetleriyle Ilgili Kalemlere Ait Kur Farkı Gideri	54.448.011	-
	61.666.133	**30.401.278**

29 FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Faiz Gideri	25.018.823	35.664.402
Banka Kredileri Faiz Giderleri	24.068.645	34.468.184
Diğer Faiz Giderleri	950.178	1.196.218
Toplam Faiz Giderleri	25.018.823	35.664.402
Eksi Duran Varlıkların Maliyetine Dahil Edilen Tutar	(4.365.737)	-
	20.653.087	35.664.402
Net Kur Farkı Gideri	81.718.463	133.803.053
Eksi Duran Varlıkların Maliyetine Dahil Edilen Tutar	(5.279.756)	-
	76.438.707	133.803.053
Diğer Finansman Giderleri	359.312	724.714
	97.451.106	**170.192.169**

30 DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

Değer Artış Fonları

Değer artış fonu toplamı 198.285.266 TL olup, bu tutarın 35.593.511 TL kısmı yatırım amaçlı gayrimenkullere, 162.628.156 TL kısmı ise maddi duran varlıklara ilişkin ayrılmış değer artış fonuna aittir. Kalan 63.599 TL kısmı ise finansal varlık değer artış fonuna aittir (31 Aralık 2012: 35.593.511 TL yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış fonu, 122.516.608 TL maddi duran varlık değer artış fonu, 63.599 TL finansal varlık değer artış fonu)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Fonu	170.149.071	122.516.608
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Gerçeğe Uygun Değer Artışı	35.593.511	35.593.511
Özsermaye Enflasyon Değerleme Farkı	63.599	63.599
	205.806.181	**158.173.718**

Çevrim Farkları

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Dönem Başı Bakiyesi	(187.038.317)	138.791.401
Yurtdışındaki İşletmenin Net Varlıklarının Çevriminden Kaynanlanan Kur Farkı	61.302.396	(325.829.718)
Dönem Sonu Bakiyesi	**(125.735.921)**	**(187.038.317)**

31 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

32 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Kurumsal Vergisi

Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Türk Vergi Kanunu ana şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Dolayısıyla, ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtılan vergi karşılıkları konsolide edilen şirketleri ayrı tüzel kişilik bazında dikkate alarak hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2013 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20'dir (2012: %20).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. Kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (2012: %20).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1 - 25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1 - 25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumlar vergisi ve geçici vergi oranı %20 olarak uygulanmaktadır (2012 yılı: %20). İran mevzuatına göre hesaplanan kurumlar vergisi oranı ise %25'tir (2012 yılı: %25).

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle bilançoda yer alan vergi karşılığı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kurumlar Vergisi Karşılığı	3.360.898	9.719.187
Peşin Ödenen Vergi	(2.344.736)	(2.280.481)
	1.016.162	**7.438.706**

Ertelenen Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenen vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile UFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
GELİR TABLOSUNA YANSITILAN ERTELENMİŞ VERGİ	**Geçici Farklar**	**Ert. Vergi Varlık ve Yük.**	**Geçici Farklar**	**Ert. Vergi Varlık ve Yük.**
Kıdem Tazminatı ve İzin Karşılıkları	8.448.695	1.689.739	8.446.712	1.689.342
Gider Tahakkukları	1.571.674	314.335	63.496	12.699
Alacak Reeskontları	4.978.658	995.732	3.113.200	622.640
Stoklar	10.812.936	2.162.587	8.942.840	1.788.568
Diğer	3.354.354	670.871	1.918.272	383.654
Geçmiş Yıl Zararı	40.958.810	8.191.762	-	-
Ertelenen Vergi Varlıkları	**70.125.127**	**14.025.025**	**22.484.520**	**4.496.903**
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul ve Maddi Duran Varlıklar Rayiç Bedel Değerleme Farkı	188.278.159	9.413.908	166.498.651	5.857.935
Borç Reeskontları	562.640	112.528	308.862	61.772
Diğer	1.243.277	248.655	32.909	6.583
Ertelenen Vergi Yükümlülükleri	**190.084.076**	**9.775.091**	**166.840.422**	**5.926.290**
Net Ertelenen Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)		**4.249.934**		**(1.429.387)**
Razi Co. Ertelenen Vergi Varlığı/ (Yükümlülüğü)		**272.860**		**234.629**
Toplam Ertelenen Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)		**4.522.794**		**(1.194.758)**

Ertelenmiş vergi hareket tablosuna ilişkin bilgiler:

GELİR TABLOSUNA YANSITILAN ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK / (YÜKÜMLÜLÜK) HAREKETİ	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak Açılış Bakiyesi	(1.194.758)	2.986.176
Razi Ertelenmiş Vergi Çevrim Farkı Etkisi	218.667	1.078.600
Ara Toplam	**(976.091)**	**4.064.776**
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	8.005.857	4.573.209
Doğrudan Özkaynakta Muhasebeleştirilen Maddi		
Duran Varlıklara İlişkin Yeniden Değerlemenin Ertelenmiş Vergi Gideri	(2.506.972)	(686.325)
Dönem Sonu Bilanço Bakiyesi	**4.522.794**	**(1.194.758)**

Vergi Karşılığının Mutabakatı:	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	**276.061.075**	**472.440.683**
	20%	**20%**
Hesaplanan Vergi	**(55.212.215)**	**(94.488.136)**
Farklı Vergi Oranlarına Tabi Yurtdışı İştirakler Etkisi	(14.552.275)	(19.725.121)
Kanunen Kabul Edilmeyen Gider Vergi Etkisi	(105.791.662)	(125.953.084)
İndirim ve İstisnaların Vergi Etkisi	183.998.938	194.561.349
Diğer Vergiye Konu Olmayan Farklar	(3.752.242)	3.197.478
Vergi Geliri / Gideri	**4.690.544**	**(42.407.514)**

33 PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Şirket hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim hisse başına kâr hesaplamaları aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Net Dönem Kârı / (Zararı)	94.713.933	189.788.214
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Faiz Gideri	33.400.000.000	33.400.000.000
Pay Başına Düşen Kazanç / Kayıp (TL)	**0,0028**	**0,0057**

34 FİNANSAL ARAÇLAR

Kısa Vadeli Yatırımlar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR VEYA ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Özel Kesim Tahvil ve Bonoları	3.207.694	29.665.189
	3.207.694	**29.665.189**

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

Satılmaya hazır finansal varlıklar		31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
ÜNVAN	Faaliyet Konusu	Pay %	Pay Tutarı	Pay %	Pay Tutarı
İmece Prefabrik Yapı Tarım Makineleri Temizlik ve Güvenlik Hiz. San Tic. A.Ş.	Çelik Konteynır, Kule, Vinç ve Parça Yapımı	15,00	2.013.888	15,00	2.013.088
Tarnet Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hiz. A.Ş.	İnternet Servis Sağlayıcı vb.	17,00	523.627	17,00	523.627
Tareksav	Tarım Kredi Kooperatifi Eğitim Vakfı		200.000		200.000
TOPLAM			**2.737.515**		**2.737.515**

Satılmaya hazır finansal yatırımlar aktif bir piyasası olmadığı için maliyet bedelleri ile değerlenmektedir. Grup Yönetimi bu satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinde herhangi bir değer düşüklüğü öngörmemektedir.

Finansal Borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa Vadeli Borçlanmalar	680.148.796	346.673.180
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	22.023.750	230.296.526
	702.172.546	**576.969.706**

KISA VADELİ FİNANSAL BORÇLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
a) Banka Kredileri (GÜBRETAŞ)	438.740.736	346.673.180
b) Diğer Finansal Borçlar (Razi) (*)	263.431.810	230.296.526
	702.172.546	**576.969.706**

UZUN VADELİ FİNANSAL BORÇLAR		
a) Banka Kredileri (GÜBRETAŞ)	173.253.500	28.089.730
b) Diğer Finansal Borçlar (Razi) (*)	6.728.633	29.055.672
	179.982.133	**57.145.402**

Kısa Vadeli Finansal Borçlar

BANKA KREDİLERİ

Faiz Oranı (%)	Vade	Döviz Cinsi	31 Aralık 2013 Döviz Tutarı	31 Aralık 2013 TL Karşılığı	31 Aralık 2012 Döviz Tutarı	31 Aralık 2012 TL Karşılığı
3,56-5,76	Ocak 2014	EUR	31.271.957	91.830.101	-	-
3,35-4,18	Ocak 2014	USD	162.540.709	346.910.635	-	-
5,68-7,99	Ocak 13 - Nisan 13	EUR	-	-	17.041.135	40.075.638
3,56-4,60	Ocak 13 - Nisan 13	USD	-	-	30.250.188	53.923.985
5.85-11.83	Ocak 2013	TL	-	-	-	252.673.557
TOPLAM				**438.740.736**		**346.673.180**

DİĞER FİNANSAL BORÇLAR (*)

Faiz Oranı (%)	Vade	Döviz Cinsi	31 Aralık 2013 Döviz Tutarı	31 Aralık 2013 TL Karşılığı	31 Aralık 2012 Döviz Tutarı	31 Aralık 2012 TL Karşılığı
Libor+5	Ocak 2014	EUR	78.963.040	231.874.967	-	-
12-16	Ocak 2014	Milyon IRR	367.658	31.556.843	-	-
Libor+0,5-4,5	Ocak 2013	EUR	-	-	88.013.565	206.981.502
16	Ocak 2013	Milyon IRR	-	-	321.435	23.315.024
TOPLAM				**263.431.810**		**230.296.526**

Uzun Vadeli Finansal Borçlar

BANKA KREDİLERİ

Faiz Oranı (%)	Vade	Döviz Cinsi	31 Aralık 2013 Döviz Tutarı	31 Aralık 2013 TL Karşılığı	31 Aralık 2012 Döviz Tutarı	31 Aralık 2012 TL Karşılığı
5,16-5,68	Ocak 2020	EUR	59.000.000	173.253.500	11.944.444	28.089.730
TOPLAM				**173.253.500**		**28.089.730**

DİĞER FİNANSAL BORÇLAR (*)

Faiz Oranı (%)	Vade	Döviz Cinsi	31 Aralık 2013 Döviz Tutarı	31 Aralık 2013 TL Karşılığı	31 Aralık 2012 Döviz Tutarı	31 Aralık 2012 TL Karşılığı
4,5	Mart 2015	EUR	2.291.378	6.728.633	12.355.178	29.055.672
TOPLAM				**6.728.633**		**29.055.672**

(*) Kısa ve uzun vadeli finansal borçlar içinde yer alan diğer finansal borçlar tutarları Razi'nin özelleştirilme öncesi sahibi konumundaki NPC'ye olan finansal nitelikteki borç tutarını göstermektedir.

35 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Sermaye Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve 23 Numaralı Dipnot'ta açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri ve kâr yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un üst yönetimi sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri sürekli değerlendirmekte ve en uygun borç/özkaynak dengesini sağlamaya çalışarak sermayeyi yönetmektedir. Borç/özkaynak oranı net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunmaktadır. Net borç, nakit ve nakit benzerleri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Toplam Borçlar	1.894.141.427	1.321.800.825
Hazır Değerler (-)	(568.223.098)	(430.098.290)
Net Borç	**1..325.918.329**	**891.702.535**
Toplam Öz Sermaye	1.044.767.797	833.094.452
Net Borç / Toplam Sermaye Oranı	**127%**	**107%**

Finansal Risk Yönetimi Hedefleri, Amaçları ve Politikaları

Grup finansal araçlarını, finansman bölümü ve üst yönetim aracılığıyla yönetmektedir. Piyasalardaki tüm gelişmeler anlık olarak izlenmekte, günlük olağan toplantılarda, ulusal ve uluslararası piyasalar değerlendirilerek, nakit giriş ve çıkışlar da dikkate alınmak suretiyle finansal araçlar yönetilmektedir. Grup günlük nakit raporu hazırlamakta, söz konusu bilgiler yöneticiler tarafından dikkate alınarak nakit yönetimi stratejilerini belirlemektedir. Mali İdari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak çalışmalarını sürdüren Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü de periyodik olarak raporlar hazırlayarak üst yönetim ile birlikte ilgili birimlere sunmaktadır. Ayrıca Şirketimizde Finans Müdürlüğü bünyesinde Risk Takip ve Mali Kontrol birimi mevcuttur. Grup ileriye dönük nakit akım raporları aracılığıyla nakit planlaması yapmaktadır.

Grup'un kullandığı finansal araçlar, nakit, nakit benzerleri, likit fonlar, hisse senedi alım satımı, kredi ve forward işlemleridir. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Grup'un operasyonları için finansman yaratmaktır. Grup ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan riskler; kredi riski, likidite riski, piyasa ve yabancı para riski, faiz oranı riskidir. Grup Yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir.

Kredi Riski Yönetimi

Grup vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacakları nedeniyle kredi riskine maruz kalmaktadır. Yönetim müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskini (ilişkili taraflar hariç) alınan teminatlar (banka teminat mektubu, ipotek gibi) ile minimum düzeye indirmektedir. Bu kredi riskleri Grup tarafından sürekli izlenmekte ve ticari alacakların kalitesi, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum dikkate alınarak değerlendirilmekte ve tahsil edilmeyecek olan alacaklara şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net tutarı ile gösterilmektedir (Dipnot: 7). Grup satışlarının yaklaşık %45'i ana ortağı olan Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'nedir.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Ticari Alacaklar
	İlişkili Taraf
31 Aralık 2013	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	75.727.185
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	75.727.185
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-
- Değer düşüklüğü (-)	-
Net değerin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-
- Değer düşüklüğü (-)	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

Alacaklar					
	Diğer Alacaklar				
Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Nakit ve nakit benzerleri
330.837.829	211.922.017	77.726.598	555.159.319	-	13.063.779
244.096.297	-	-	-	-	-
316.707.077	211.922.017	77.726.598	555.159.319	-	13.063.779
11.203.292	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
2.927.460	-	-	-	-	-
(2.927.460)	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-10.886.715	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Ticari Alacaklar
	İlişkili Taraf
31 Aralık 2012	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	167.732.649
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	167.732.649
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-
- Değer düşüklüğü (-)	-
Net değerin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-
- Değer düşüklüğü (-)	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

Alacaklar					
	Diğer Alacaklar				
Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Nakit ve nakit benzerleri
213.471.724	119.224.580	57.947.133	427.161.556	32.909	2.936.734
213.473.683	-	-	-	-	-
201.765.855	119.224.580	57.947.133	427.161.556	-	2.936.734
11.707.828	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
1.957.054	-	-	-	-	-
(1.957.054)	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	32.909	-

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki Mevduat	Türev Alacaklar	Diğer	Toplam
31 Aralık 2013						
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.971.324	-	-	-	-	1.971.324
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	3.927.642	-	-	-	-	3.927.642
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	2.833.572	-	-	-	-	2.833.572
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	2.470.754	-	-	-	-	2.470.754
Vadesini 5 yıldan fazla geçirmiş	-	-	-	-	-	-
Toplam vadesini geçen alacaklar	11.203.292	-	-	-	-	11.203.292
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	10.886.715	-	-	-	-	10.886.715

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki Mevduat	Türev Alacaklar	Diğer	Toplam
31 Aralık 2012						
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	7.276.380	-	-	-	-	7.276.380
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	2.711.988	-	-	-	-	2.711.988
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	1.533.512	-	-	-	-	1.533.512
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	185.948	-	-	-	-	185.948
Toplam vadesini geçen alacaklar	11.707.828	-	-	-	-	11.707.828
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	11.707.828	-	-	-	-	11.707.828

Likidite Risk Yönetimi

Grup Yönetimi kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetmektedir.

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade etmektedir.

Grup'un türev niteliğinde olan ve olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir. Tabloda gösterilen tutarlar 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akımı tutarlarını göstermektedir:

31 Aralık 2013

SÖZLEŞME UYARINCA VADELER	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yıldan Uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal Borçlar	882.154.679	882.530.801	709.277.301	173.253.500	-	
Ticari Borçlar	761.689.098	761.261.200	416.708.953	344.552.247	-	
Diğer Borçlar	2.393.190	2.393.191	1.730.606	78	662.507	
Diğer Yükümlülükler	2.425.677	2.425.677	2.425.677	-	-	
Toplam Yükümlülük	1.648.662.644	1.648.610.869	1.130.142.537	517.805.825	662.507	-

31 Aralık 2012

SÖZLEŞME UYARINCA VADELER	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yıldan Uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Diğer Finansal Borçlar	634.115.108	634.856.963	346.931.221	258.386.275	29.539.467	-
Ticari Borçlar	473.706.072	474.014.935	351.416.846	122.598.089	-	-
Diğer Borçlar	85.454.015	85.454.016	42.391.363	42.578.857	483.796	-
Diğer Yükümlülükler	5.800.527	5.800.527	5.800.527	-	-	-
Toplam Yükümlülük	1.199.075.722	1.200.126.441	746.539.957	423.563.221	30.023.263	-

31 Aralık 2013

Bulunmamaktadır.

31 Aralık 2012		**Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar**				
SÖZLEŞME UYARINCA VADELER	**Defter Değeri**	**Toplamı (I+II+III+IV)**	**3 Aydan Kısa (I)**	**3-12 Ay Arası (II)**	**1-5 Yıl Arası (III)**	**5 Yıldan Uzun (IV)**
Türev Finansal Yükümlülükler	**32.909**	**32.909**	**32.909**			
Türev Nakit Girişleri	36.758.159	36.758.159	36.758.159	-	-	-
Türev Nakit Çıkışları	36.725.250	36.725.250	36.725.250	-	-	-

Piyasa ve Yabancı Para Riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, aşağıdakilerin de dahil olduğu finansal araçları kullanmaktadır:

Grup'un Türkiye operasyonlarından girdilerinin önemli bir bölümü döviz üzerinden olmakta, satışların tamamına yakın kısmı TL üzerinden belirlenmiş fiyatlarla yapılmaktadır.

Satış fiyatları TL üzerinden olmakla birlikte sektör büyük ölçüde ithal girdilere bağlı olduğundan döviz kurundaki değişimler ürün satış fiyatlarını doğrudan etkilemektedir. Bu nedenle döviz kurundaki önemli değişiklikler satış fiyatına eşzamanlı yansıtılmaktadır. Diğer taraftan mevduatların bir kısmı döviz tevdiat hesaplarında tutulmaktadır. Ayrıca forward ve opsiyon işlemleri gibi finansal araçlar kullanılarak şirketin kur riski asgariye indirilmeye çalışılmaktadır.

Razi de ise; girdiler ağırlıklı olarak yerli para birimi olan İran Riyali cinsinden olmakta, satış gelirleri ise ağırlıklı olarak döviz cinsinden (USD) oluşmaktadır. Cari yılda şirketin maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri ölçme yöntemlerinde önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

GÜBRETAŞ finansal tablolarında konsolide edilen Razi'nin eliminasyona tabi tutulmayan alacak ve borçları da döviz pozisyonu tablosunda gösterilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla yabancı varlık ve yükümlülüğü orijinal para birimi ve Türk Lirası cinsinden döviz pozisyon tablosu aşağıdaki gibidir:

Döviz Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2013				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Milyon IRR	Yen
1. Ticari Alacak	226.109.987	25.724.832	14.602.867	1.495.061	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	295.390.810	107.530.707	340.250	755.358	2.715.101
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	128.080.723	7.772.713	1.433.151	1.249.917	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	649.581.521	141.028.252	16.376.268	3.500.336	2.715.101
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	153.659.622	55.305.909	8.994.164	107.289	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	153.659.622	55.305.909	8.994.164	107.289	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	803.241.143	196.334.161	25.370.432	3.607.625	2.715.101
10. Ticari Borçlar	726.119.987	198.308.246	7.926.191	3.257.471	-
11. Finansal Yükümlülükler	702.172.547	162.540.709	110.234.997	367.658	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	19.636	9.200	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.428.312.169	360.858.155	118.161.188	3.625.129	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	179.982.131	-	61.291.378	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	179.982.131	-	61.291.378	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.608.294.301	360.858.155	179.452.566	3.625.129	-
19. Bilançı Dışı Türev Araçların Net Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	(805.053.158)	(164.523.994)	(154.082.134)	(17.504)	2.715.101
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.086.793.503)	(227.602.617)	(164.509.449)	(1.374.710)	2.715.101
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-

Döviz Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2012				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Milyon IRR	Yen
1. Ticari Alacak	284.626.765	9.229.580	14.844.937	3.190.368	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	446.954.082	197.101.425	20.052.652	667.411	2.715.101
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	731.580.847	206.331.005	34.897.589	3.857.779	2.715.101
5. Ticari Alacaklar	91.817.714	42.287.956	-	226.693	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	91.817.714	42.287.956	-	226.69	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	823.398.561	248.618.961	34.897.589	4.084.472	2.715.101
10. Ticari Borçlar	581.967.500	159.778.883	4.087.424	3.725.778	-
11. Finansal Yükümlülükler	324.296.148	30.250.188	105.054.700	321.587	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	395.249	221.726	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	906.658.897	190.250.797	109.142.124	4.047.365	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	57.145.419	-	24.299.621	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	57.145.419	-	24.299.621	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	963.804.316	190.250.797	133.441.745	4.047.365	-
19. Bilançı Dışı Türev Araçların Net Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	36.543.300	20.500.000	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	36.543.300	20.500.000	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	(103.862.455)	78.868.164	(98.544.156)	(37.107)	2.715.101
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(140.405.755)	58.368.164	(98.544.156)	37.107	2.715.101
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-

GÜBRETAŞ ve tam konsolidasyona tabi tutulan Razi'nin, raporlama para birimi olan TL dışındaki diğer para cinslerinden varlık ve yükümlülükler yabancı para olarak değerlendirilmiş ve tablolarda gösterilmiştir.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 sona eren dönemlerde Grup'un bilançosunda net döviz pozisyonuna göre diğer değişkenler sabit tutulduğunda döviz kurlarında (+) / (-) % 10 değişim olması durumunda vergi öncesi kârda meydana gelecek değişim aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem (31 Aralık 2013)		Geçmiş Dönem (31 Aralık 2012)	
	Kâr / Zarar		Kâr / Zarar	
DÖVİZ KURU DUYARLILIK ANALİZİ TABLOSU	**Yabancı Paranın Değer Kazanması**	**Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi**	**Yabancı Paranın Değer Kazanması**	**Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi**
ABD DOLARI KURUNUN %10 DEĞİŞMESİ HALİNDE				
1. ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	(48.577.226)	48.577.226	10.404.709	(10.404.709)
2. ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
3. ABD Doları Net Etki (1+2)	**(48.577.226)**	**48.577.226**	**10.404.709**	**(10.404.709)**
EURO'NUN KURUNUN %10 DEĞİŞMESİ HALİNDE				
4. EURO Net Varlık / Yükümlülüğü	(48.308.200)	48.308.200	(23.174.629)	23.174.629
5. EURO Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
6. EURO Net Etki (4+5)	**(48.308.200)**	**48.308.200**	**(23.174.629)**	**23.174.629**
İRAN RİYALİ DÖVİZ KURUNUN %10 DEĞİŞMESİ HALİNDE				
7. İran Riyali Net Varlık / Yükümlülüğü	(12.120.189)	12.120.189	269.028	(269.028)
8. İran Riyali Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
9. **İran Riyali Net Etki (7+8)**	**(12.120.189)**	**12.120.189**	**269.028**	**(269.028)**
10. Diğer Döviz Varlıkları Net Etki	**5.493**	**(5.493)**	**5.594**	**(5.594)**
TOPLAM (3+6+9+10)	**(109.000.122)**	**109.000.122**	**(12.495.298)**	**12.495.298**

Bu analize ek olarak Not 2'de detaylı olarak açıklandığı üzere ekli konsolide finansal tablolarda İran İslam Cumhuriyeti Merkez Bankası gözetiminde faaliyet gösteren döviz işlemleri merkezinin açıkladığı döviz kurları dikkate alınmıştır. Bu kurlar yerine, İran İslam Cumhuriyeti'nde bilanço tarihi itibariyle tüm yıl için piyasada oluşan tahmini Amerikan Doları / İran Riyali kuru ve bu kur ile tutarlı olarak Türkiye'deki Türk Lirası / Amerikan Doları kuru göz önünde bulundurularak yeniden hesaplanan Türk Lirası / İran Riyali kuru kullanılsaydı net dönem kârı yaklaşık 29 Milyon TL azalacak, çevrim farkından dolayı özkaynaklar ise yaklaşık 35 Milyon TL artacaktı.

Faiz Oranı Riski ve Faiz Oranı Duyarlılığı

Grup'un değişken faizli varlık ve yükümlülükleri faiz oranlarındaki değişmelerden etkilendiğinden faiz riskine maruz kalmaktadır. Ancak şirketin almış olduğu banka kredilerinin büyük bir kısmı sabit faizli olduğundan bu değişimin etkisi çok önemli tutarlara ulaşmamaktadır. Grup'un ilişkili taraflarla olan dövizli alacak/ borç ilişkisi de sabit faizlidir. 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir.

FAİZ POZİSYONU TABLOSU

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sabit Faizli Araçlar		
Finansal Yükümlülükler	617.302.892	512.025.739
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Yükümlülükler	266.082.270	122.089.369

Raporlama tarihi itibarıyla değişken faizli yükümlülükler faiz hadlerindeki değişikliklere duyarlı olduğundan sadece bu finansal araçlar için duyarlılık analizi yapılmıştır. Yapılan duyarlılık analizinde 31 Aralık 2013 tarihinde Euro para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan (%1) yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr/zarar 1.230.484 TL (31 Aralık 2012: 347.223 TL) daha düşük / yüksek olacaktı.

36 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2013	Krediler ve Alacaklar (Nakit ve Nakit Benzerleri Dahil	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Gerçeğe Uygun Farkı Kâr/ Zarara Yansıtan Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Defter Değeri	Not
Finansal Varlıklar						
Nakit Ve Nakit Benzerleri	568.223.098	-	-	-	568.223.098	39
Ticari Alacaklar	330.837.829	-	-	-	330.837.829	7
İlişkili Taraflardan Alacaklar	75.727.185	-	-	-	75.727.185	6
Diğer Alacaklar	340.014.786	-	-	-	340.014.786	9
Diğer Finansal Varlıklar	-	2.737.515	3.207.694	-	5.945.209	36
Finansal Yükümlülükler						
Finansal Borçlar	-	-	-	882.154.680	882.154.680	34
Ticari Borçlar	-	-	-	633.765.521	633.765.521	7
İlişkili Taraflara Borçlar	-	-	-	9.259.739	9.259.739	6
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-	120.130.271	120.130.271	9

31 Aralık 2012	Krediler ve Alacaklar (Nakit ve Nakit Benzerleri Dahil	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Gerçeğe Uygun Farkı Kâr/ Zarara Yansıtan Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Defter Değeri	Not
Finansal Varlıklar						
Nakit Ve Nakit Benzerleri	430.098.290	-	-	-	430.098.290	39
Ticari Alacaklar	209.387.469	-	-	-	209.387.469	7
İlişkili Taraflardan Alacaklar	167.732.649	-	-	-	167.732.649	6
Diğer Alacaklar	118.058.217	-	-	-	118.058.217	9
Diğer Finansal Varlıklar	-	2.737.515	29.665.189	-	32.402.704	36
Türev Finansal Varlıklar	-	-	32.909	-	32.909	
Finansal Yükümlülükler						
Finansal Borçlar	-	-	-	634.115.108	634.115.108	34
Ticari Borçlar	-	-	-	464.882.922	464.882.922	7
İlişkili Taraflara Borçlar	-	-	-	4.738.896	4.738.896	6
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-	85.454.015	85.454.015	9

Grup Yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

> Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlenmiştir.

> İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direk ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlenmiştir.

> Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlenmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

		Raporlama Tarihi Itibarıyla Gerçeğe Uygun Değer Seviyesi		
FİNANSAL VARLIKLAR	**31 Aralık 2013**	**1. Seviye TL**	**2. Seviye TL**	**3. Seviye TL**
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	2.737.515	-	-	2.737.515
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar Yansıtılan Finansal Varlıklar	3.207.694	-	3.207.694	-
Türev Finansal Araçlar		-	-	-
TOPLAM	**5.945.209**	**-**	**3.207.694**	**2.737.515**

		Raporlama Tarihi Itibarıyla Gerçeğe Uygun Değer Seviyesi		
FİNANSAL VARLIKLAR	**31 Aralık 2012**	**1. Seviye TL**	**2. Seviye TL**	**3. Seviye TL**
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	2.737.515	-	-	2.737.515
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar Yansıtılan Finansal Varlıklar	29.665.189	-	29.665.189	-
Türev Finansal Araçlar	32.909	-	32.909	-
TOPLAM	**32.435.613**	**-**	**29.698.098**	**2.737.515**

37 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

38 FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

39 NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kasa	108.246	249.927
Bankadaki Nakit	555.159.319	427.161.556
Vadesiz Mevduatlar	13.796.139	10.577.620
Vadesi Üç Aydan Kısa Vadeli Mevduatlar	541.363.180	416.583.936
Devlet Tahvili ve Hazine Bonoları	7.206.460	2.466.162
Diğer Hazır Varlıklar	5.749.073	220.645
	568.223.098	**430.098.290**

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların ve devlet tahvillerinin vadeleri üç aydan kısa olup, etkin faiz yöntemi ile değerlenmiş değerleri aşağıdaki gibidir:

VADELİ MEVDUATLAR: TL

Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
8,50-9,60	Ocak 2014	268.670.000	-
TOPLAM		**268.670.000**	**-**

VADELİ MEVDUATLAR: DÖVİZ

Faiz Oranı (%)	Vade	Döviz Cinsi	31 Aralık 2013 Döviz Tutarı	31 Aralık 2013 TL Karşılığı	31 Aralık 2012 Döviz Tutarı	31 Aralık 2012 TL Karşılığı
0,5 - Libor + 0,5	Ocak 2014	EUR	131.444	385.987	9.071.067	21.332.427
7,00 - 8,000	Ocak 2014	Mil. IRR	549.069	47.127.723	1.038.760	75.345.604
6,00	Ocak 2013	YEN	0	0	179.460.285	319.905.905
0,5 - 4,65	Ocak 2013	USD	105.505.070	225.179.470	-	-
TOPLAM				**272.693.180**		**416.583.936**

DEVLET TAHVİLLERİ

Faiz Oranı (%)	Döviz Cinsi	31 Aralık 2013 Döviz Tutarı	31 Aralık 2013 TL Karşılığı	31 Aralık 2012 Döviz Tutarı	31 Aralık 2012 TL Karşılığı
17,00 - 20,00	Milyon IRR	83.960	7.206.460	34.000	2.466.162
TOPLAM			**7.206.460**		**2.466.162**

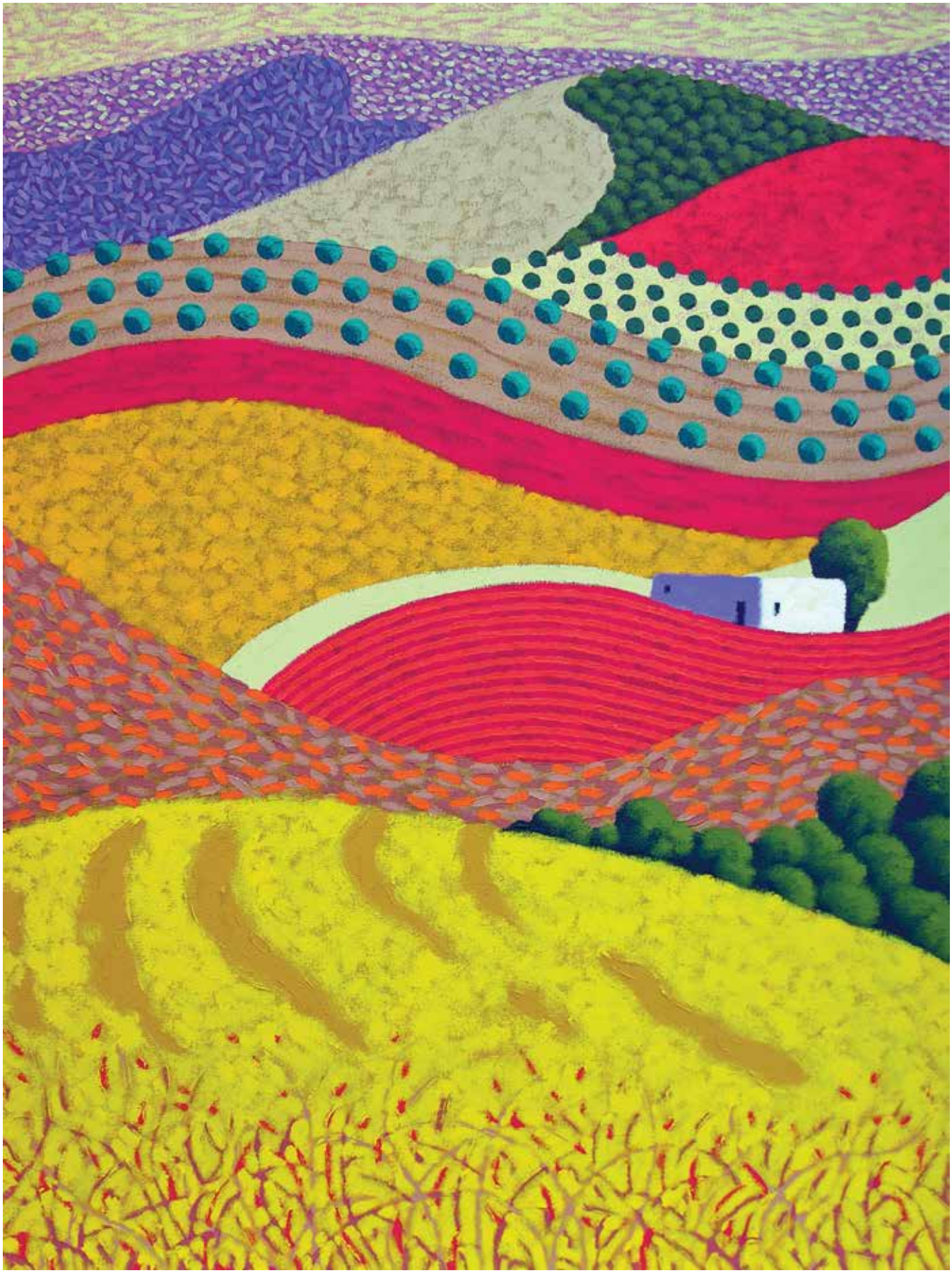
NOTLAR

NOTLAR

62. OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

Dönemi: 01.01.2013 – 31.12.2013
Tarih: 16 Nisan 2014, Çarşamba
Saat: 10.00
Yer: Genel Müdürlük

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması
2. Toplantı Tutanağının imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi
3. 2013 yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu özetinin okunarak görüşülmesi
4. 2013 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu özetinin okunması
5. 2013 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdike sunulması
6. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince "Kar Dağıtım Politikası" nın okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması
7. Şirket Esas Sözleşmesinin kâr dağıtım maddesi gereğince kâr dağıtımı hakkında karar ittihazı
8. Yönetim Kurulu üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmesi
9. Yönetim Kurulunca seçilmiş Bağımsız Dış Denetim firmasının Genel Kurulun onayına sunulması
10. 2013 yılı hesap dönemine ait 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotekler, kefaletler ve elde edilmiş olan gelir veya menfaatler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi
11. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince "Bağış ve Yardım Politikası" nın okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması
12. 2013 yılı hesap döneminde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurula bilgi verilmesi
13. Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi
14. Yönetim Kurulu üyelerine görevleri süresince ödenecek ücretlerin tespiti
15. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarına; ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi
16. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için yetki verilmesi
17. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince "Bilgilendirme Politikası" hakkında bilgi verilmesi
18. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince "Yönetim Kurulu Üyeleri ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları" hakkında bilgi verilmesi
19. Teklif ve temenniler
20. Kapanış



YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GİRİŞ

A. RAPORUN DÖNEMİ

01.01.2013 - 31.12.2013

B. ORTAKLIĞIN ÜNVANI

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi (GÜBRETAŞ)

C. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi
Başkan	Abdullah KUTLU	19.04.2011
Başkan Vekili	Necdet DİRİK	25.10.2005
Üye	Dr. Erol DEMİR	10.04.2009
Üye	Ahmet BOYRAZ	26.04.2012
Üye	Ali SARI	31.07.2012
Üye	Hamdi GÖNÜLLÜ	20.09.2012
Üye	Osman BALTA	01.02.2012
Bağımsız Üye	Prof. Dr. Lokman DELİBAŞ	26.04.2012
Bağımsız Üye	İsmail TEKİN	26.04.2012

Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen yetkilere sahiptir.

D. ÜST YÖNETİM

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarih
Genel Müdür	Osman BALTA	01.02.2012
Genel Müdür Yardımcısı-Mali İdari İşler	Ferhat ŞENEL	09.02.2004
Genel Müdür Yardımcısı-Satış ve Pazarlama	Tahir OKUTAN	20.01.2006
Genel Müdür Yrd-Tedarik Zinciri Plan. ve Satınalma	İsmail BABACAN	22.06.2009
Genel Müdür Yardımcısı-İşletmeler	Yakup GÜLER	01.03.2012

E. SERMAYE YAPISI

Şirketimizin kayıtlı sermayesi 31.12.2013 tarihi itibariyle 200.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 334.000.000 TL'dir.

Tablo 1 SERMAYE YAPISI

Ortaklarımız	Hisse Tutarı-TL	Pay%
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	253.673.000	75,95
Diğer	80.327.000	24,05
Toplam	**334.000.000**	**100,00**

F. TESİSLERİMİZ İLE İLGİLİ BİLGİLER

Şirketimiz tesis, depo ve idari binalardan oluşan, 134.372 m^2'si kapalı alan olmak üzere toplam 340.634 m^2'lik gayrimenkul varlığına sahiptir. GÜBRETAŞ, Yarımca tesisleri 685.000 ton/yıl kimyevi gübre, İzmir tesisleri 25.000 ton/yıl sıvı ve toz gübre kapasitesi olmak üzere toplam 710.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir. GÜBRETAŞ'a ait olan depoların toplam kapasitesi 368.000 tondur.

Tablo 2 GAYRİMENKULLER

Yönetim	Kapalı Alan m^2
Genel Müdürlük	1.592
Yarımca Tesisleri - Ofis	2.145
İzmir Tesisleri - Ofis	570
Akçay - Ofis	180
Ankara Bölge - Ofis	120
Samsun - Ofis	210
Toplam	**4.817**
Üretim Tesisleri	**Kapalı Alan m^2**
Kocaeli Yarımca Tesisleri	23.616
İskenderun Tesisleri	15.581
İzmir Tesisleri	1.750
Foça Tesisleri	200
Toplam	**41.147**
Depolar	**Kapalı Alan m^2**
Kocaeli Yarımca Deposu	22.381
Samsun Deposu	6.324
Kocaeli Köseköy Deposu	6.664
İzmir Helvacı Deposu	14.720
İskenderun Akçay Deposu	10.923
İskenderun Sarıseki Deposu	18.474
Tekirdağ Deposu	7.189
İzmir Foça Deposu	1.733
Toplam	**88.408**
GENEL TOPLAM	**134.372**

Tablo 3 GÜBRETAŞ GÜBRE ÜRETİM KAPASİTESİ-TON

Yarımca	**Kapasite-Ton**
TSP	185.000
NPK 1 (Kompoze Gübre)	200.000
NPK 2 (Kompoze Gübre)	300.000
Toplam	**685.000**
İzmir	**Kapasite-Ton**
Sıvı ve Toz Gübre	25.000
GENEL TOPLAM	**710.000**

Tablo 4 GÜBRETAŞ DEPOLAMA KAPASİTESİ-TON

Bölge	**Kapasite-Ton**
Yarımca Depoları	121.000
İskenderun Depoları	119.000
İzmir Depoları	65.000
Samsun Depoları	30.000
Tekirdağ Depoları	30.000
İzmir Sıvı Deposu	3.000
Toplam	**368.000**

G. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

RAZİ PETROCHEMICAL CO.

1968 yılında kurulan Razi Petrochemical Co. şirketi, İran'ın önde gelen firmalarından biri olup gübre ve gübre hammaddeleri üretimi alanında faaliyet göstermektedir. 3.515.000 ton/yıl hammadde ve gübre üretim kapasitesi olan Razi ürünlerini ağırlıklı olarak ihraç etmektedir.

GÜBRETAŞ %48,88 paya sahip olduğu Razi Petrochemical Co. şirketi ile 2008 Haziran'dan itibaren mali tablolarını konsolide olarak çıkarmaktadır.

Razi Petrochemical Co.'nun %100 sermayesine sahip olduğu bağlı ortaklığı olan Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş. İstanbul'da yerleşik olup, Razi Petrochemical Co.'nun dış ticaret işlemlerini yürütmektedir.

Razi Petrochemical Co. 2012 yılında aynı bölgede yerleşik bulunan ve 2010 yılında faaliyete başlayan 126.000 ton/yıl kapasiteli fosforik asit üretim tesisine sahip Arya Phosphoric Jonoob Co. şirketinin %87,5 oranındaki hissesini satın almıştı. 2013 yılında da kalan %12,5 hisseyi alarak Arya Phosphoric Jonoob Co.'nun %100 hissesine sahip olmuştur. Böylece Arya Phosphoric Jonoob Co. Razi Petrochemical Co.'nun bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

NEGMAR DENİZCİLİK YATIRIM A.Ş.

2008 yılında kurulan Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. deniz taşımacılığı sektöründe faaliyet göstermektedir. Ayrıca Ro-Ro taşımacılığı yapan İstanbul Lines Denizcilik Yatırım A.Ş. ile lojistik sektöründe faaliyet gösteren Etis Lojistik A.Ş. de Negmar Denizcilik ve Yatırım A.Ş.'nin iştirakidir.

TARKİM BİTKİ KORUMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2009 yılında kurulan Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş. bitki koruma ürünleri üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. Tarkim'in üretim kapasitesi 12.000 ton/yıl'dır.

İMECE PREFABRİK YAPI TARIM MAKİNELERİ TEMİZLİK VE GÜVENLİK HİZMETLERİ SAN.TİC A.Ş.

1974 yılında kurulan İmece Prefabrik Yapı Tarım Makineleri Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri Sanayi Ticaret A.Ş. betonarme ve çelik konstrüksiyon yapı inşası ve hizmetleri ile kalıp imalatı alanında faaliyet göstermektedir.

TARNET TARIM KREDİ BİLİŞİM VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

1996 yılında kurulan Tarnet Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hizmetleri A.Ş. bilgi teknolojileri alanında faaliyet göstermektedir.

Tablo 5 BAĞLI ORTAKLIK

Şirket Adı	**Hisse Oranı %**
Razi Petrochemical Co.	48,88

Tablo 6 İŞTİRAKLER

Şirket Adı	**Hisse Oranı %**
Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.	40,00
Tarkim Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş.	40,00
Tarnet Tar. Kre. Bil. Hiz. San Tic. A.Ş.	17,00
İmece Pref. Yapı Tar. Mak. Tem. Güv. Hiz. San. Tic. A.Ş.	15,00

H. KÂR PAYI DAĞITIMI

Son 5 yılın hisse başına dağıtılan kâr oranları Tablo 7'deki gibidir:

Tablo 7 YILLAR İTİBARİYLE KÂR PAYI DAĞITIMI

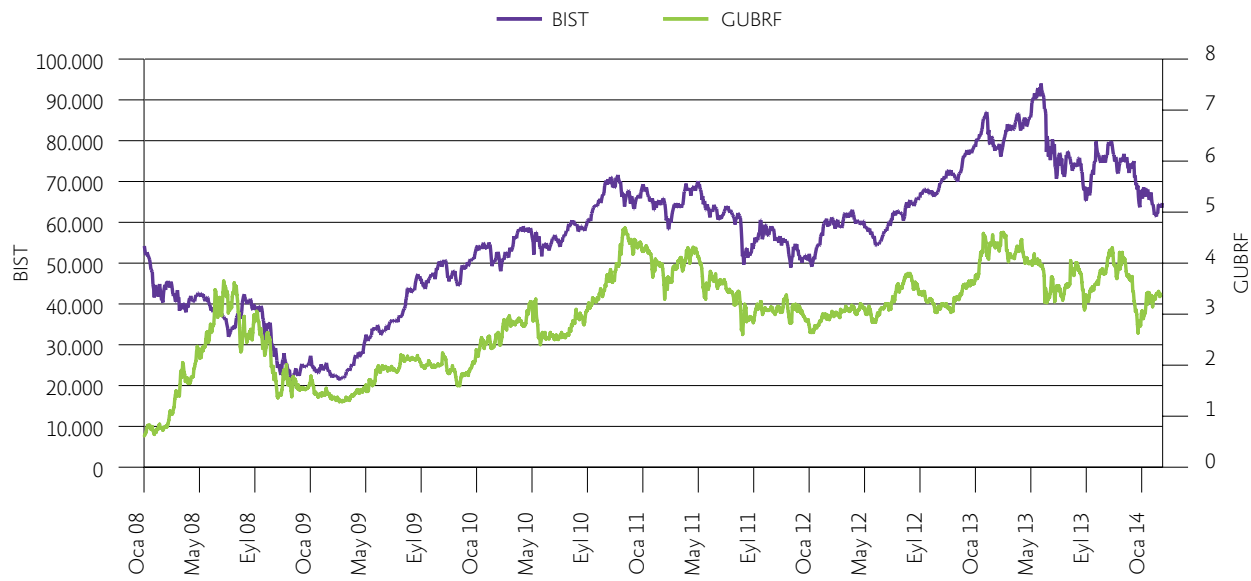
2012	2011	2010	2009	2008
-	-	-	-	-

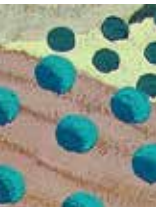
I. HİSSE SENEDİ PERFORMANSIMIZ

Borsa İstanbul'da işlem gören hisse senedimizin 2013 yılı içerisindeki 3 aylık dönemler itibariyle kapanış fiyatları aşağıdaki gibidir:

02.01.2013	29.03.2013	28.06.2013	30.09.2013	31.12.2013
3,60	4,16	3,42	3,67	2,76

Grafik 1 HİSSE SENEDİ PERFORMANSIMIZ

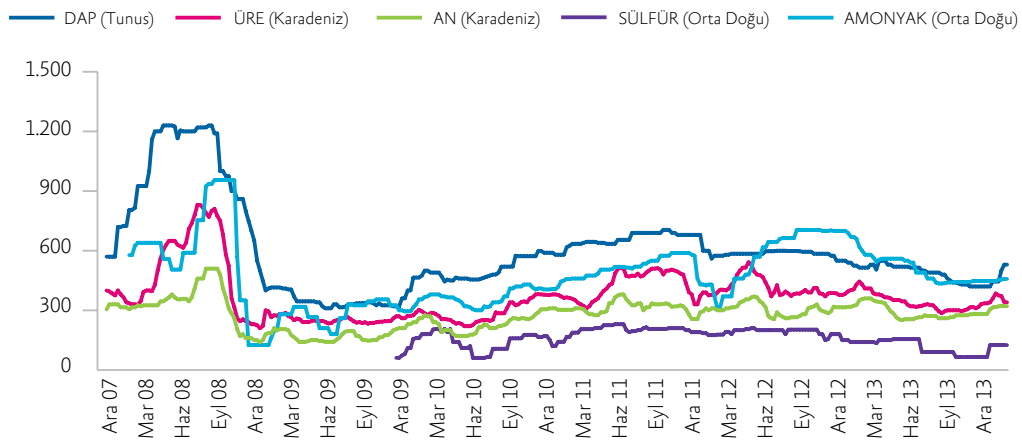




II TÜRKİYE'DE GÜBRE SEKTÖRÜ VE GÜBRETAŞ'IN SEKTÖRDEKİ YERİ

Ülkemiz, kimyevi gübre üretiminde kullanılan hammadde kaynaklarına sahip değildir. Doğalgaz, fosfat kayası, potasyum tuzları gibi ana girdilerin yaklaşık %95'i dış pazarlardan temin edilmektedir. Dışa bağımlılık nedeniyle uluslararası pazar koşulları ve döviz kurları sektörümüz için önemli unsurlar olmaktadır.

Grafik 2 ULUSLARARASI PAZARLARDAKİ GÜBRE FİYATLARI-FOB USD/TON



A. TÜRKİYE GÜBRE SEKTÖRÜ ÜRETİMİ

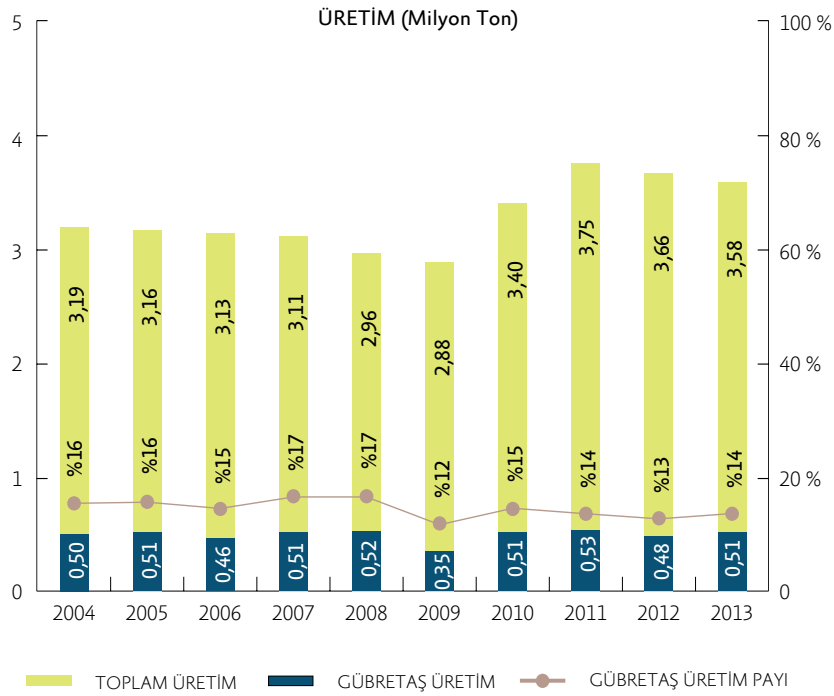
Gübre üretimi için gerekli doğal kaynaklara sahip olmayan ülkemizde ara malı ve kompoze gübre üretimi yapılmakta fakat bunun için gerekli girdiler ithal edilmektedir.

Tablo 8 TÜRKİYE GÜBRE SEKTÖRÜ ÜRETİM KAPASİTESİ-TON

Yıllar	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Kapasite	5.714.000	5.714.000	5.714.000	5.474.000	5.474.000	5.553.200

2012 yılında gübre üretimi 3.661.156 ton iken 2013 yılı sonunda bu rakam %2,31 azalarak 3.576.598 ton olarak gerçekleşmiştir. Üretimin %42,37'sini kompoze ürünler oluşturmaktadır.

Grafik 3 TÜRKİYE GÜBRE ÜRETİMİ VE GÜBRETAŞ'IN ÜRETİMDEKİ PAYI



B. TÜRKİYE GÜBRE SEKTÖRÜ SATIŞLARI

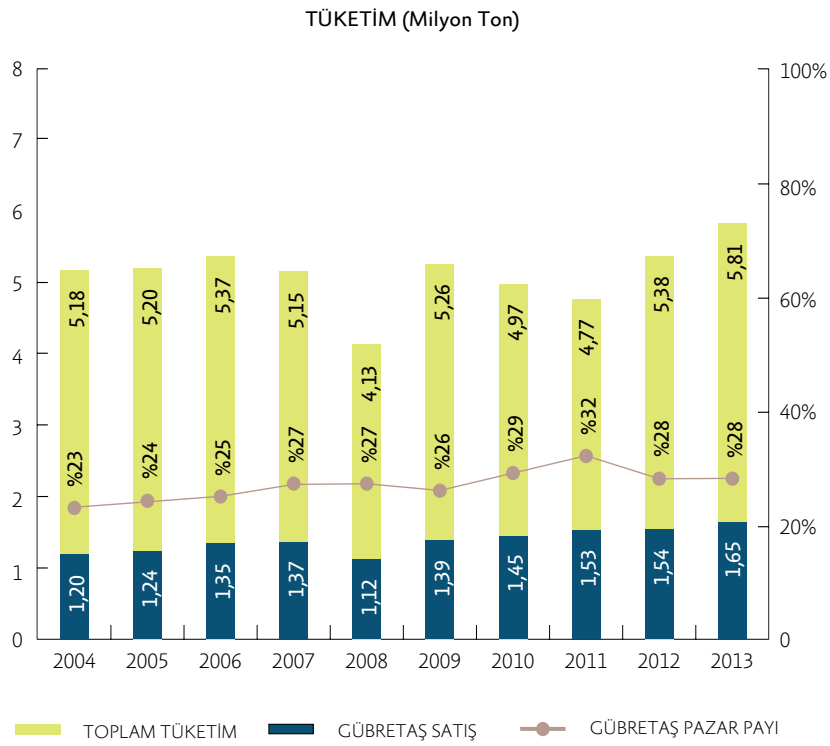
2012 yılında gübre tüketimi 5.383.867 ton iken, 2013 yılı sonunda bu rakam %7,98 artarak 5.813.612 ton olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 9 SEKTÖRÜN ÜRÜN BAZINDA YILLIK SATIŞ MİKTARLARI-TON

Ürün	2013	2012	Değişim %
KOMPOZE	1.694.630	1.602.286	5,76
AN	1.040.160	1.000.390	3,98
ÜRE	1.100.864	887.792	24,00
CAN	798.594	895.635	-10,83
AS	499.101	468.292	6,58
DAP	615.745	460.678	33,66
P.NİTRAT	22.700	25.865	-12,24
TSP	26.166	24.222	8,03
P.SÜLFAT	13.707	15.719	-12,80
NSP	1.945	2.988	-34,91
TOPLAM	**5.813.612**	**5.383.867**	**7,98**

Şirketimizin 2013 yılı satışları %7,3 oranında artış kaydetmiştir. 2012 yılında %28,26 olan sektördeki pazar payımız 2013 yılında %28,22 olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılında ihracat %42,46 azalarak 181.560 ton, ithalat ise %40,67 artarak 2.934.152 ton olarak gerçekleşmiştir.

Grafik 4 TÜRKİYE GÜBRE TÜKETİMİ VE GÜBRETAŞ'IN PAYI



II GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. FAALİYETLERİ

GÜBRETAŞ Türkiye'nin kimyevi gübre sektöründe faaliyet gösteren ilk ve öncü firmasıdır. Sektörde yüzde 28,22'lik bir pazar payına sahip olan şirketin satışlarının önemli bir kısmı Tarım Kredi Kooperatifleri aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Türkiye genelinde 7 bölge satış müdürlüğü bulunmaktadır. 1.639'u Tarım Kredi Kooperatifi, 900'ü özel olmak üzere 2.539 bayisi ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her noktasında satış yapmaktadır.

A. ÜRETİM

Şirketimiz 2013 yılında 111.000 ton TSP ve 396.000 ton kompoze gübre olmak üzere toplam 507.000 ton gübre üretmiştir. Ayrıca 1.097.890 litre sıvı ve 4.244.354 kg toz gübre üretimi gerçekleşmiştir.

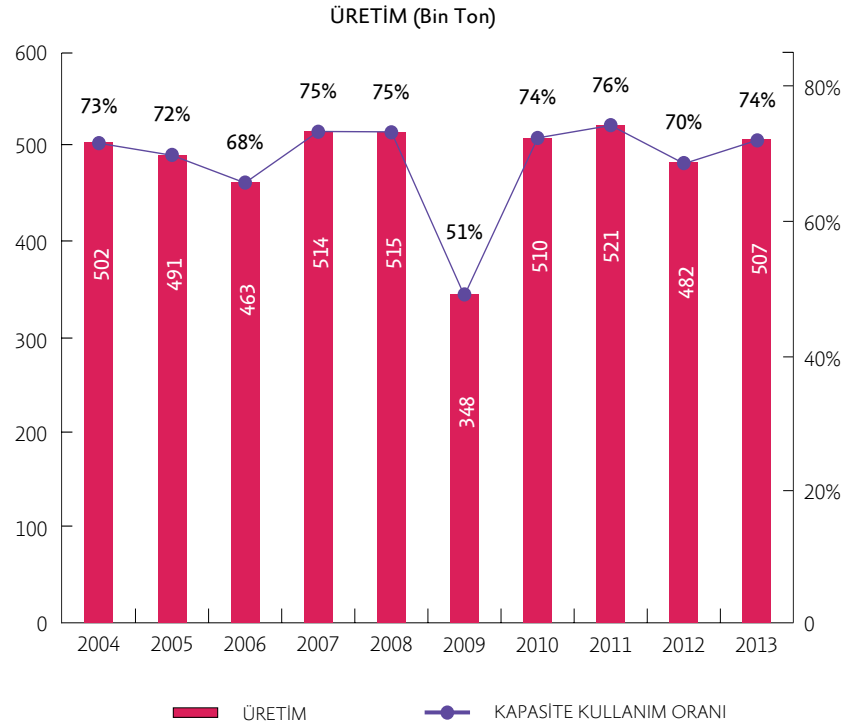
Katı gübre üretimi 2013 yılında 2012 yılına göre %5,29 artmıştır. Katı, sıvı ve toz gübre üretim toplamı ise 2012 yılına göre %5,20 artmıştır.

Üretilen ürünün 416.681 tonu satılmış, 90.319 tonu ise ara ürün olarak üretimde kullanılmıştır. 2013 yılında kapasite kullanım oranı %74 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 10 ÜRÜN BAZINDA ÜRETİM MİKTARLARI-TON

Ürün	2013	2012	Değişim %
Katı Gübre	507.000	481.533	5,29
Sıvı Gübre	1.098	1.261	-12,93
Toz Gübre	4.244	4.240	0,09
GENEL TOPLAM	**512.342**	**487.034**	**5,20**

Grafik 5 YILLAR İTİBARİYLE ÜRETİM MİKTARLARI VE KAPASİTE KULLANIM ORANLARI



B. SATIŞ VE ALIMLAR

Şirketimiz 2013 yılında 1.651.237 ton katı, 1.826.930 litre sıvı, 14.342.919 kg toz gübre satışı gerçekleştirmiştir. 2012'de ise 1.538.196 ton katı, 1.332.952 litre sıvı, 11.900.683 kg toz gübre satışı gerçekleştirmiştir.

2012 yılında 1.315.452 ton alım yapılırken 2013'de bu miktar %44,8 artarak 1.904.845 ton olmuştur. 2012 yılında 16.684 ton ihracat yapılırken 2013'de ihracat 10.908 ton olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 11 SATIŞ İTHALAT VE İÇ ALIM BİLGİLERİ-TON

	2013	2012	Değişim %
İç Alımlar	309.006	402.818	-23,30
İthalat	1.595.839	912.634	74,90
Toplam Alımlar	**1.904.845**	**1.315.452**	**44,80**
Satışlar	**1.651.237**	**1.538.196**	**7,30**

Tablo 12 ÜRÜN GRUPLARINA GÖRE SATIŞLAR-TON

Katı Gübreler	**2013**	**2012**	**Değişim %**
KOMPOZE	587.737	555.776	6
AN	306.597	262.549	17
CAN	214.380	236.637	-9
ÜRE	258.330	229.671	12
DAP	186.654	149.847	25
AS	91.611	97.555	-6
Diğer	5.929	6.161	-4
Katı Gübre Toplamı	**1.651.237**	**1.538.196**	**7,30**
Sıvı Gübre - Bin lt	1.827	1.333	37
Toz Gübre - Bin kg	14.343	11.901	20
GENEL TOPLAM	**1.667.407**	**1.551.432**	**7,5%**

Tablo 13 MÜŞTERİ GRUPLARINA GÖRE SATIŞLAR-TON

Müşteri Grubu	**2013**	**2012**	**Değişim %**
Kurum Satışları	1.215.361	1.138.358	7
Bayi Satışları	412.184	360.461	14
İhracat	10.908	16.684	-35
Diğer	12.784	22.693	-44
TOPLAM	**1.651.237**	**1.538.196**	**7,3**

C. YATIRIMLAR

Yarımca Tesislerimizde 500.000 ton kapasiteli ikiz NPK-DAP tesisi ve 25.000 ton kapasiteli amonyak tankı inşaatımız devam etmektedir. İkiz NPK-DAP tesisimizin 2014 yılı Ağustos ayında devreye alınması planlanmaktadır.

Tablo 14 2013 YILI YATIRIMLARI-TL

Yatırım	Tutar-TL
Arazi ve Arsalar	6.963.846
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	52.750
Binalar	20.404.574
Tesis Makine ve Cihazlar	676.873
Taşıtlar	1.257.285
Demirbaşlar	479.354
Yapılmakta Olan Yatırımlar	140.653.522
TOPLAM	**170.488.204**

D. ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

TÜRKİYE TOPRAK VERİMLİLİĞİ HARİTASI

Türkiye Toprak Verimliliği Haritası Projesi çalışmaları devam etmektedir. Bu projede ülkemiz topraklarının verimlilik değerleri haritasının oluşturulması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, mevcut nitelik ve nicelik bilgileri, konumsal verilerle sınıflandırılarak harita programı vasıtasıyla konumlar altındaki alt alanlara veriler şeklinde girilmektedir. Bugüne kadar GPS ile konum tayini yapılarak alınan toplam 5.800 noktanın analizi yapılmıştır. Çiftçilerden gelen toprak örneklerinde de analizler yapılmakta, gübreleme önerilerini de içeren raporlar toprak sahiplerine ulaştırılmaktadır.

ÜRÜN VE KALİTE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Ürün geliştirme çalışmaları kapsamında, turunca özel "ALTIN TURUNÇ" gübresi için çalışmalar sonuçlandırılmıştır. Yavaş salınımlı gübreler, aminoasitli, organomineral-organik gübrelere ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Katı, sıvı ve toz gübrelerimizde yeni tescil çalışmaları yapılmıştır. İzmir laboratuvarımız analiz kapsamı genişleyerek çalışmalarına devam etmektedir. İskenderun laboratuvarımızın yer değişikliği için de çalışmalar yürütülmektedir.

E. İDARİ FAALİYETLER

ŞİRKET ÜST YÖNETİMİ

Osman BALTA–Genel Müdür

Makine Mühendisi - Yönetici

1 Eylül 1963 Erzurum doğumlu. Yükseköğrenimini 1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Sakarya Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra 1988 yılı sonuna kadar özel sektörde İmalat ve Planlama Mühendisi olarak çalıştı. Askerlik görevini tamamlamasının ardından Ulaştırma Bakanlığı'na bağlı Türkiye Gemi Sanayi A.Ş. Camialtı Tersanesi'nde işe başladı. 1992'den itibaren özel sektörde çeşitli üst düzey görevlerde bulundu. Ağustos 2009'da Genel Müdür Yardımcısı olarak GÜBRETAŞ'ta çalışmaya başlayan Osman Balta, 1 Şubat 2012 tarihi itibariyle GÜBRETAŞ Genel Müdürü olarak görev yapmaya başladı. Razi Petrochemical Co. Yönetim Kurulu Başkanı, Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir. İngilizce ve Arapça bilen Osman Balta, evli ve üç çocuk babasıdır.

Ferhat ŞENEL–Genel Müdür Yardımcısı

İşletmeci-Yönetici

01.12.1960 Tokat doğumlu. Yükseköğrenimini 1984 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır. Eğitim sonrası iş hayatına Türkiye Kalkınma Bankası'nda başlamış, 1998 yılına kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1998-2004 döneminde çeşitli kuruluşlarda üst düzey yöneticilik görevleri üstlenmiştir. 2004 yılında GÜBRETAŞ'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Arya Phosphoric Jonoob Co. Yönetim Kurulu Başkanı, Razi Petrochemical Co.'da Yönetim Kurulu Üyesidir. İngilizce bilen Ferhat Şenel, evli ve iki çocuk babasıdır.

Tahir OKUTAN – Genel Müdür Yardımcısı

Ziraat Mühendisi–Yönetici

03.02.1966 Afyon doğumlu. Yükseköğrenimini 1988 yılında Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Ayrıca 1998 yılında Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Ardından Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı Yönetim ve Organizasyon Bölümü'nde yüksek lisans yapmıştır. Tarım Kredi Kooperatifleri'nde iş hayatına başlamış ve 2006 yılına kadar çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2006 yılında GÜBRETAŞ'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. İngilizce bilen Tahir Okutan, evli ve iki çocuk babasıdır.

İsmail BABACAN – Genel Müdür Yardımcısı

Eğitimci-Yönetici

01.05.1963 Malatya doğumlu. Yükseköğrenimini Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde tamamlamıştır. 1985-1987 yılları arasında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde yüksek lisans yapmıştır. 1987 yılında iş hayatına öğretmen olarak başlamış daha sonra özel sektöre geçerek 2009 yılına kadar çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2009 yılında GÜBRETAŞ'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Etis Lojistik A.Ş. ve Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. İngilizce ve Arapça bilen İsmail Babacan, evli ve üç çocuk babasıdır.

Yakup GÜLER – Genel Müdür Yardımcısı

Makine Mühendisi-Yönetici

20.09.1964 Bayburt doğumlu. Yükseköğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra 1987–1989 yıllarında İngilizce eğitimi için İngiltere'ye gitmiştir. 1998–1999 yılları arasında Yıldız Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Yönetimi dalında yüksek lisans yapmıştır. 1990 yılında iş hayatına kendi işini kurarak başlamış daha sonra 2012 yılına kadar özel sektörde çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2012 yılı Mart ayında GÜBRETAŞ'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. İstanbul Lines Denizcilik Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir. İngilizce bilen Yakup Güler, evli ve dört çocuk babasıdır.

PERSONEL SAYISI

2013 yılı içerisinde personel durumumuzda meydana gelen değişiklikleri gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

Tablo 15 PERSONEL DURUMU

Personel	2013	2012	Değişim %
Genel Müdürlük	89	86	3,5
Yarımca Tesisleri	271	261	3,8
Bölge Satış Müdürlükleri	68	68	0
TOPLAM	**428**	**415**	**3,1**

TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ

Mevcut toplu iş sözleşmesi 2013–2014 yıllarını kapsamaktadır. 2 yılı kapsayan Toplu İş Sözleşmesi 2013 yılı içerisinde imzalanmıştır. 2013 yılı içerisinde işveren-sendika ilişkilerinde olumsuz bir durum yaşanmamıştır.

EĞİTİM FAALİYETLERİMİZ

Eğitimlerimiz çalışanlarımızın, yönetsel, bireysel ve mesleki yetkinliklerini geliştirmeye yönelik olmuştur. 2013 yılı içerisinde toplam 209 personelimizin katılımı ile toplam 2.157 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

IV RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ

A. ÜRETİM

877.000 m^2'lik alan üzerine kurulu Razi Petrokimya İran'ın en büyük gübre ve gübre hammaddeleri üretim kompleksidir. 2008 Şubat ayında alınan Razi Petrochemical Co.'nun toplam kapasitesi 3.515.000 ton/yıl'dır. Razi Petrochemical Co.'da 2013 yılında 1.601.228 ton muhtelif cinslerde mamül üretilmiş, kapasite kullanım oranı %46 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 16 RAZİ PETROCHEMICAL CO. ÜRETİM-TON

Ürün	2013	2012	Değişim %	Kapasite	2013 KKO %
Amonyak	674.620	738.601	-9	1.336.000	50
Üre	424.880	336.170	26	594.000	72
Kükürt	355.717	350.950	1	508.000	70
Sülf.Asit	143.842	126.101	14	627.000	23
DAP	2.169	0	-	450.000	0
TOPLAM	**1.601.228**	**1.551.822**	**3**	**3.515.000**	**46**

B. SATIŞ

Razi Petrochemical Co.'da 2013 yılında 1.297.144 ton ürün satılarak 753.996.206 TL hasılat elde edilmiştir. Razi Petrochemical Co. 2013 yılı satışlarının 906.522 tonu ihracat, 390.622 tonu ise iç satışlardır. 2013 yılında ihracatın payı %70'dir.

Tablo 17 RAZİ PETROCHEMICAL CO. SATIŞ-TON

Ürün	2013	2012	Değişim %
Amonyak	441.356	496.105	-11
Üre	449.292	364.588	23
Kükürt	261.127	319.801	-18
Sülf.Asit	136.025	126.874	7
DAP	9.344	1.551	502
TOPLAM	**1.297.144**	**1.308.919**	**-1**

C. YATIRIMLAR

Razi Petrochemical Co. 2013 yılında Arya Phosphoric Jonoob Co.'nun %12,5 hissesini alarak %100 hissesine sahip olmuştur. Razi Petrochemical Co. tesislerinde mevcut tesislerin verimlilik artışına dönük yatırımlar ve renovasyon yatırımları gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca 30.000 ton kapasiteli amonyak tankı inşaatı da devam etmektedir.

Tablo 18 RAZİ PETROCHEMICAL CO. YATIRIM-TL

Yatırım	Tutar-TL
Binalar	4.109.398
Tesis Makine ve Cihazlar	3.469.675
Taşıtlar	193.122
Demirbaşlar	1.281.080
Yapılmakta Olan Yatırımlar	36.897.400
TOPLAM	**45.950.675**

V FİNANSAL YAPI

A. BİLANÇO AKTİF-TL

VARLIKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönen Varlıklar	**1.753.759.239**	**1.299.976.936**
Nakit ve Nakit Benzerleri	568.223.098	430.098.290
Finansal Yatırımlar	3.207.694	29.665.189
Ticari Alacaklar	406.565.014	381.204.373
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*75.727.185*	*167.732.649*
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*330.837.829*	*213.471.724*
Diğer Alacaklar	171.609.213	101.789.202
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*93.882.615*	*43.842.069*
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*77.726.598*	*57.947.133*
Stoklar	505.850.794	315.403.041
Peşin Ödenmiş Giderler	34.817.480	11.923.583
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	4.761.811	2.805.800
Diğer Dönen Varlıklar	58.724.135	27.087.459
Duran Varlıklar	**1.185.149.985**	**854.918.341**
Finansal Yatırımlar	2.737.515	2.737.515
Diğer Alacaklar	164.673.423	100.603.112
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*118.039.402*	*75.382.511*
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*46.634.021*	*25.220.601*
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	7.057.522	14.207.046
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	103.334.153	82.819.021
Maddi Duran Varlıklar	723.727.864	510.110.928
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	148.949.164	120.962.654
Şerefiye	*148.811.828*	*120.811.461*
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*137.336*	*151.193*
Peşin Ödenmiş Giderler	30.143.512	23.240.046
Ertelenmiş Vergi Varlığı	4.522.794	234.629
Diğer Duran Varlıklar	4.038	3.390
TOPLAM VARLIKLAR	**2.938.909.224**	**2.154.895.277**

B. BİLANÇO PASİF-TL

KAYNAKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.622.217.340**	**1.201.514.640**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	680.148.796	346.673.180
Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları	22.023.750	230.296.526
Ticari Borçlar	645.354.835	478.075.573
İlişkili taraflara ticari borçlar	*9.259.739*	*4.738.896*
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*636.095.096*	*473.336.677*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13.599.788	10.462.523
Diğer Borçlar	109.763.815	55.486.457
Ertelenmiş Gelirler	48.927.711	20.936.061
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Borçlar	1.016.162	7.438.706
Kısa Vadeli Karşılıklar	101.382.484	52.145.615
Çalışanlara Sağlanan Fayda. İlişkin Kısa Vadeli Karş.	*13.321.706*	*8.547.043*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*88.060.778*	*43.598.571*
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**271.924.087**	**120.286.185**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	179.982.133	57.145.402
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	91.941.954	61.711.396
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		1.429.387
ÖZKAYNAKLAR	1.044.767.797	833.094.452
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**741.173.533**	**541.236.806**
Ödenmiş Sermaye	334.000.000	83.500.000
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	205.806.181	158.173.718
Yabancı Para Çevrim Farkları	(125.735.921)	(187.038.317)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18.082.652	10.863.518
Geçmiş Yıllar Kârları	214.306.688	285.949.673
Net Dönem Kârı	94.713.933	189.788.214
Kontrol gücü olmayan paylar	**303.594.264**	**291.857.646**
TOPLAM KAYNAKLAR	**2.938.909.224**	**2.154.895.277**

C. GELİR TABLOSU-TL

SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hasılat	2.265.437.409	2.226.819.536
Satışların Maliyeti (-)	(1.683.267.296)	(1.579.614.777)
BRÜT KÂR	**582.170.113**	**647.204.759**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(84.344.878)	(47.299.084)
Pazarlama Giderleri (-)	(166.243.163)	(118.334.983)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	361.102.384	207.014.704
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(293.898.582)	(69.884.676)
FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	**398.785.874**	**618.700.720**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	52.814.347	61.868.087
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(61.666.133)	(30.401.278)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/Zararlarından Paylar	(16.421.908)	(7.534.678)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	**373.512.180**	**642.632.851**
Finansal Giderler (-)	(97.451.106)	(170.192.169)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI	**276.061.074**	**472.440.682**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri (-) /Geliri	4.690.544	(42.407.514)
Dönem Vergi Gideri (-) / Geliri	*(3.315.313)*	*(37.834.305)*
Ertelenmiş Vergi Gideri (-) / Geliri	*8.005.857*	*(4.573.209)*
DÖNEM KÂRI	**280.751.618**	**430.033.168**
Dönem Kârı'nın Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	186.037.684	240.244.955
Ana Ortaklık Payları	94.713.933	189.788.214
Hisse Başına Kazanç	**0,28**	**0,57**

D. ORANLAR

	2013	2012	2011	2010	2009
LİKİDİTE ORANLARI					
Cari Oran	1,08	1,08	1,12	0,93	0,81
Asit Test Oranı	0,77	0,82	0,77	0,60	0,53
MALİ ORANLAR					
Finansal Kaldıraç Oranı	0,64	0,61	0,60	0,62	0,67
Öz Kaynaklar/ Aktif	0,36	0,39	0,40	0,38	0,33
VERİMLİLİK ORANLARI					
Stok Devir Hızı	4,10	3,72	3,58	5,08	3,88
Alacakların Tahsil Suresi	63,46	78,33	68,44	57,32	62,18
Aktif Devir Hızı	0,66	0,62	0,61	0,70	0,57
KÂRLILIK ORANLARI					
Brüt Kârlılık Oranı	0,26	0,29	0,31	0,31	0,11
Esas Faaliyet Kârlılık Oranı	0,15	0,22	0,23	0,24	0,03
FAVÖK Oranı	0,17	0,24	0,27	0,29	0,10

VI BİLANÇO SONRASI GELİŞMELER

1. Bilanço sonrası önemli bir gelişme olmamıştır.

VII KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan ilkelere bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

A. BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkileri Birimi

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkiler Bütçe Raporlama Yatırımcı ve İştirak İlişkileri Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Bütçe Raporlama Yatırımcı ve İştirak İlişkileri Müdürlüğü, Sermaye Piyasası Kurulu'na, Borsa İstanbul'a ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'na karşı, Şirketin sorumluluklarını üstlenmiş olup, sermaye artırımlarında, kâr payı ödemelerinde ortakların işlemlerini yapmak, aracılık işlemlerini üstlenen kurumla çalışmaları takip etmek, ortakların yazılı veya sözlü müracaatlarında onları bilgilendirmekle görevlidir.

2013 yılı içerisinde yatırımcılara şirket faaliyetleri hakkında detaylı bilgi aktarmak amacıyla birçok toplantı yapılmış ve yurtdışında 3 adet yatırımcı konferansına iştirak edilmiştir. Ayrıca telefon ve internet vasıtasıyla gelen yatırımcı talepleri cevaplandırılmıştır.

Görevli personel ve iletişim bilgileri şu şekildedir:

Görevli Personel	Ünvan	Telefon	E-Posta Adresi
Hüseyin KARAKUŞ	Müdür	+90 212 376 50 27	hkarakus@gubretas.com.tr
Kadir BUDAK	Uzman Yrd.	+90 212 376 50 08	kbudak@gubretas.com.tr

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ve sözlü bilgi talebi başvurularının ticari sır niteliğinde olmayan ve kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere tamamı yanıtlanmıştır. Ayrıca pay sahiplerini ilgilendiren konularda Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr), Şirketimiz internet adresinde (www.gubretas.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu e-Şirket Portalı'nda duyurular yapılmakta olup Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu Hükümleri çercevesinde basın ilan yolu ile yatırımcılara ulaşılmaktadır.

Esas Sözleşmemizde Özel Denetçi atanmasına ilişkin bir madde bulunmamakta olup bu konuda yatırımcılardan herhangi bir talep gelmemiştir.

4. Genel Kurul Bilgileri

Şirketimizin Genel Kurulları, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yapılır.

2012 yılı hesap dönemine ait 61. Olağan Genel Kurul Toplantısı 8 Mayıs 2013 Çarşamba günü saat 10.00'da Kasap Sk. Hilmi Hak İş Merkezi No:22 Esentepe, Şişli - İstanbul adresindeki Genel Müdürlüğümüz toplantı salonunda Şirketimizin toplam 83.500.000,00 TL sermayesinin yaklaşık %81,7'sinin katılımıyla Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde ilk defa fiziki ortam ile eşzamanlı olarak elektronik ortamda da gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya menfaat sahipleri ve medyadan katılım olmuştur.

Toplantıya ait davet Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 19 Nisan 2013 Tarih ve 8304 sayılı nüshasında, 13 Nisan 2013 tarihli Dünya ve 13 Nisan 2013 tarihli Star gazetelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.gov.tr ve Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin www.gubretas.com.tr adresinde ilan edilmek suretiyle süresi içerisinde yapılmıştır.

Genel Kurul toplantısından 24 gün önce yönetim kurulu üye aday bilgilerinin de olduğu Genel Kurul Bilgilendirme dökümanı www.kap.gov.tr ve www.gubretas.com.tr adresinde ilan edilmiş ve şirketimiz merkezinde hazır bulundurulmuştur.

Genel Kurul toplantısından 24 gün önce yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, denetçi raporları, kâr dağıtım önerisi www.kap.gov.tr ve www.gubretas.com.tr adresinde ilan edilmiş ve şirketimiz merkezinde hazır bulundurulmuştur.

Genel Kurullarda gündem maddeleri görüşülürken, ilgili gündem maddesi oylamaya sunulmadan önce pay sahiplerine bu madde hakkında söyleyecekleri birşey olup olmadığı sorulmuştur. Ayrıca gündemin teklif ve temenniler maddesine geçildiğinde katılımcıların şirket hakkında sorduğu sorular Şirket yetkilileri tarafından cevaplandırılmıştır.

01.01.2012-31.12.2012 döneminde yapılan bağışlar ve yardımlar ile ilgili Genel Kurulda ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiştir. Milli Eğitim Bakanlığına bağışlanmak üzere İskenderun Denizciler Beldesinde GÜBRETAŞ İlköğretim Okulu yapımı için 1.969.764,53 TL harcanmıştır. Ziraat Fakültesi öğrencilerine, 2011-2012 öğretim dönemi için 100 öğrenciye olmak üzere 2012 yılı içinde 204.217,00 TL tutarında eğitim bursu verilmiştir. Ziraat Fakültesi öğrencilerine verilen Eğitim Semineri için 76.719,00 TL harcanmıştır. Şirket faaliyetlerimizi yürüten taşeron işçilerimize gıda ve yiyecek yardımı olarak 22.400,00 TL harcama yapılmıştır. Ayrıca sosyal amaçlı çeşitli kuruluşlara 10.000 TL yardım yapılmıştır.

Genel Kurul tutanakları 23 Mayıs 2013 tarih ve 8326 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmış olup ayrıca www.gubretas.com.tr internet adresinde pay sahiplerine açık olarak tutulmaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimizde imtiyazlı hisse senedi olmadığından, imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirketimizin kâr dağıtım politikası, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, esas sözleşme hükümleri çerçevesinde Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda kâr payı miktarının belirlenmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen yasal süreler içerisinde dağıtılmasıdır.

Şirketimizde kâr dağıtımı konusunda imtiyaz yoktur.

7. Payların Devri

Şirketimizin esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır.

B. BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz yatırımcıyı bilgilendirme konusunda mevcut mevzuat hükümleri çerçevesinde hareket etmektedir. Şirkete ilişkin bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformu www.kap.gov.tr internet adresinde, şirketimizin www.gubretas.com.tr internet adresinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu e-Şirket Portalı'nda yeralmaktadır.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden sorumlu olan personel ve iletişim bilgileri şu şekildedir:

Görevli Personel	Ünvan	Telefon	E-Posta Adresi
Hüseyin KARAKUŞ	Müdür	+90 212 376 50 27	hkarakus@gubretas.com.tr
Nihat VURAN	Müdür	+90 212 376 50 28	nvuran@gubretas.com.tr

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak www.gubretas.com.tr adresinde bulunmaktadır. Şirketimizin internet adresinde; GÜBRETAŞ ve iştirakleri hakkında bilgiler, şirketimizin misyon ve vizyonu, yönetim kurulu ve üst yönetim hakkında bilgiler, esas sözleşme, ortaklık yapısı, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu, kurumsal sosyal sorumluluk, bilgilendirme politikası, genel kurul dökümanları, kâr dağıtım politikası, hisse senedi bilgileri, faaliyet raporları, finansal ve operasyonel sonuçlar, yatırımcı sunumları, bilgi toplumu hizmetleri, ticaret sicil bilgileri, kalite politikası, şirket değerleri, ürünlerimiz, hizmetlerimiz, duyurular, yayınlar ve makaleler ve şirket faaliyetleri ile ilgili haberler yeralmaktadır.

10. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporunda Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bilgilere yer verilmiştir.

C. BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

GÜBRETAŞ'ın hedeflerine ulaşmasında ve faaliyetlerinde ilgisi bulunan kurum veya menfaat sahiplerinin mevzuat ile düzenlenen veya henüz düzenlenmemiş haklarının garanti altına alınmasını sağlar.

Menfaat sahipleri; şirket ortakları/pay sahipleri, çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları, devlet ve şirketle ortak iş yapmayı veya yatırım yapmayı düşünebilecek tasarruf sahiplerinden oluşur. Menfaat sahiplerinin; şirket ile veya kendi aralarında oluşabilecek çıkar çatışmalarının en aza indirilmesi için dengeli yaklaşımlar içinde olunur ve bu haklar birbirinden bağımsız değerlendirilir.

Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticiler, menfaat sahiplerini zarara uğratacak ve mal varlığının azalmasına yol açacak tasarruflardan kaçınırlar, şirket menfaati ile menfaat sahiplerinin menfaatleri arasında tutarlı bir denge esasına göre işi yönetirler.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Daha etkili, verimli, kaliteli mal ve hizmet üretimi amacıyla, şirketimizle ilgili menfaat sahipleriyle fikir alışverişi ve toplantılar yapılmakta ve şirketin karar ve politikalarının oluşmasında görüşleri dikkate alınmaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Çalışanlarımızı seçerken ve işe yerleştirirken etnik köken, dil, din, cinsiyet, renk veya siyasi düşünce ayrımı gözetmeyiz. Tek kriterimiz, GÜBRETAŞ'ı, benimseyip "biz" duygusunu paylaşabilecek, sorumluluk alabilecek, iş ahlakı olan, idealist, titiz ve takım çalışmasına uygun, sürekli kendisini yenileyebilen ve geliştirebilen, analitik düşünceye sahip insanları bulmaktır.

Değerlendirmeyi; verimlilik, GÜBRETAŞ ilke ve değerlerine uyum, kurum kültürünü paylaşma ve objektif başarı kriterlerine göre yaparız. Profesyonel yöntem ve tekniklerle, çalışanlarımızın bilgi, birikim ve donanım eksikliklerini tespit etmek suretiyle bunların giderilmesi için gerekli faaliyetleri uygularız.

Başarı gösteren çalışanlarımızın yatay ve dikey ilerlemelerini teşvik eder, onları maddi-manevi olarak ödüllendiririz.

Çalışanlarla ilgili alınacak kararlarda, çalışanlardan ve sendika temsilcilerinden görüş alışverişine önem veririz.

Çalışanlarımızın maddi ve manevi her türlü gereksinimlerini karşılamak suretiyle, görevlerini en üst düzeyde yerine getirebilecekleri fiziki ve sosyal ortamı hazırlarız.

GÜBRETAŞ'ta insan kaynakları politikamız beş temel ilkeye dayanmaktadır:

- *Eşitlik*
- *Katılımcı Yönetim ve Şeffaflık*
- *Çalışma Koşullarında Sürekli İyileştirme*
- *Verimlilik Bazlı Ücretlendirme*
- *İnsan Haklarına Saygı*

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin faaliyetleri Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan ve çalışanlarımıza açıklanan aşağıdaki etik kurallar çerçevesinde yürütülür.

- *İnsana derin saygı ve önce insan anlayışı,*
- *Müşteri odaklı düşünme ve çalışma,*
- *Topluma karşı sorumluluk duygusu ve çevreye saygı,*
- *Sürekli gelişim, akılcı ve sistematik çalışma,*
- *Fikirlerin rahatlıkla konuşulduğu özgür ortama sahip olma,*
- *Yönetimde eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk anlayışı,*
- *Yüksek ahlak değerlerini kurumsal kimliğimiz ile bütünleştirme,*
- *Din, dil, ırk ve cinsiyet ayırt etmeksizin hizmet etme,*
- *'Güven' kelimesiyle anılan bir kurum ve kurum kültürü oluşturmak.*

TÜRKİYE TOPRAK VERİMLİLİĞİ HARİTASI PROJESİ

GÜBRETAŞ'ın bir sosyal sorumluluk projesi olarak 2005 yılında başlattığı proje, bütünüyle şirketin kendi imkanlarıyla gerçekleştirilmektedir.

GÜBRETAŞ'ın bu projedeki temel amaçları şunlardır:

1) Tarım Kredi Kooperatifleri'ne ortak çiftçilerin bilinçli gübre kullanımını sağlamak ve bu arazilerin gübre desenlerini çıkartmak. Çiftçinin arazisinde problem varsa not ederek analiz sonucunda problemin çözümünü rapor halinde bildirerek, çiftçinin probleminin çözülmesine katkıda bulunmak.

2) GÜBRETAŞ'ın "ürüne özel gübre" formülleri geliştirip üretmesi için Ar-Ge çalışmalarında veri sağlamak.

3) Ülkemizin coğrafi bölgelere göre makro ve mikro besin elementi düzeyinde verimlilik haritasını çıkartarak veri tabanı oluşturmak ve bundan sonra yapılacak olan çalışmalar için de bir kaynak oluşturmak.

4) GÜBRETAŞ'ın yaptığı çalışma sonuçlarını daha sonra Tarım Bakanlığı ve üniversitelerin bu konuda yaptıkları çalışmalarla birleştirerek, ülke tarımı için büyük veri tabanı oluşumuna katkıda bulunmak.

5) Bu proje ile birlikte en az 10 bin önder çiftçiyi; toprak örneği alma, gübre ve gübreleme gibi zirai konularda uygulamalı olarak eğitmek.

GÜBRETAŞ EĞİTİM BURSU

Türkiye genelinde Ziraat Fakültesi bulunan 27 üniversitede toplam 107 ziraat fakültesi öğrencisine karşılıksız eğitim bursu verilmektedir.

BİLİNÇLİ TARIM EĞİTİMLERİ

Türk çiftçisinin dünya pazarlarında rekabet edebilecek özellikte yüksek verimli ve üstün kaliteli tarımsal ürünler yetiştirmesi, başta gübre olmak üzere girdi maliyetlerini optimize ederek yüksek kârlılığa ulaşması gibi amaçlarla sürdürülen eğitim faaliyetleri devam etmektedir. Bölge Satış Müdürlüklerimiz faaliyet alanlarındaki Tarım Kredi Kooperatifleri ile birlikte düzenledikleri çiftçi eğitim toplantılarında katılımcıları tarımsal üretimle ilgili her konuda bilgilendirmektedir. Uzman ziraat mühendislerimiz bu toplantılarda çiftçilerimizi özellikle dengeli ve düzenli gübrelemenin temel ilkeleri, bitki besleme teknikleri ve toprak analizi gibi konularda aydınlatmaktadır.

OKUL BİNALARI

Hatay'ın İskenderun İlçesi Denizciler Beldesi'nde, GÜBRETAŞ'ın 60. yıldönümü anısına yaptırılan 32 derslikli 1920 öğrenci kapasiteli Denizciler GÜBRETAŞ Ortaokulu'nun 2013 yılında törenle açılarak eğitimin hizmetine sunuldu.

Aynı şekilde Kocaeli'nin Başiskele ilçesinde yaptırılan 24 derslikli ve 720 öğrenci kapasiteli Başiskele GÜBRETAŞ İlkokulu'nun da inşaatı tamamlanmış olup 2014 yılında hizmete açılacaktır.

D. BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

15. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU VE BAĞIMSIZ ÜYELER

Yönetim Kurulumuz; Genel Kurul Toplantılarında, Esas Sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde seçilir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı çerçevesinde görevlerini ifa ederler. Mevcut durum itibariyle Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki gibidir.

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi
Başkan	Abdullah KUTLU	19.04.2011
Başkan Vekili	Necdet DİRİK	25.10.2005
Üye	Dr. Erol DEMİR	10.04.2009
Üye	Ahmet BOYRAZ	26.04.2012
Üye	Ali SARI	31.07.2012
Üye	Hamdi GÖNÜLLÜ	20.09.2012
Üye	Osman BALTA	01.02.2012
Bağımsız Üye	Prof. Dr. Lokman DELİBAŞ	26.04.2012
Bağımsız Üye	İsmail TEKİN	26.04.2012

Abdullah KUTLU

Başkan

Lisans eğitimini Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi Kültür Teknik Bölümünde tamamlamış ve mezun olduktan sonra Trakya Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsünde yüksek lisans yapmıştır.

Çalışma hayatına Köy Hizmetleri Erzurum Bölge Müdürlüğünde mühendis olarak başlayan Abdullah Kutlu, aynı yılın sonunda Tarım Kredi Kooperatifleri Tekirdağ Bölge Müdürlüğü'nde Yüksek Mühendis olarak görev aldı, daha sonra aynı bölgede şeflik görevini yürütmekte iken 1992 yılında Erzurum Bölge Birliğine Bölge Müdür Yardımcısı olarak atandı. 1995 yılında ise, aynı Bölge Birliğine Bölge Müdürü oldu. 1997 yılında ise Merkez Birliği Genel Müdürlüğü'ne Müşavir, 25.02.2003 tarihinde ise, İzmir Bölge Birliğine Bölge Müdürü olarak atandı. Abdullah Kutlu bu görevini sürdürmekte iken 01.08.2008 tarihinde Merkez Birliği Genel Müdürlüğü'ne Genel Müdür Yardımcısı, 19.04.2011 tarihinde ise Genel Müdür olarak atandı.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

2003-2005 ve 2008-2011 yılları arasında İmece Plastik A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı,
2003-2006 yılları arasında Denizli Yem A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı,
2007-2008 yıllarında Tareks A.Ş. Yönetim Başkan Vekili;

24.03.2011-10.05.2011 tarihlerinde Tareks A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı,
2009-2011 yıllarında Tarkim A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı,
2010-2012 yılları arasında Emekli Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı,
2006-2007-2008 yıllarında Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi;

19.04.2011 tarihinden bu yana Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Necdet DİRİK

Başkan Vekili

Lisans eğitimini Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde (1982) tamamladı. Çalışma hayatına Mali Müşavirlik Bürosunda başlayan Necdet Dirik, Türkiye Diyanet Vakfı Manisa Şubesinde ve 1985 yılında Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü'nde devam etmiş, 1989 yılında şef, 1994 yılında Müdür olmuş, sırası ile İktisadi ve Zirai İşler Koordinasyon Müdürlüğü, Ticaret Müdürlüğü ile İç Alımlar Müdürlüğü görevlerinde bulunmuş 2003 yılında Uzman olmuş, 2005 yılında ise Tedarik ve Pazarlama Daire Başkanlığı'na atanmış olup, halen bu görevini sürdürmektedir.

1994 yılından itibaren Tarım Kredi Kooperatifleri iştiraki bulunan;
Tareks A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği,
Toros Gübre ve Pazarlama şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği,
Delice Yem Fabrikasında Yönetim Kurulu Başkanlığı,
İmece Yem Fabrikasında Yönetim Kurulu Üyeliği,
Tarım Kredi Sigortacılık ve Aracılık Şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve murahhas azalık,
Tareks A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve murahhas azalık (2. kez),
Poyraz Yem Fabrikasında Yönetim Kurulu Üyeliği,
Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Vekilliği,
Tarkim Yönetim Kurulu Üyeliği, Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

Tedarik ve Pazarlama Daire Başkanlığı
Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği
Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı

Sona Eren Görevler

İç Alımlar Müdürlüğü 2003 (Görev değişikliği)
Uzman 2005 (Görev değişikliği)

Dr. Erol DEMİR

Üye

13.05.1968 Kahramanmaraş doğumlu olan Demir; çalışma hayatına 1988 yılında Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri'nde başladı. 1997 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme-Kooperatifçilik Anabilim Dalından Yüksek Lisans derecesi, 2003 yılında Ankara Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Tarım Ekonomisi Anabilim Dalında Doktora derecesi aldı. Türk Kooperatifçilik Kurumu bünyesinde kurulan değişik inceleme ve araştırma komisyonlarında görev aldı. İki dönem Uluslararası Kooperatifçilik Kongresi düzenleme komitesinde bulundu. Türkiye Tarım Kredi Kooperatiflerinin Tek Düzen Hesap Planının hazırlanması ile ilgili projede görev aldı. Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'ndan; Sermaye Piyasası, Bankacılık, Sigortacılık ve Özel Emeklilik alanlarında Bağımsız Denetçi unvanı aldı. Halen Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü Fon Yönetimi ve Muhasebe Daire Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Tarım Kredi Süt Sanayi ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Türk Kooperatifçilik Kurumu Denetim Kurulu Üyesi
Tareksav Eğitim Vakfı Denetim Kurulu Üyesi

Sona Eren Görevler

Tareks A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı 2003-2007 (İstifa)
Güven Sigorta Türk A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi 2004-2008 (İstifa)

Ahmet BOYRAZ

Üye

Anadolu Üniversitesi'nde İşletme Bölümünden mezun oldu. Çalışma hayatına Tarım Kredi Kooperatifleri Teşkilatında memur (1986-1991) olarak başlayan Ahmet Boyraz, daha sonra Tarım Kredi Kooperatifleri Malatya Bölge Birliği'nde Bölge Şefi (1991-1994), Tarım Kredi Kooperatifleri Mersin Bölge Birliği'nde Bölge Müdür Yardımcısı (1994-1999), Tarım Kredi Kooperatifleri Malatya Bölge Birliği'nde Bölge Müdür Yardımcısı (1999-2003), Tarım Kredi Kooperatifleri Malatya Bölge Birliği'nde Bölge Müdürü (2003-2009), Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü İdari ve Teknik İşler Daire Başkanı (2009-2011), Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği'nde Bölge Müdürü (2011-2012) idi. Ahmet Boyraz; Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri iştiraki olan ve Antalya ilinde faaliyet gösteren İmece Plastik A.Ş., Elazığ ilinde faaliyet gösteren Altınova Yem ve Hayvancılık Sanayi A.Ş., Ankara ilinde faaliyet gösteren İmece Yem A.Ş., yine Ankara ilinde faaliyet gösteren Tarım Kredi Kooperatifleri Emekli Sandığı Vakfı, Ankara ilinde faaliyet gösteren İmece Prefabrik A.Ş.,Yozgat ilinde faaliyet gösteren Başak Yem Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Başak Tarım İşletmeleri A.Ş., Şirket ve Vakıf Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Vekilliği yaptı. Japonya, İsviçre, Almanya, Hollanda, Fransa, İran ve Dubai de Tarım ve Hayvancılıkla ilgili çeşitli seminer ve incelemelerde bulunan Ahmet Boyraz halen Tarım Kredi Kooperatifleri Ankara Bölge Birliği'nde Bölge Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

Tarım Kredi Kooperatifleri Ankara Bölge Birliği Bölge Müdürü
Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Tarım Kredi Yem Sanayi Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Sona Eren Görevler

Tarım Kredi Kooperatifleri Malatya Bölge Birliği Bölge Şefi 1991-1994 (Atama)
Tarım Kredi Kooperatifleri Mersin Bölge Birliği Bölge Müd. Yrd. 1994-1999 (Atama)
Tarım Kredi Kooperatifleri Malatya Bölge Birliği Bölge Müd. Yrd. 1999-2003 (Atama)
Tarım Kredi Kooperatifleri Malatya Bölge Birliği Bölge Müdürü 2003-2009 (Atama)
Türkiye Tarım Kredi Koop.Mer. Bir. Gen. Müd. Daire Başkanı 2009-2011 (Atama)
Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği Müdürü 2011-2012 (Atama)

Başak Yem A.Ş. , Başak Tarım İşletmeleri A.Ş. İmece Plastik, Altınova Yem, İmece Yem, Emekli Sandığı Vakfı, İmece Prefabrik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Vekilliği görevleri

Ali SARI

Üye

Yüksek Öğrenimini Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünde 1986 yılında tamamlayarak mezun oldu. Çalışma hayatına 1986 yılında serbest muhasebeci olarak başlayan Ali Sarı, 1987 yılında Tarım Kredi Kooperatifleri Antalya Bölge Birliği'nde memur olarak görev aldı. Isparta İlinin çeşitli Tarım Kredi Kooperatiflerinde (1989-2005) çalıştıktan sonra, Antalya Bölge Birliği'ne 2005 yılında Şef olarak atandı. 2008 yılında Bölge Müdür Yardımcısı olarak atandı. 2012 yılında Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği'ne Bölge Müdürü olarak atandı ve halen bu görevini sürdürmektedir.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

Başak Tarım İşletmeleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği
Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği
Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği Müdürlüğü

Sona Eren Görevler

Denizli Yem A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği 2008-2009 (İstifa)
İmece Plastik San. ve Tic. A.Ş. Denetim Kurulu Üyeliği 2009-2010 (İstifa)
İmece Plastik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği 2010-2012 (İstifa)

Hamdi GÖNÜLLÜ

Üye

Lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi-Afyon Mali Bilimler Fakültesi'nde 1984 yılında tamamladı. Çalışma hayatına 1987 yılında Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü'nde Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Hamdi Gönüllü, 1991 yılında yeterlilik sınavında başarı göstererek aynı Kurumda Müfettiş olmuştur. Müfettişlik görevini 1997 yılına kadar sürdürmüştür. Aynı Kurumda 1997-2005 yılları arasında Krediler Müdürü olarak görev yapmış, daha sonra 2005-2006 yıllarında Muhasebe ve Finansman Daire Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2006 yılında Krediler Daire Başkanlığına atanan Hamdi Gönüllü 2013 yılına kadar bu görevi yürütmüştür. Bu görevlerinin yanısıra; Güven Sigorta Türk A.Ş.'nde Denetim Kurulu Üyeliği (2001-2002), Poyraz Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nde Denetim Kurulu Üyeliği (2003), İmece Prefabrik Yapı Tarım Makinaları Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Üyeliği (2003-2004) ve İmece Yem Tarım Ürünleri ve Hayvancılık Sanayi Ticaret A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkanlığı (2012) yapmıştır. Tarım Kredi Kooperatifleri ve Birlikleri Personeli Sosyal Yardım Vakfında Yönetim Kurulu Üyeliği (1998-2001) ve Denetim Kurulu Üyeliği (2009) yapmıştır. Tarnet Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği (2012) ve Tarnet İletişim Hizmetleri A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği (2012) yapmıştır. Tarım Kredi Kooperatifleri Eğitim Kültür ve Sağlık Vakfında Denetim Kurulu Üyeliği (2012-2013) yapmıştır. Tarım Kredi Kooperatifleri İzmir Bölge Birliğinde 2013 yılından itibaren Bölge Müdürlüğü, Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de 2013 yılından itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği, Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nde 2004 yılından itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

Tarım Kredi Kooperatifleri İzmir Bölge Birliği Bölge Müdürü
Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Tarım Kredi Koop. Eğitim Kültür ve Sağlık Vakfı Denetim Kurulu Üyeliği

Sona Eren Görevler

Tarım Kredi Koop. ve Birlikleri Per. Sos. Yard. Vakfı Yönetim Kurulu Üyeliği 1998-2001 (İstifa)
Tarım Kredi Koop. ve Birlikleri Pers. Sos. Yard. Vakfı Denetim Kurulu Üyeliği 2009 (İstifa)
Güven Sigorta Türk A.Ş. Denetim Kurulu Üyeliği 2001-2002 (İstifa)
Poyraz Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. Denetim Kurulu Üyeliği 2003 (İstifa)
İmece Prefabrik Yapı Tarım Mak. Tem. ve Güv. Hiz. A.Ş. Yön. Kur. Üyeliği 2003-2004 (İstifa)
İmece Yem Tarım Ürünleri ve Hayv. San. Tic. A.Ş. Yön. Kurulu Başkanlığı 2012 (Aday olmadı)
Tarnet Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hiz. San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili 2012 (İstifa)
Tarnet İletişim Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili 2012 (İstifa)
Tarım Kredi Koop. Eğitim Kültür ve Sağlık Vakfı Denetim Kurulu Üyeliği 2012-2013 (Aday olmadı)
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü Krediler Daire Başkanı
2006-2013- TKK İzmir BB (Atama)

Osman BALTA
Üye

1 Eylül 1963 Erzurum doğumlu. Yükseköğrenimini 1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Sakarya Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra 1988 yılı sonuna kadar özel sektörde İmalat ve Planlama Mühendisi olarak çalıştı. Askerlik görevini tamamlamasının ardından Ulaştırma Bakanlığı'na bağlı Türkiye Gemi Sanayi A.Ş. Camialtı Tersanesi'nde işe başladı. 1992'den itibaren özel sektörde çeşitli üst düzey görevlerde bulundu. Ağustos 2009'da Genel Müdür Yardımcısı olarak GÜBRETAŞ'ta çalışmaya başlayan Osman Balta, 1 Şubat 2012 tarihi itibariyle GÜBRETAŞ Genel Müdürü olarak görev yapmaya başladı. Razi Petrochemical Co. Yönetim Kurulu Başkanı, Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir. İngilizce ve Arapça bilen Osman Balta, evli ve üç çocuk babasıdır.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:
Devam Eden Görevler
Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Razi Petrochemical Co. Yönetim Kurulu Başkanı
Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Prof. Dr. Lokman DELİBAŞ
Bağımsız Üye

Lisans eğitimini Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesinde 1980 yılında tamamlayan Lokman Delibaş, Erzurum Topraksu 9. Bölge Müdürlüğünde Ziraat Yüksek Mühendisi olarak 6 ay çalıştıktan sonra, 1981 yılında Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesine asistan olarak girdi ve 1984 yılında Atatürk Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Kültürteknik Anabilim dalında Doktora öğrenimini tamamladı. 1987 yılında Trakya Üniversitesi Tekirdağ Ziraat Fakültesinin Kültür Teknik bölümüne Yardımcı Doçent olarak atandı. 20 Ekim 1989 tarihinde Kültür Teknik konularında yaptığı çalışmalarla "Üniversite Doçenti" unvanını alarak, Trakya Üniversitesi Tekirdağ Ziraat Fakültesi Kültür Teknik Bölümüne Doçent olarak atandı. 1988 - 1990 yılları arasında Tekirdağ Ziraat Fakültesinde, Fakülte Satın alma Komisyon üyeliği ve Eğitim-Öğretim Komisyonu üyeliği görevlerini yürüttü. 1993 yılında Trakya Üniversitesine bağlı olarak açılan Lüleburgaz Meslek Yüksekokuluna Kurucu Müdür olarak atandı ve bu görevi 1996 yılına kadar yürüttü. 13 Ocak 1995 tarihinde profesörlüğe atandı. 1995-1997 yılları arasında Tekirdağ Ziraat Fakültesi Tarımsal Yapılar ve Sulama Bölüm Başkanlığı görevinde bulundu. Lokman Delibaş Trakya Üniversitesi Tekirdağ Ziraat Fakültesinde 1987-1990 yılları arasında Yard. Doçent, 1990-1995 yılları arasında Doçent, 1995-2006 yılları arasında da Profesör ünvanı ile Öğretim üyeliği görevlerini yürüttü. 2006 yılında kurulan Namık Kemal Üniversitesine naklen atanarak, bu üniversiteye bağlanan Tekirdağ Ziraat Fakültesinde öğretim üyeliği görevini devam ettirmektedir. 1987 yılından başlayarak çok sayıda bilimsel yayın yaptı, çok sayıda lisans ve lisansüstü dersler verdi. Yine bu dönemde çok sayıda yabancı dil ve bilim jüri üyelikleri, doçentlik jüri üyelikleri, yüksek lisans ve doktora tez yöneticiliği ve çeşitli bilimsel dergilerde hakemlik görevlerinde bulundu.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

Namık Kemal Üniversitesi Öğretim Üyesi
Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İsmail TEKİN

Bağımsız Üye

Lisans Eğitimini Kara Harp Okulu Makine Bölümünde tamamlayarak 1986 yılında Tankçı Teğmen olarak mezun olan İSMAİL Tekin, Zırhlı Birlikler Okulu ve Eğitim Tümen K.lığında sınıf okulu eğitimini birincilikle bitirmeyi müteakip, 1987-1994 yılları arasında aynı birlikte Öğrenci ve Kurs Tb. Atğm.Tml.Krs.Bölüğü Takım Komutanlığı ile Tümen Harekat ve Eğitim Şube Plan Sb.lığı görevlerini yürüttü. 1994-1997 yılları arasında 70'nci MKnz.Tug. Tank Tb.Tnk.Bl.K.lığı(Cizre), 1997 2001 yılları arasında Astsubay Hazırlama Okul Komutanlığı Sınıf Subaylığı ve Sınıf Amirliği (Balıkesir), aynı dönem içerisinde 2000 yılında Kosova Türk Tabur Görev Kuvvetinde Tank Bl.K.lığı, 2001-2003 yılları arasında 172'nci Mknz.P.Tug. Destek Kıtaları K.lığı(Islahiye), 2003-2006 yılları arasında 9'uncu Mot.P.Tug.Tank Tabur Görev Kuvveti K.lığı(Sarıkamış), 2006-2008 yılları arasında Kıbrıs Türk Barış Kuvvetleri K.lığı Muharebe Simülasyon Dershanesinde Manevra Eğitmenliği yaptı. İsmail Tekin, 2007-2008 döneminde Girne Amerikan Üniversitesinde Uluslararası İlişkiler dalında Yüksek Lisansını tamamlamayı müteakip, Zırhlı Birlikler Okulu ve Eğitim Tümen K.lığı Taktik ve Genel Konular Kurul Başkanlığına atanmış, üç yıl süreyle Öğretmenlik, Plan Subaylığı, Kurul Başkanlığı görevlerini yürütmüş ve Ağustos 2011'de Silahlı Kuvvetlerden emekli olmuştur. TSE ISO 9001 Kalite Güvence Sistemi Dokümantasyon ve İç Tetkikçi yetki belgesi bulunan ve Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi ile Zırhlı Birlikler Ok. K.lığının açmış olduğu Öğretmen Yetiştirme Kursuna katılan İsmail Tekin, halen Bayraktar İnşaat Taah. ve Tic. A.Ş.'ne ait bir iş merkezinde İşletme Müdürü olarak çalışmaktadır.

Son 10 Yıl İçinde Yürüttüğü Görevler:

Devam Eden Görevler

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
Bayraktar İnşaat Via Twins İş Merkezi İşletme Müdürü

Sona Eren Görevler

9'uncu Mot.P.Tug.Tank Tabur Görev Kuvveti K.lığı(Sarıkamış) 2003-2006 (Atama),
Kıbrıs Türk Barış Kuvvetleri K.lığı Muharebe Simülasyon Dershanesi Eğitmenlik 2006-2008 (Atama)
Zırhlı Birlikler Okulu Eğitim Tümen K.lığı Taktik ve Genel Konular Kurul Başkanlığı Kurul Başkanı 2008-2011 (Emekli)
Onur-Alp Özel Güvenlik Ltd.Şti. Ankara Yöneticilik 2011-2012 (İstifa)

Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinin ortak "Bağımsızlık Beyanı" aşağıda sunulmuştur.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

c) Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

d) Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,

e) Ekte yer alan özgeçmişimde görüleceği üzere bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibariyle tam zamanlı olarak çalışmadığımı,

g) Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

h) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar vereceğimi,

i) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

beyan ederim.

16. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu toplantıları ve karar nisabı Esas Sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yapılır. Şirketimizde Yönetim Kurulu toplantılarına ilişkin çalışmaları yürütmek ve Yönetim Kurulu üyelerine hizmet vermek üzere Genel Müdüre bağlı Büro Müdürlüğü oluşturulmuştur. Şirket içindeki birimler konularıyla ilgili karara ihtiyaç duyulan işlerle ilgili önergelerini hazırlayarak Genel Müdürlük onayını aldıktan sonra Büro Müdürlüğü'ne iletirler. Bu önergelerle ilgili gündem oluşturularak Yönetim Kurulu Başkanlığı'na yönetim kurulu toplantısına davet yazısıyla birlikte ulaştırılır. Yönetim Kurulu Başkanı davet yazısını imzalayarak gündemle beraber üyelere toplantı davet yazısını gönderir. Toplantıdan sonra alınan kararlar ilgili birimlere gönderilir. Yıl içinde 25 adet yönetim kurulu toplantısı yapılmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve olumsuz veto hakkı yoktur. Yönetim Kurulu üyeleri prensip olarak her toplantıya katılır. Yönetim Kurulu düzenli olarak ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde en az ayda bir defa, gerekli görülen hallerde bu süreye bağlı kalmaksızın toplanırlar.

17. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Yönetim Kurulu, şirketin içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek amacıyla Denetim, Kurumsal Yönetim, Aday Gösterme, Riskin Erken Saptanması ve Ücret komitelerini oluşturmuştur. Komiteler faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerine göre yürütmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
Prof. Dr. Lokman DELİBAŞ	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız
İsmail TEKİN	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız

Denetimden Sorumlu Komite; Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 26.04.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev alan iki bağımsız üyeden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevini Prof. Dr. Lokman Delibaş yürütmektedir. Komitenin diğer üyesi ise İsmail Tekin'dir.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında;

> Kamuya açıklanan mali tabloların ve dipnotlarının yürürlükteki mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetlemek,

> Faaliyet raporunu gözden geçirerek burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirmek,

> Ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen mali tabloları etkileyecek derecede önemli olan şikayetleri incelemek,

> İç denetim faaliyetlerinin etkinliğini gözden geçirmek,

> Şirketin iç denetimden sorumlu birimi tarafından gerçekleştirilen denetimler esnasında veya sonucunda tespit edilen önemli sorunların ve bu sorunların giderilmesi ile ilgili önerilerinin zamanında Komitenin bilgisine ulaşmasını ve tartışılmasını sağlamak,

> Şirket faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuatlara ve şirket içi düzenlemelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğini gözetmek yeralmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	**Ünvan**	**Görev**
Prof. Dr. Lokman DELİBAŞ	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız
Dr. Erol DEMİR	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Hamdi GÖNÜLLÜ	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 26.04.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev alan üç üyeden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevini bağımsız üye Prof. Dr. Lokman Delibaş yürütmektedir. Komitenin diğer üyeleri Dr. Erol Demir ve Hamdi Gönüllü'dür.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında;

> Kurumsal Yönetim İlkelerinin öneminin ve faydalarının şirket bünyesinde oluşturulmasını ve benimsenmesini sağlamak,

> Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise, gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak yer almaktadır.

Aday Gösterme Komitesi

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
İsmail TEKİN	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız
Ahmet BOYRAZ	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali SARI	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Aday Gösterme Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 26.04.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev alan üç üyeden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevini bağımsız üye İsmail Tekin yürütmektedir. Komitenin diğer üyeler Ahmet Boyraz ve Ali Sarı'dır.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında;

- Yönetim Kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi,
- Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerin Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaların belirlenmesi ve bunların gözetimin yapılması yeralmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
Prof. Dr. Lokman DELİBAŞ	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız
Dr. Erol DEMİR	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Hamdi GÖNÜLLÜ	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla 26.04.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev alan üç üyeden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevini bağımsız üye Prof. Dr. Lokman Delibaş yürütmektedir. Komitenin diğer üyeleri Dr. Erol Demir ve Hamdi Gönüllü'dür.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında;

- Şirketin izleyeceği risk yönetimi stratejileri ve politikalarını hazırlayarak, Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak ve uygulamaları yakından takip etmek,
- Şirketin taşıdığı temel riskler konusundaki limitlerin belirlenmesi için Yönetim Kurulu'na öneride bulunmak ve limit ihlallerini gözetmek,
- Risk yönetimi politikalarında değişiklik yapılması konusunda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak,
- Riskin belirlenmesi, tanımlanması, ölçülmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi sürecine yönelik izlemenin ve haberleşmenin yerine getirilmesini sağlamak,
- Risk ölçüm yöntem ve sonuçlarının doğruluğunun ve güvenirliğinin sağlanmasına zemin oluşturmak yer almaktadır.

Komite, 2013 faaliyet yılında 5 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Ücret Komitesi

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
İsmail TEKİN	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız
Ahmet BOYRAZ	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali SARI	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Ücret Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 26.04.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev alan üç üyeden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevini bağımsız üye İsmail Tekin yürütmektedir. Komitenin diğer üyeleri Ahmet Boyraz ve Ali Sarı'dır.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında;

- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerileri, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek,
- Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde, ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütlerin belirlenmesi,
- Kriterlere ulaşma derecesini dikkate alarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerin Yönetim Kurulu'na sunulması yeralmaktadır.

18. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Risk Yönetimi bölümü kurulmuştur. Şirket genelinde riskler finansal riskler, stratejik riskler, operasyonel riskler ve diğer riskler olmak üzere dört kategoride takip edilmektedir. Risk yönetimi ile ilgili olarak günlük ve aylık bazda raporlar üretilmektedir. Ayrıca Şirketimizde Genel Müdürlüğe bağlı olarak çalışmalarını sürdüren İç Denetleme birimi mevcut olup, şirketimizin faaliyetlerini periyodik olarak denetlemekte ve denetim raporlarını Genel Müdürlüğe sunmaktadır.

19. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Kalite bilinci, etkin kaynak yönetimi, sürekli iyileştirme, verimlilik ve müşteri odaklılığı esas alan yönetim anlayışı çerçevesinde tüm süreçlerinde çağdaş teknolojik imkanlardan azami derecede faydalanan, akademik dünya ve ilgili kurumlarla birlikte çiftçinin bilinçlendirilmesi ve bilgilendirilmesi suretiyle Tarım Kredi Kooperatifleri ile işbirliği içinde sinerji oluşturarak Türk tarımının gelişmesinde ve ilerlemesinde aktif rol oynayan bir firma olmak,

Alt yapı tesisleri ve markalaşmış "GÜBRETAŞ" adıyla sektörünü yönlendiren, uluslararası standartları yakalamış üretim teknolojisi ile dünya ölçeğinde rekabet gücüne ulaşmış Türkiye'nin bir numaralı firması olmak,

"Önce İnsan" yaklaşımı içinde çalışanlarını hem maddi hem de manevi anlamda fiziki ve sosyal imkanları sağlamış, çevre bilincini, ekolojik dengeyi ve insan sağlığını ön planda tutan, sosyal içerikli projeleri destekleyen ve bizzat içinde yer alan bir firma olmak,

Dünyadaki gelişmeleri yakından takip ederek, Ar-Ge çalışmalarına ağırlık veren, akredite edilmiş laboratuvarları ve bilgi bankasıyla çiftçinin ihtiyacı olan ürün çeşitliliğini sağlayan, tarımsal alanda müşterilerine farklı imkan ve alternatif sunan bir firma olmaktır.

Sahip olduğumuz geçmişimizden ve köklerimizden güç alarak; modern bilgi ve teknoloji ile donatılmış tesislerimizde, profesyonel yönetim anlayışına sahip uzman kadromuzla kimyevi gübre üretim ve tedariğini en kaliteli şekilde yapmak, ürünlerimizin müşterilere en kısa sürede ulaşımını sağlayacak satış ve sevkiyat ağını kurmak,

"Üstün kalite, uygun maliyet" anlayışı çerçevesinde sürdürülebilir bir büyüme trendi yakalamak ve piyasa üstünlüğünü elde tutmak,

GÜBRETAŞ kamuoyu ve çiftçiler arasında iletişim kanalları ve köprüleri tesis ederek tanıtım ve halkla İlişkiler çalışmalarına ağırlık vermek, GÜBRETAŞ'ın kurumsal yapısına uygun imaj geliştirme faaliyetleri yapmak ve bunları firma içine ve dışına yönelik olarak yaygınlaştırmak,

Kârlılık, verimlilik ve etkinlik esasları çerçevesinde dünya ile rekabet edebilecek ürün kalitesine ve standardizasyonuna ulaşmak, etkin ve verimli kaynak yönetimi için sürekli iyileştirme faaliyetlerini sürdürmek, üretim için gerekli olan hammadde ihtiyacını kendi kendisine karşılayabilmek, ülke içinde ve dışında üretim ve alt yapı tesislerine sahip olmak ve bunlarla uyumlu pazarlama stratejisi ve politikaları tespit ve tayin etmek,

Başarısını müşteri memnuniyeti ile ölçen, müşteri ihtiyaçlarına hızlı ve kaliteli çözümler üretebilen bir firma olmaktır.

20. YÖNETİM KURULU'NA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyelerinin yıl içinde alacağı huzur hakkı ve harcırah tutarları Genel Kurul tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere piyasadaki ekonomik veriler, piyasadaki mevcut ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve kişilerin deneyimleri, eğitimleri ve şirkete olan katkıları mevcut pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklere göre belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Ayrıca Şirkette Yönetim Kurulu üyelerine bunun dışında kredi, borç gibi ödemeler yapılmamaktadır.

VII SONUÇ

SAYIN ORTAKLARIMIZ,

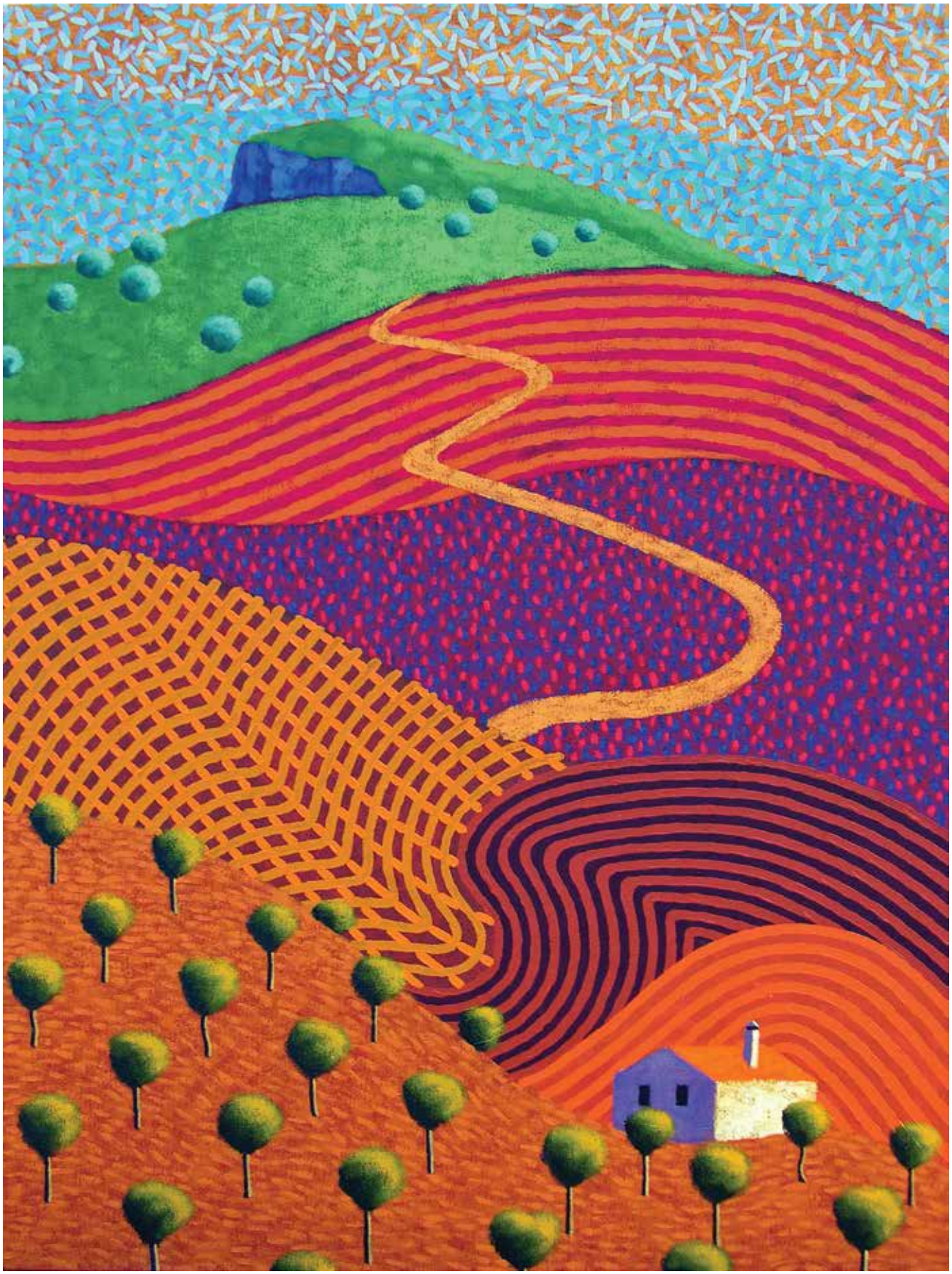
2013 yılında tesislerimizde 507.000 ton çeşitli bileşimdeki kimyevi gübre üretilmiş ve üretilen ürünün 90.319 tonu hammadde olarak kullanılmıştır. Tesislerimizde üretilemeyen ve ülkemizde yoğun olarak tüketimi yapılan azotlu gübreler başta olmak üzere toplam 1.904.845 ton çeşitli gübre ve hammadde iç ve dış piyasalardan temin edilmiştir. Buna karşılık 2013 yılında 1.651.237 ton katı, 1.826.930 litre sıvı, 14.342.919 kg toz gübre satışı gerçekleştirmiştir. Toplam net satış geliri 1.367.557.790 TL olmuştur.

Ayrıca bağlı ortaklığımız Razi Petrochemical Co.'da 1.601.228 ton gübre ve gübre hammaddesi üretilmiş ve 1.297.144 ton gübre ve gübre hammaddesi satışı yapılarak 922.314.666 TL net satış geliri elde edilmiştir.

Şirketimiz konsolide olarak 2.265.437.409 TL net satış gelirine ulaşmıştır. Buna karşılık, 1.683.267.296 TL satılan malın maliyeti, 250.588.041 TL faaliyet giderleri, 97.451.106 TL finansal gider ve 41.930.108 TL diğer gelir ve giderlerin net etkisi eklenerek 276.061.074 TL vergi öncesi kâr oluşmuştur. Bu tutara 8.005.857 TL ertelenmiş vergi geliri ve 3.315.313 TL dönem vergi gideri eklendikten sonra 280.751.618 TL konsolide kâr oluşmuştur. Bu kârdan diğer ortaklarımıza isabet eden 186.037.684 TL kontrol gücü olmayan paylar düşüldüğünde ana ortaklık konsolide kârımız 94.713.933 TL olmaktadır.

2013 yılı faaliyetlerimiz ile ilgili olarak yukarıda takdim edilen neticeleri değerlendirmelerinize sunarız.

Saygılarımızla,
YÖNETİM KURULU



BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU, MALİ TABLOLAR VE AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

1 OCAK 2013 - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Gübre Fabrikaları T.A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosunu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akış tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

FİNANSAL TABLOLARLA İLGİLİ OLARAK GRUP YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU

Grup Yönetimi konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNUN SORUMLULUĞU

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların, hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

GÖRÜŞ

Görüşümüze göre; ilişikteki konsolide finansal tablolar, Gübre Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

DİĞER İLGİLİ MEVZUATTAN KAYNAKLANAN BAĞIMSIZ DENETÇİ YÜKÜMLÜLÜKLERİ HAKKINDA RAPORLAR

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesine göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. maddesinin 4. fıkrasına göre, denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378'inci maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Grup Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibariyle KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket, söz konusu komiteyi 20 Nisan 2012 tarihinde kurmuş olup, komite üç üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik altı defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

DİĞER HUSUSLAR

Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususlara dikkat çekilmesi gerekli görülmüştür:

18 Numaralı Dipnot'ta açıklandığı üzere, Razi'nin 2012 yılı kurumlar vergisi beyannameleri İran İslam Cumhuriyeti vergi otoritesi tarafından incelenmiştir. Bu inceleme sonucunda Razi'nin gerçekleştirdiği ihracatların vergi hesaplamalarında vergiden istisna gelir olarak kayıtlara alındığı tespit edilmiştir. Vergi otoritesi bu gelirleri de vergiye tabi kabul edip bilanço tarihi itibarıyla yaklaşık 13 Milyon TL ilave vergi gideri tahakkuk ettirmiştir. Razi Yönetimi bu ilave vergi talebine itiraz etmiş, hukuk müşavirleri ve vergi uzmanlarının görüşleri doğrultusunda, nihai hukuki sürecin henüz tamamlanmamış olmasını nedeniyle konsolide finansal tablolarda karşılık ayırmamıştır.

18 Numaralı Dipnot'ta açıklandığı üzere, Birleşmiş Milletler'in İran İslam Cumhuriyeti'ne 2010 yılından beri uyguladığı ve yakın zamanda altı aylık bir süre için belirli ölçülerde askıya aldığı yaptırımlar, Grup'un bu ülkedeki bağlı ortaklığının gelecekte gerçekleştireceği operasyonları etkileyebilir. İran İslam Cumhuriyeti'nin ekonomik istikrarı, yaptırımlar karşısında alacağı önlemlere ve hukuki, yönetsel ve politik gelişmelerin etkilerine bağlıdır. Bu gelişmeler ülkede faaliyet gösteren şirketlerin kontrolünde değildir. Sonuç olarak, bu ülkede faaliyet gösteren şirketler, diğer piyasalarda genel olarak gözlemlenmeyen bazı riskleri göz önünde bulundurmak zorundadır. Ekli konsolide finansal tablolar, Grup Yönetimi'nin İran'a uygulanan mevcut yaptırımların ortaklığın operasyonlarına ve finansal durumuna etkileri hakkındaki varsayımlarını içermektedir. İran İslam Cumhuriyeti'nin gelecekteki ekonomik durumu Grup Yönetimi'nin varsayımlarından farklı olabilir.

18 Numaralı Dipnot'ta açıklandığı üzere, 2011 yılı Kasım ayında, İskenderun Mal Müdürlüğü ("Hazine"), Kıyı Kanunu hükümleri ve Kıyı Kanunu'nun Uygulanmasına Dair Yönetmelik uyarınca Hatay İli, İskenderun İlçesi, Sarıseki sınırları içerisinde bulunan ve Grup'a ait 79.350 m^2 yüzölçümlü taşınmazın bulunduğu yerden Kıyı Kenar Çizgisi geçtiği iddiası ile ilgili taşınmazın tapu kaydının iptali ve kamu adına terkin edilmesi amacıyla dava açmıştır. Bu davaya konu olan gayrimenkulün net defter değeri bilanço tarihi itibarıyla toplam 103.334.153 TL'dir. Grup yasal süresi içinde davaya itiraz etmiş, söz konusu terkin talebine temel teşkil eden Kıyı Kenar Çizgisi'nin belirlenmesine yönelik hazırlanan bilirkişi raporunun yeniden düzenlenmesini talep etmiş, ayrıca davanın Hazine lehine sonuçlanması ihtimalini göz önünde bulundurarak mülkiyet hakkının tazmini için bir karşı dava açmıştır. Bilanço tarihi itibarıyla hukuki süreç devam etmektedir. Grup Yönetimi, hukuk müşavirlerinin de görüşleri doğrultusunda, ekli konsolide finansal tablolarda bu aşamada bu hususa ilişkin karşılık ayırmamıştır.

9 ve 18 Numaralı Dipnotlar'da açıklandığı üzere, Grup'un Razi hisselerini birlikte satın aldığı konsorsiyum ortaklarından Tabosan Mühendislik İmalat ve Montaj A.Ş. ("Tabosan") 2011 yılında iflas erteleme talebiyle mahkemeye başvurmuş, mahkeme talebi reddetmiş ve Tabosan'ın iflasına ve iflas masası oluşturularak tüm işlemlerinin iflas masasına devrine karar vermiştir. Grup, Razi hisselerinin satın alımı sırasında finansman sağlanan bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne Tabosan adına müşterek müteselsil kefil olmuştur. Bu kefalet kapsamında Tabosan'ın bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne ödemesi gereken 48.722.651 TL tutarındaki borcunu kefil sıfatıyla ödemiştir ve bu işlemler sonucunda ortaya çıkan alacağını da diğer alacaklar hesabında muhasebeleştirmiştir. Grup yönetimi, Tabosan ile Razi hisseleri satın alımı sırasında yapmış olduğu protokol gereği Tabosan'ın elinde bulunan hisselerin ilk satın alınan birim hisse değerinden alma hakkını ve banka tarafından kendisine devredilen ipotek ve teminatlarını göz önünde bulundurarak, bu alacağa ilişkin geçmiş yıllar ve cari dönemde herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Grup yönetiminin İflas İdaresi ile görüşmeleri rapor tarihi itibariyle devam etmektedir.

2 ve 35 Numaralı Dipnotlar'da açıklandığı üzere, 28 Ocak 2012'den itibaren İran İslam Cumhuriyeti Merkez Bankası sabit döviz kuru rejimi uygulamaktadır. Tüm döviz bazlı işlemler bu kurlar üzerinden yasal kayıtlara alınmaktadır. Cari dönemde İran İslam Cumhuriyeti'nde döviz bazlı işlemlerde piyasada kullanılan kurlar açıklanan sabit kurlardan önemli ölçüde farklılık göstermektedir. 2012 yılının Eylül ayı içerisinde İran İslam Cumhuriyeti yönetimi tarafından İran İslam Cumhuriyeti Merkez Bankası gözetiminde bir Döviz İşlemleri Merkezi ("Merkez") oluşturulmuş ve serbest piyasa kurlarına yakın gösterge oranları açıklanmaya başlanmıştır. UMS 21 Kur Değişiminin Etkileri Standardı muhtelif döviz kurlarının mevcut olduğu durumlarda, kullanılacak kurun, ilgili işlemlerin gerçekleştiği ve gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşeceği beklenen kur olduğunu belirtmektedir. Grup Yönetimi, ekli konsolide finansal tablolardaki Razi'ye ait yabancı para değerlemelerinde, İran İslam Cumhuriyeti'ndeki kur rejiminin muğlak olması ve gelecekteki nakit akımlarının hangi kur ile gerçekleşeceğinin belirsiz olması nedeniyle, bahse konu Merkez'in açıkladığı dönem sonu döviz kurunu esas almıştır. Benzer şekilde, dönem ortalaması kurları hesaplanırken Merkez'in açıkladığı kurların ortalaması dikkate alınmıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Ferda Elerman, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2014

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARİYLE KONSOLİDE BİLANÇO

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2013	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2012
Dönen Varlıklar		**1.753.759.239**	**1.299.976.936**
Nakit ve Nakit Benzerleri	39	568.223.098	430.098.290
Finansal Yatırımlar	34	3.207.694	29.665.189
Ticari Alacaklar	7	406.565.014	381.204.373
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*6*	*75.727.185*	*167.732.649*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		*330.837.829*	*213.471.724*
Diğer Alacaklar	9	171.609.213	101.789.202
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*6*	*93.882.615*	*43.842.069*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		*77.726.598*	*57.947.133*
Stoklar	10	505.850.794	315.403.041
Peşin Ödenmiş Giderler	12	34.817.480	11.923.583
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		4.761.811	2.805.799
Diğer Dönen Varlıklar	22	58.724.135	27.087.459
ARA TOPLAM		1.753.759.239	1.299.976.936
Duran Varlıklar		**1.185.149.985**	**854.918.341**
Finansal Yatırımlar	34	2.737.515	2.737.515
Diğer Alacaklar	9	164.673.423	100.603.112
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*6*	*118.039.402*	*75.382.511*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		*46.634.021*	*25.220.601*
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	7.057.522	14.207.046
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	103.334.153	82.819.021
Maddi Duran Varlıklar	14	723.727.864	510.110.928
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		148.949.164	120.962.654
Şerefiye	*16*	*148.811.828*	*120.811.461*
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*15*	*137.336*	*151.193*
Peşin Ödenmiş Giderler	12	30.143.512	23.240.046
Ertelenmiş Vergi Varlığı	32	4.522.794	234.629
Diğer Duran Varlıklar		4.038	3.390
TOPLAM VARLIKLAR		**2.938.909.224**	**2.154.895.277**

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARİYLE KONSOLİDE BİLANÇO

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2012
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**1.622.217.340**	**1.201.514.640**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	34	680.148.796	346.673.180
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	34	22.023.750	230.296.526
Ticari Borçlar	7	645.354.835	478.075.573
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar		*9.259.739*	*4.738.896*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		*636.095.096*	*473.336.677*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	13.599.788	10.462.523
Diğer Borçlar	9	109.763.815	55.486.457
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		*109.763.815*	*55.486.457*
Ertelenmiş Gelirler	12	48.927.711	20.936.061
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar	32	1.016.162	7.438.706
Kısa Vadeli Karşılıklar		101.382.484	52.145.614
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*20*	*13.321.706*	*8.547.043*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*18*	*88.060.778*	*43.598.571*
ARA TOPLAM		**1.622.217.340**	**1.201.514.640**
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**271.924.087**	**120.286.185**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	34	179.982.133	57.145.402
Uzun Vadeli Karşılıklar		91.941.954	61.711.396
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*20*	*91.941.954*	*61.711.396*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	32	-	1.429.387
ÖZKAYNAKLAR		**1.044.767.797**	**833.094.452**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**741.173.533**	**541.236.806**
Ödenmiş Sermaye	23	334.000.000	83.500.000
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		205.806.181	158.173.718
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	30	205.806.181	158.173.718
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(125.735.921)	(187.038.317)
Yabancı Para Çevrim Farkları	*30*	*(125.735.921)*	*(187.038.317)*
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23	18.082.652	10.863.518
Geçmiş Yıllar Kârları		214.306.688	285.949.673
Net Dönem Kârı		94.713.933	189.788.214
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**303.594.264**	**291.857.646**
TOPLAM KAYNAKLAR		**2.938.909.224**	**2.154.895.277**

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2012
KÂR veya ZARAR KISMI			
Hasılat	24	2.265.437.409	2.226.819.536
Satışların Maliyeti (-)	24	(1.683.267.296)	(1.579.614.777)
BRÜT KÂR		**582.170.113**	**647.204.759**
Genel Yönetim Giderleri (-)	26	(84.344.878)	(47.299.084)
Pazarlama Giderleri (-)	26	(166.243.163)	(118.334.983)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	361.102.384	207.014.704
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(293.898.582)	(69.884.676)
ESAS FAALİYET KÂRI		**398.785.874**	**618.700.720**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	52.814.347	61.868.087
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28	(61.666.133)	(30.401.278)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/Zararlarından Paylar	4	(16.421.908)	(7.534.678)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		**373.512.180**	**642.632.851**
Finanman Giderleri (-)	29	(97.451.106)	(170.192.169)
VERGİ ÖNCESİ KÂR		**276.061.074**	**472.440.682**
Vergi Geliri / (Gideri)		4.690.544	(42.407.514)
Dönem Vergi Gideri	*32*	*(3.315.313)*	*(37.834.305)*
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	*32*	*8.005.857*	*(4.573.209)*
DÖNEM NET KÂRI		**280.751.618**	**430.033.168**
Dönem Kârının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		186.037.685	240.244.955
Ana Ortaklık Payları		94.713.933	189.788.214
		280.751.618	**430.033.169**
Pay Başına Kazanç	**33**	**0,0028**	**0,0057**

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referanslar	Cari Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak 31 Aralık 2012
DÖNEM KÂRI		**280.751.618**	**430.033.169**
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER:			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		**47.632.463**	**13.040.178**
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları		*50.139.435*	*13.726.503*
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		*(2.506.972)*	*(686.325)*
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		**105.379.150**	**(578.096.009)**
Yabancı Para Çevrim Farkları		*105.379.150*	*(578.096.009)*
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		**153.011.613**	**(565.055.831)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		**433.763.231**	**(135.022.662)**
Toplam Kapsamlı Gelirin / (Giderin) Dağılımı:		**433.763.231**	**(135.022.662)**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		230.114.437	(12.021.336)
Ana Ortaklık Payları		203.648.794	(123.001.326)

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	
	Ödenmiş Sermaye	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan Ayrılan kısıtlanmış Yedekler
1 Ocak 2012	**83.500.000**	**145.133.540**	**138.791.401**	**7.721.624**
Geçmiş Yıl Kâr / (Zararına) Transfer	-	-	-	1.811.651
Kontrol Gücü Olmayan Paylara Dağıtılan Temettü	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	13.040.178	(325.829.718)	-
31 Aralık 2012	**83.500.000**	**158.173.718**	**(187.038.317)**	**9.533.275**
1 Ocak 2013	**83.500.000**	**158.173.718**	**(187.038.317)**	**9.533.275**
Geçmiş Yıl Kâr / (Zararına) Transfer	-	-	-	7.166.725
Sermaye Arttırımı	250.500.000	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylara Dağıtılan Temettü	-	-	-	-
Azınlık Payları Hisse Satın Alımı	-	-	-	-
Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul Satış Kazançlarına Transfer	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	47.632.463	61.302.396	-
31 Aralık 2013	**334.000.000**	**205.806.181**	**(125.735.921)**	**16.700.000**

Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul Satış Kazancı	Geçmiş Yıllar Kârları	Net Dönem Kârı/ Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
1.330.243	**157.766.115**	**129.995.209**	**664.238.132**	**537.376.777**	**1.201.614.909**
-	128.183.558	(129.995.209)	-	-	-
-	-	-	-	(233.497.795)	(233.497.795)
-	-	189.788.214	(123.001.326)	(12.021.336)	(135.022.662)
1.330.243	**285.949.673**	**189.788.214**	**541.236.806**	**291.857.646**	**833.094.452**
1.330.243	**285.949.673**	**189.788.214**	**541.236.806**	**291.857.646**	**833.094.452**
-	182.621.489	(189.788.214)	-		-
-	(250.500.000)	-	-	-	-
-	-	-	-	(214.553.092)	(214.553.092)
-	(3.712.065)	-	(3.712.065)	(3.824.727)	(7.536.792)
52.409	(52.409)	-	-	-	-
-	-	94.713.933	203.648.792	230.114.437	433.763.229
1.382.652	**214.306.688**	**94.713.933**	**741.173.533**	**303.594.264**	**1.044.767.797**

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE
NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları	Cari Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2012
Net Dönem Kârı	280.751.618	430.033.169
Amortisman Ve Itfa Payları	62.029.486	51.795.966
Özkaynak Yöntemi Ile Değerlenen Iştirak Gideri	16.421.908	7.534.678
Kıdem Tazminatı, Erken Emeklilik Maaş Karşılığı	43.123.551	17.982.261
Faiz (Geliri) /Gideri	3.268.203	57.725.552
Kur Farkı (Geliri) /Gideri	7.871.112	(22.936.701)
Maddi Duran Varlık Satış (Kârı) / Zararı	(52.040)	714.682
Çevrim Farkı	46.513.303	(78.785.837)
Vergi (Geliri) / Gideri	(4.690.544)	42.407.514
Ertelenmiş Finansman Geliri / Gideri	1.865.458	(892.634)
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü	16.136.427	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artışı	(20.515.132)	(21.069.426)
Şüpheli Alacak Karşılığı / Iptali	970.406	(1.668.830)
İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akışı	**453.693.757**	**482.840.394**
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		
Ticari Alacaklardaki Artışlar / Azalışlar	(13.599.807)	195.866.378
Diğer Alacaklardaki Artışlar / Azalışlar	(142.841.908)	(1.569.156)
Stoklardaki Artış / Azalış	(205.437.943)	208.621.467
Diğer Dönen/ Duran Varlıklardaki Artışlar / Azalışlar	(22.685.738)	9.175.174
Ticari Borçlarda Artış / Azalış	167.533.040	(310.299.143)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3.137.264	(3.081.457)
Ertelenmiş Gelirler	27.991.650	4.489.216
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Artış	(29.797.362)	(1.225.700)
Diğer Borçlarda Artış / Azalış	45.004.974	(95.223.062)
Borç Karşılıklarında Artış / Azalış	44.462.207	(19.464.406)
Diğer Kısa Ve Uzun Vadeli Yükümlülüklerde Artış / Azalış	-	(4.950.348)

İşletme Sermayesindeki Değişim Sonrası Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit	**327.460.133**	**465.179.357**
Ödenen Faiz	(20.653.087)	(76.527.042)
Ödenen Vergiler	(11.912.535)	(29.209.909)
Ödenen Kıdem Tazminatı	(35.421.645)	(17.084.998)
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit	**259.472.866**	**342.357.408**
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımı	(194.514.159)	(29.742.584)
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satışından Elde Edilen Nakit Girişi	2.824.754	2.597.514
Finansal Yatırımlarla Ilgili Nakit Girişi	26.457.495	-
Finansal Yatırım Alımları	-	(40.465.189)
Tahsil Edilen Faizler	17.934.165	29.988.476
Bağlı Ortaklık Satınalımı Için Ödenen Nakit	(7.536.792)	(37.130.308)
Kontrol Gücü Olmayan Paylara Ödenen Temettü	(214.553.092)	(233.497.797)
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	**(369.387.629)**	**(308.249.888)**
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		
Finansal Borçlarla Ilgili Nakit Girişleri	266.053.446	125.839.300
Finansal Borçlarla Ilgili Anapara Ödemeleri	(18.013.875)	(57.559.252)
Finansal Faaliyetlerden (Kullanılan) / Sağlanan Net Nakit	**248.039.571**	**68.280.048**
Nakit Ve Nakit Benzeri Değerlerdeki Net (Azalış) / Artış	138.124.808	102.387.568
Nakit Ve Nakit Benzeri Değerlerin Dönem Başı Bakiyesi	**430.098.290**	**327.710.722**
Nakit Ve Nakit Benzeri Değerlerin Dönem Sonu Bakiyesi	**568.223.098**	**430.098.290**

01 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte "Grup"), Gübre Fabrikaları T.A.Ş. ("GÜBRETAŞ" veya "Şirket"), iki bağlı ortaklığı ve iki iştirakinden oluşmaktadır. Gübre Fabrikaları T.A.Ş. 1952 yılında kurulmuş olup, şirketin faaliyet konusu kimyevi gübre üretimi ve satışıdır.

Şirket, faaliyetinin önemli bir bölümünü Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği ile gerçekleştirmektedir. Şirket'in kanuni merkezi İstanbul'da olup, diğer üretim yerleri ve bürolara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Birim	Faaliyet Durumu
Yarımca Tesisleri	Üretim / Liman / Depolama
İskenderun Tesisleri	Liman / Depolama (Kirada)
İzmir Bölge Satış Müdürlüğü	Satış-Pazarlama / Sıvı-Toz Gübre Üretimi / Depolama
Samsun Bölge Satış Müdürlüğü	Satış-Pazarlama / Depolama
İskenderun Bölge Satış Müdürlüğü	Satış-Pazarlama / Depolama
Tekirdağ Bölge Satış Müdürlüğü	Satış-Pazarlama / Depolama
Ankara Bölge Satış Müdürlüğü	Satış-Pazarlama
Diyarbakır Bölge Satış Müdürlüğü	Satış-Pazarlama
Antalya Bölge Satış Müdürlüğü	Satış-Pazarlama

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla şirketin ve bağlı ortaklıklarının toplam 1.534 (31 Aralık 2012: 1.536) çalışanı bulunmaktadır.

Halka açık olan Şirket'in hisselerinin %25'lik kısmı Borsa İstanbul'a ("BİST") (Eski adıyla "İstanbul Menkul Kıymetler Borsası - İMKB) işlem görmekte olup, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır.

Şirketin sermayesinin %10 ve daha üzerinde paya sahip ortaklar aşağıda listelenmiştir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
Adı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	75,95%	253.684.607	75,95%	63.421.152
Diğer	24,05%	80.315.393	24,05%	20.078.848
TOPLAM	**100,00%**	**334.000.000**	**100,00%**	**83.500.000**

Bağlı Ortaklıklar

GÜBRETAŞ, 24 Mayıs 2008 tarihinde İran'da kimyevi gübre ve gübre hammaddeleri üretim ve satışı faaliyetinde bulunan Razi Petrochemical Co.'ye ("Razi") iştirak etmiştir. GÜBRETAŞ'ın Razi'nin sermayesindeki payı bilanço tarihi itibarıyla %48,88'dir (31 Aralık 2012: %48,88). Razi'nin 5 kişilik yönetim kurulunun 3 üyesini GÜBRETAŞ belirlemekte olduğundan ve operasyonel yönetiminde kontrol gücü GÜBRETAŞ'ta bulunduğundan dolayı Razi bağlı ortaklık olarak değerlendirilmiştir.

Razi, 2010 yılı sonunda petrokimya ürünlerinin İran dışındaki satış faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere Türkiye'de Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş.'yi ("Raintrade") kurmuştur. Raintrade faaliyetlerine 2011 yılının Nisan ayında başlamıştır. Razi'nin Raintrade'e sahiplik oranı %99,99 olup Grup'un dolaylı sahiplik oranı %48,88'dir (31 Aralık 2012: %48,88).

İştirakler

Şirket, 30 Haziran 2008 tarihinde Türkiye'de deniz taşımacılığı faaliyetinde bulunan Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.'ye ("Negmar") iştirak etmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla iştirak oranı %40'tır (31 Aralık 2012: %40).

Şirket 13 Nisan 2009 tarihinde Türkiye'de zirai ilaç üretimi ve satışı faaliyetinde bulunan Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ("Tarkim") iştirak etmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla iştirak oranı % 40'tır (31 Aralık 2012: %40).

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup bağlı ortaklıkları ve iştirakleri dışında Türkiye'de kurulu bulunan hakim ortağının bağlı ortaklıkları olan İmece Prefabrik Yapı Tarım Makineleri Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri Tic. A.Ş.'ye %15, Tarnet Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hizmetleri A.Ş.'ye %17 oranında iştirak etmiştir.

Finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 11 Mart 2014 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

02 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye Uygunluk Beyanı

Şirket ve Türkiye'de yerleşik iştirakleri, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. İran'da faaliyet gösteren bağlı ortaklık, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını İran Riyali ("IRR") cinsinden ve İran mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadır.

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar, maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlenmesi haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket'in İran'da faaliyet gösteren bağlı ortaklığının fonksiyonel para birimi İran Riyali'dir ("IRR"). UMS 21 Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkileri'ne göre konsolidasyonda Grup'un yabancı ülkelerdeki iştiraklerinin aktif ve pasifleri bilanço günündeki parite ile Türk Lirası'na çevrilir.

Gelir ve gider kalemleri ise dönemde gerçekleşen ortalama kur ile Türk Lirası'na çevrilir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisinde yabancı para çevrim farkları hesabında takip edilmektedir. Oluşan çevrim farkları faaliyetin sona erdiği dönemde gelir ya da gider yazılır.

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
DÖVİZ CİNSİ	**Dönem Sonu**	**Dönem Ortalaması**	**Dönem Sonu**	**Dönem Ortalaması**
IRR	0,0000858	0,0000769	0,0000725	0,0000868

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na (UMS/UFRS uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("UMS/TMS 29") uygulanmamıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönemde Grup, SPK'nın 7 Haziran 2013 tarihli açıklanan formatına uyum sağlamak amacıyla önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıdaki şekilde açıklanmıştır:

> Diğer dönen varlıklar hesap grubunda gösterilen 11.048.476 TL tutarındaki verilen sipariş avansları ve 875.107 TL tutarındaki gelecek aylara ait giderler bilançoda ayrı olarak "peşin ödenmiş giderler" hesabına sınıflanmıştır.

> Diğer dönen varlıklar hesap grubunda gösterilen 2.805.800 TL tutarındaki peşin ödenen vergi ve fonlar bilançoda ayrı olarak "cari dönem vergisi ile ilgili alacaklar" hesabına sınıflanmıştır.

- Diğer duran varlıklar hesap grubunda gösterilen 23.240.046 TL tutarındaki verilen sipariş avansları bilançoda ayrı olarak uzun vadeli "peşin ödenmiş giderler" hesabına sınıflanmıştır.

- Diğer kısa vadeli yükümlülük hesabında gösterilen 4.369.501 TL tutarındaki gider tahakkukları ticari borçlar hesabına, 1.431.026 TL ertelenmiş gelirler, bilançoda ayrı olarak ertelemiş gelirler hesabına sınıflanmıştır.

- Diğer borçlar hesabında gösterilen 10.462.523 TL çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabına sınıflanmıştır.

- Diğer borçlar hesabında gösterilen 19.505.035 TL tutarındaki alınan avans ertelenmiş gelirler hesabına sınıflanmıştır.

- Diğer duran varlıklar altında gösterilen 8.951.586 TL tutarındaki alacaklar ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklara sınıflanmıştır.

Bu sınıflamaların kâr veya zarar tablosuna bir etkisi bulunmamaktadır.

Önceki dönem Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu'nda yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

- Finansal gelirlerde gösterilen 13.884.364 TL tutarındaki esas faaliyetlerden kaynaklanan faiz gelirleri, 139.443.265 TL tutarındaki esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri, 16.133.375 TL tutarındaki esas faaliyetlerden kaynaklanan finansal gelirler kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler" hesabına sınıflanmıştır.

- Finansal giderlerde gösterilen 36.649.017 TL tutarındaki esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı giderleri, 626.233 TL tutarındaki esas faaliyetlerden kaynaklanan reeskont faiz giderleri, 11.186.986 TL tutarındaki esas faaliyetlerden kaynaklanan satınalma vade farkı giderleri kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler" hesabına sınıflanmıştır.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;

- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve

- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

> Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;

> Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;

> Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve

> Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kâr/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kâr/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl kârlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal *Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm* standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup'un cari dönemde muhasebe politikalarında önemli bir değişiklik olmamıştır.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

(a) Finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TFRSlerde yapılan değişiklikler

TFRSlerde yapılan aşağıda belirtilen değişiklikler cari dönemde uygulanmış ve konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde etkisi olmuştur.

TMS 1 (Değişiklikler) *Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu*

TMS 1 (Değişiklikler) *Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu* 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Söz konusu değişiklikler, kapsamlı gelir tablosu ile gelir tablosunu yeniden tanımlamaktadır. TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca 'kapsamlı gelir tablosu' ifadesi 'kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu' ve 'gelir tablosu' ifadesi 'kâr veya zarar tablosu" olarak değiştirilmiştir. TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun tek bir tabloda ya da birbirini izleyen iki ayrı tabloda sunumuna izin veren açıklamalar aynı kalmıştır.

Ancak TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca diğer kapsamlı gelir kalemleri iki gruba ayrılır: (a) sonradan kâr veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak kalemler ve (b) bazı özel koşullar sağlandığında sonradan kâr veya zarara yeniden sınıflandırılacak kalemler. Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergiler de aynı şekilde dağıtılacak olup söz konusu değişiklikler, diğer kapsamlı gelir kalemlerinin vergi öncesi ya da vergi düşüldükten sonra sunumu ile ilgili açıklamaları değiştirmemiştir. Bu değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmıştır. Diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu, standardın gerektirdiği değişikliği yansıtmak amacıyla yeniden düzenlenmiştir. Yukarıda bahsi geçen sunum ile ilgili değişiklikler haricinde, TMS 1'deki değişikliklerin uygulanmasının kâr veya zarar, diğer kapsamlı gelir ve toplam kapsamlı gelir üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili yeni ve revize edilmiş standartlar

Mayıs 2011'de konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili olarak TFRS 10, TFRS 11, TFRS 12, TMS 27 (2011) ve TMS 28 (2011) olmak üzere beş standart yayınlanmıştır.

Bu beş standardın getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:

TFRS 10, TMS 27 *Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar* standardının konsolide finansal tablolar ile ilgili kısmının yerine getirilmiştir. TFRS 10'un yayımlanmasıyla SIC-12 *Konsolidasyon – Özel Amaçlı İşletmeler* yorumu da yürürlükten kaldırılmıştır. TFRS 10'a göre konsolidasyon için tek bir esas vardır, kontrol. Ayrıca TFRS 10, üç unsuru içerecek şekilde kontrolü yeniden tanımlamaktadır: (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahip olması (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkânına sahip olması. Farklı örnekleri içerecek şekilde TFRS 10'nun ekinde uygulama rehberi de bulunmaktadır.

TFRS 11, TMS 31 *İş Ortaklıklarındaki Paylar* standardının yerine getirilmiştir. TFRS 11, iki veya daha fazla tarafın müşterek kontrolü olduğu müşterek anlaşmaların nasıl sınıflanması gerektiğini açıklamaktadır. TFRS 11'in yayımlanması ile UFRYK 13 *Müştereken Kontrol Edilen İşletmeler - Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları* yorumu yürürlükten kaldırılmıştır. TFRS 11 kapsamında müşterek anlaşmalar, tarafların anlaşma üzerinde sahip oldukları hak ve yükümlülüklerine bağlı olarak müşterek faaliyet veya iş ortaklığı şeklinde sınıflandırılır. Buna karşın TMS 31 kapsamında üç çeşit müşterek anlaşma bulunmaktadır: müştereken kontrol edilen işletmeler, müştereken kontrol edilen varlıklar, müştereken kontrol edilen faaliyetler. Buna ek olarak, TFRS 11 kapsamındaki iş ortaklıklarının özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesi gerekirken, TMS 31 kapsamındaki birlikte kontrol edilen ortaklıklar ya özkaynak yöntemiyle ya da oransal konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilebilmektedir.

TFRS 12 dipnot sunumuna ilişkin bir standart olup bağlı ortaklıkları, müşterek anlaşmaları, iştirakleri ve/veya konsolide edilmeyen yapısal şirketleri olan işletmeler için geçerlidir. TFRS 12'ye göre verilmesi gereken dipnot açıklamaları genel olarak yürürlükteki standartlara göre çok daha kapsamlıdır.

TFRS 10, 11 ve 12'de yapılan değişiklikler, bu standartların ilk kez uygulanması sırasında bazı geçiş kurallarına açıklama getirmek amacıyla Haziran 2012 tarihinde yayınlanmıştır.

TFRS 13 *Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri*

TFRS 13, gerçeğe uygun değer ölçümü ve bununla ilgili verilmesi gereken notları içeren rehber niteliğinde tek bir kaynak olacaktır. Standart, gerçeğe uygun değer tanımını yapar, gerçeğe uygun değerin ölçümüyle ilgili genel çerçeveyi çizer, gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili verilecek açıklama gerekliliklerini belirtir. TFRS 13'ün kapsamı geniştir; finansal kalemler ve TFRS'de diğer standartların gerçeğe uygun değerinden ölçümüne izin verdiği veya gerektirdiği finansal olmayan kalemler için de geçerlidir. Genel olarak, TFRS 13'ün gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili açıklama gereklilikleri şu andaki mevcut standartlara göre daha kapsamlıdır. Örneğin, şu anda TFRS 7 *Finansal Araçlar: Açıklamalar* standardının açıklama gerekliliği olan ve sadece finansal araçlar için istenen üç-seviye gerçeğe uygun değer hiyerarşisine dayanan niteliksel ve niceliksel açıklamalar, TFRS 13 kapsamındaki bütün varlıklar ve yükümlülükler için zorunlu hale gelmiştir.

TMS 1 (Değişiklikler) *Finansal Tabloların Sunumu*

(Mayıs 2012'de yayımlanan *Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi*'nin bir parçası olarak)

Mayıs 2012'de yayımlanan Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi'nin bir parçası olarak yayımlanan TMS 1'deki değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

TMS 1 standardı uyarınca muhasebe politikasında geriye dönük olarak değişiklik yapan ya da geriye dönük olarak finansal tablolarını yeniden düzenleyen ya da sınıflandıran bir işletmenin bir önceki dönemin başı için de finansal durum tablosunu (üçüncü bir finansal durum tablosu) sunması gerekir. TMS 1'deki değişiklikler uyarınca bir işletmenin sadece geriye dönük uygulamanın, yeniden düzenlemenin ya da yeniden sınıflandırma işleminin üçüncü finansal durum tablosunu oluşturan bilgiler üzerinde önemli etkisinin olması durumunda üçüncü finansal durum tablosu sunması gerekir ve ilgili dipnotların üçüncü finansal durum tablosuyla birlikte sunulması zorunlu değildir.

TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*

TMS 19'a yapılan değişiklikler tanımlanmış fayda planları ve işten çıkarma tazminatının muhasebesini değiştirmektedir. En önemli değişiklik tanımlanmış fayda yükümlülükleri ve plan varlıkların muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. Değişiklikler, tanımlanmış fayda yükümlülüklerinde ve plan varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişim olduğunda bu değişikliklerin kayıtlara alınmasını gerektirmekte ve böylece TMS 19'un önceki versiyonunda izin verilen 'koridor yöntemi'ni ortadan kaldırmakta ve geçmiş hizmet maliyetlerinin kayıtlara alınmasını hızlandırmaktadır. Değişiklikler, konsolide bilançolarda gösterilecek net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançların anında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Buna ek olarak, TMS 19'un bir önceki baskısında açıklanan plan varlıklarından elde edilecek tahmini getiriler ile plan varlıklarına ilişkin faiz gideri yerine tanımlanmış net fayda yükümlülüğüne ya da varlığına uygulanan indirim oranı sonucu hesaplanan 'net bir faiz' tutarı kullanılmıştır. TMS 19'a yapılan değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Grup, hesapladığı aktüeryal kazanç ve kayıplar önemli tutara ulaşmadığı için bu bakiyeleri gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir.

(b) 2013 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TFRS 7 (Değişiklikler) *Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi ve Bunlarla İlgili Açıklamalar*

TFRS 7'deki değişiklikler uyarınca işletmelerin uygulamada olan bir ana netleştirme sözleşmesi ya da benzer bir sözleşme kapsamındaki finansal araçlar ile ilgili netleştirme hakkı ve ilgili sözleşmelere ilişkin bilgileri (örneğin; teminat gönderme hükümleri) açıklaması gerekir.

Mayıs 2012'de yayımlanan *Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi*

- TMS 16 (Değişiklikler) *Maddi Duran Varlıklar;*
- TMS 32 (Değişiklikler) *Finansal Araçlar: Sunum; ve*
- TMS 34 (Değişiklikler) *Ara Dönem Finansal Raporlama*

TMS 16 (Değişiklikler)

TMS 16'daki değişiklikler, yedek parçaların, donanım ve hizmet donanımlarının TMS 16 uyarınca maddi duran varlık tanımını karşılamaları durumunda maddi duran varlık olarak sınıflandırılması gerektiği konusuna açıklık getirir. Aksi takdirde bu tür varlıklar stok olarak sınıflandırılmalıdır. TMS 16'daki değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 32 (Değişiklikler)

TMS 32'deki değişiklikler, özkaynak araçları sahiplerine yapılan dağıtımlar ve özkaynak işlemleri maliyetleri ile ilgili gelir vergisinin TMS 12 *Gelir Vergisi* standardı uyarınca muhasebeleştirilmesi gerektiğini belirtir. TMS 32'deki değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 34 (Değişiklikler)

TMS 34'teki değişiklikler, belirli bir raporlanabilir bölüme ilişkin toplam varlık ve yükümlülüklerin, ancak bu toplam varlık veya yükümlülük tutarlarının (veya her ikisinin) işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiye düzenli olarak sunulması ve en son yıllık finansal tablolara göre bu tutarlarda önemli bir değişiklik olması durumunda dipnotlarda açıklanması gerektiğini belirtir. TMS 34'teki değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde bir etkisi olmamıştır.

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9	Finansal Araçlar
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi
TMS 32 (Değişiklikler)	Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi [1]
TFRS 10,11, TMS 27 (Değişiklikler)	Yatırım Şirketleri [1]
TMS 36 (Değişiklikler)	Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları [1]
TMS 39 (Değişiklikler)	Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı [1]
TFRS Yorum 21	Harçlar ve Vergiler [1]

[1] 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 *Finansal Araçlar*

Kasım 2009'da yayınlanan TFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. Ekim 2010'da değişiklik yapılan TFRS 9 finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili değişiklikleri içermektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) TFRS 9 *ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi*

Kasım 2013'te TFRS 9'un zorunlu uygulama tarihi 1 Ocak 2017 tarihinden önce olmamak kaydıyla ertelenmiştir. Bu değişiklik KGK tarafından henüz yayınlanmamıştır.

TMS 32 (Değişiklikler) *Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi*

TMS 32'deki değişiklikler finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesine yönelik kurallar ile ilgili mevcut uygulama konularına açıklama getirmektedir. Bu değişiklikler özellikle 'cari dönemde yasal olarak uygulanabilen mahsuplaştırma hakkına sahip' ve 'eş zamanlı tahakkuk ve ödeme' ifadelerine açıklık getirir.

TFRS 10, 11, TMS 27 (Değişiklikler) *Yatırım Şirketleri*

Bu değişiklik ile TFRS 10'a eklenen hükümler çerçevesinde yatırım işletmesi tanımını karşılayan işletmelerin tüm bağlı ortaklıklarını gerçeğe uygun değer farkını kâr veya zarara yansıtarak ölçmesi zorunlu olup, konsolide finansal tablo sunmalarına ilişkin istisna getirilmiştir.

TMS 36 (Değişiklikler) *Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları*

TFRS 13 "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" Standardının bir sonucu olarak değer düşüklüğüne uğramış varlıkların geri kazanılabilir tutarının ölçümüne ilişkin açıklamalarda bazı değişiklikler yapılmıştır. Bu değişiklik finansal olmayan varlıklarla sınırlı tutulmuş olup, TMS 36'nın 130 ve 134 üncü paragrafları değiştirilmiştir.

TMS 39 (Değişiklikler) *Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı*

TMS 39'da yapılan bu değişiklikle, hangi durumlarda finansal riskten korunma aracının vadesinin dolmasının veya sonlandırılmasının söz konusu olmayacağına, dolayısıyla finansal riskten korunma muhasebesinin uygulanmasına son verilmeyeceğine açıklık getirilmiştir.

TFRS Yorum 21 *Harçlar ve Vergiler*

TFRS Yorum 21, vergi benzeri yükümlülüklerin ödenmesini ortaya çıkaran mevzuatta tanımlanan bir faaliyet gerçekleştiğinde, işletmelerin vergi ve vergi benzerinin ödenmesine ilişkin olarak bir borç muhasebeleştirmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Ekteki finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Kimyevi gübre ve diğer petrokimya ürünlerinin satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması, ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Temettü ve faiz geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Kira geliri

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yönteme göre muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yönteme göre ve çoğunlukla ilk-giren-ilk-çıkar ve ağırlıklı ortalama yöntemlerine göre değerlenir.

Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Borçlanma maliyetlerinden stoklara pay verilmemektedir.

Maliyet sistemi olarak safha maliyet sistemi kullanılmaktadır. Stoklarda ilk madde mamul ve emtia için ilk giren ilk çıkar, yardımcı ve yedek malzemeler için aylık hareketli ortalama maliyet yöntemi uygulanmaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlenirler. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde gelir tablosuna dahil edilirler.

Sahibi tarafından kullanılmakta olan gayrimenkuller gerçeğe uygun değer esası ile gösterilen yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüştüğü tarihe kadar amortismana tabi tutulmuş, bu tarihten sonra amortisman hesaplanmamıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde, kiraya verilmiş fabrika içindeki makine tesisatın da gerçeğe uygun değerini içermektedir. Bu nedenle söz konusu varlıklar ayrıca yatırım amaçlı gayrimenkul hesabında gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arsa, arazi ve binalar, yeniden değerlenmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlenmiş tutar, yeniden değerleme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir. Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerin defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde düzenli aralıklarla yapılır.

Söz konusu arazi ve binaların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerleme fonuna kaydedilir. Yeniden değerleme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden gelir tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde gelir tablosuna kaydedilir. Bahse konu arsa, arazi ve binaların yeniden değerlemesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlemesine ilişkin yeniden değerleme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda gelir tablosuna kaydedilir.

Yeniden değerlenen binaların amortismanı gelir tablosunda yer alır. Yeniden değerlenen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerleme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış kârlara transfer edilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerleme fonundan dağıtılmamış kârlara transfer yapılmaz.

Makine ve ekipmanlar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların, maliyet veya değerlenmiş tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Amortisman, sınırsız kullanım ömrü olan arsalar hariç, 2004 yılsonuna kadar sabit kıymetlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ve normal amortisman metoduna ve kıst amortisman esasına göre hesaplanmıştır. Maddi duran varlıklar aşağıda öngörülen ekonomik ömürler dikkate alınarak itfa edilmektedirler. (Dipnot: 14)

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5-50 Yıl
Makine, tesis ve cihazlar	3-40 Yıl
Taşıt araçları	4-10 Yıl
Döşeme ve demirbaşlar	3-25 Yıl
Özel maliyetler	5 Yıl

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, varlıkla ilişkilendirilen beklenilen gelecekteki ekonomik yararların işletme için gerçekleşmesinin muhtemel olması ve varlığın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda, muhasebeleştirilmektedir

Maddi olmayan duran varlıklar ilk muhasebeleştirilmesi sırasında maliyet bedeliyle ölçülmektedir. Ayrı olarak elde edilen bir maddi olmayan duran varlığın maliyet bedeli satın alma fiyatından indirim ve iskontolar düşüldükten sonra, ithalat vergileri ve iade edilmeyen alış vergileri, varlığı amaçlanan kullanımına hazır hale getirmeye yönelik, doğrudan varlıkla ilişkilendirilebilen her türlü maliyet dahil edilerek tespit edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların tarihi maliyetleri satın alma tarihinden itibaren en son 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmiştir. Cari dönemde maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedelleri üzerinden ekonomik ömürlerine göre normal amortisman yöntemi ile itfa edilmektedir. Bilançoda yer alan tutar 5 yılda itfa edilmektedir (Dipnot 15).

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şerefiye gibi sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerin büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

Şerefiye

Konsolide finansal tablolarda, iktisap edilen Grup'un net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye için, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde hesaplanan şerefiye her yıl sonunda gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır.

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sık değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra nispi oranları dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüş karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Satın almalara ilişkin negatif şerefiye söz konusu ise bu tutar oluştuğu dönemde gelir olarak kaydedilir. Bir işletmenin satışından doğan kâr ve zararlar satılan kuruluş üzerindeki şerefiyenin kayıtlı değerini de içerir.

Finansal Araçlar

Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınanlar haricindeki finansal varlıklar, gerçeğe uygun piyasa değeri ile alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaların toplam tutarı üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan finansal varlıkların alımı veya satışı sonucunda ilgili varlıklar, işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlenmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır.

Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar

Grup'un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetleri satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değerleriyle gösterilir. Grup'un aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir olarak ölçülemediği için maliyet değerleriyle gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasabeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlenir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Türev finansal araçlar

Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları (esas olarak döviz kuru forward sözleşmeleri) kullanmaktadır.

Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile hesaplanır ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değer ile tekrar hesaplanır.

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Grup'un cari dönemde finansal kiralama işlemi bulunmamaktadır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kiralama - kiracı durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemleri, finansal kiralama olarak sınıflandırılırken diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Grup'un cari dönemde finansal kiralama işlemi bulunmamaktadır.

Faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler (kiralayandan kira işleminin gerçekleşebilmesi için alınan veya alınacak olan teşvikler de kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna kaydedilir), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna kaydedilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövize endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un çevrim fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

Yurtdışında faaliyet satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışındaki faaliyetin varlık ve yükümlüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kuru kullanılarak çevrilir.

Pay Başına Kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun yurt dışında kurulu bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir. İran'da uygulanan kıdem tazminatı uygulaması Türkiye'deki uygulama ile benzerlikler göstermekte, herhangi önemli bir fark bulunmamaktadır. Buna ek olarak Razi'nin özelleştirilmesi sürecinde çalışanlara erken emeklilik hakkı tanınmış ve bu hakka ilişkin yükümlülük Razi tarafından TMS 19 kapsamında kayıtlara alınmıştır.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Kıdem Teşvik Primi; Yürürlükteki toplu iş sözleşmesi uyarınca sözleşme kapsamındaki personele belirli kıdem sürelerini tamamladıkları yıllarda kıdem teşvik primi ödenmektedir. Söz konusu teşvik primi için hesaplanan yükümlülük kayıtlara yansıtılmaktadır (Dipnot: 20).

İzin Karşılıkları; Şirket personelinin önceki yıllarda kullanmadığı izinler neticesinde oluşmuş bulunan izin ücretleri için karşılık ayrılmaktadır (Dipnot: 20).

Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un gübre ve petrokimya ürünleri satışı faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Sermaye ve Temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü dağıtım kararı alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek ödenecek temettü yükümlülüğü olarak sınıflandırılır.

Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup Yönetimi'nin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibari ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup Yönetimi'nin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Net gerçekleşebilir değer

Stoklar maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Şerefiye değer düşüklüğü

Şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Bilanço tarihi itibarıyla şerefiye Razi'nin satın alımı sonucu oluşmuştur ve Razi şerefiye değer düşüklüğü testi için nakit üreten birim olarak tanımlanmıştır. Bu kullanım değeri hesaplamaları iskonto edilmiş vergi sonrası nakit akım tahminlerini içermekte olup Amerikan Doları bazında tespit edilen bu projeksiyonlar Grup Yönetimi tarafından onaylanan yıllık bütçelere dayanmaktadır. Kullanım değeri hesaplamalarında iskonto oranı %24 büyüme oranı %1 (31 Aralık 2013: iskonto %20, büyüme %1), olarak kullanılmıştır. Gösterim amaçlı vergi öncesi iskonto oranı yaklaşık %24'dir (31 Aralık 2013: 21%) Kullanılan iskonto oranı vergi sonrası iskonto oranı olup şirkete özgü riskleri de içermektedir. Grup, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yukarıdaki varsayımları kullanarak yapmış olduğu değer düşüklüğü testleri sonucunda şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kâr ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır. Eğer gelecekteki faaliyet sonuçları, Grup'un şu andaki beklentilerini aşarsa, kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara almak gerekebilir.

03 İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Razi, 2010 yılında faaliyete başlayan 126.000 ton/yıl kapasiteli fosforik asit üretim tesisine sahip Arya Phosphoric Jonoob Co.("Arya")'nun %87,5 oranındaki hissenin satın alımını 2012 Ağustos sonu itibariyle tamamlamıştır. Grup kalan kontrol gücü olmayan hisselerinde satın alımını bilanço tarihi itibariyle gerçekleştirmiştir.

Grup'un UFRS 3 kapsamında ilk satın alım sırasında Arya'nın makul değeri ile değerlenmiş net varlıklarının ölçümüne yönelik çalışmaları devam etmekte olduğundan dolayı satın alım muhasebesinde 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle hazırlanan konsolide finansal tablolarda geçici tutarlar dikkate alınmıştır.

30 Haziran 2013 tarihi itibariyle Arya'nın makul değeri ile değerlenmiş net varlıklarının ölçümü tamamlanmıştır. Bu ölçüm çalışması sonucunda toplam 5.294.555 TL şerefiye hesaplanmıştır.

Satın alıma ilişkin detaylar aşağıdadır:

	Tutar TL
Satın Alım Tarihinde Arya Net Varlıklarının Defter Değeri	4.807.019
Makul Değer Ölçümü Sonrası Ortaya Çıkan Değer Farkı	22.951.039
Makul Değeri Ile Değerlenmiş Net Varlıklarının Toplam Değeri	27.758.058
Makul Değeri Ile Değerlenmiş Net Varlıklarda Grup'un Pay Oranı	%87,5
Makul Değeri Ile Değerlenmiş Net Varlıklarda Grup'un Pay Tutarı	24.288.301
Satın Alım Için Ödenen Net Nakit	29.582.856
Makul Değeri Ile Değerlenmiş Net Varlıklarda Grup'un Pay Tutarı	24.288.301
Şerefiye (Not 14)	5.294.555

04 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştiraklerin özet bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

	Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.		Tarkim Bitki Koruma San. Tic. A.Ş.	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönen Varlıklar	33.483.502	25.340.331	32.296.606	20.435.167
Duran Varlıklar	378.477.031	263.959.158	8.937.609	6.699.315
Kısa Vadeli Yükümlülükler	100.713.557	55.679.830	8.628.237	9.938.769
Uzun Vadeli Yükümlülükler	334.427.939	215.297.759	15.472.148	-
Net (Yükümlülükler) / Varlıklar	**(23.180.963)**	**18.321.900**	**17.133.830**	**17.195.713**

	Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.		Tarkim Bitki Koruma San. Tic. A.Ş.	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Net Satış	211.952.653	157.850.698	28.415.130	23.598.500
Net (Zarar) / Kâr	(32.603.224)	(18.761.330)	351.420	869.458

Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştiraklerin bilançoda yer alan net varlık tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.	(9.272.385)	7.328.760
Tarkim Bitki Koruma Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	7.057.523	6.878.286
Toplam Net (Yükümlülükler) / Varlıklar	**(2.214.862)**	**14.207.046**

Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraklerin dönem faaliyet sonuçlarına etkisi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Negmar Denizcilik Yatırm A.Ş.	(16.601.145)	(7.853.037)
Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş.	179.237	318.359
TOPLAM	**(16.421.908)**	**(7.534.678)**

05 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, TFRS 8 Faaliyet Bölümleri'ni 1 Ocak 2009'dan itibaren uygulamaya başlamış olup, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlemiştir.

Grup'un karar almaya yetkili mercii olan Yönetim Kurulu, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri coğrafi bölümler bazında incelemektedir. Şirket'in Türkiye'de, bağlı ortaklık durumundaki Razi'nin ise İran'da faaliyeti bulunmaktadır.

Şirket Türkiye genelinde kimyevi gübre üretim ve satış faaliyetleri yürütmektedir. Razi şirketi ise kimyevi gübre ve gübre hammaddeleri imalatı ve satışını yapmaktadır.

Grup Yönetimi, faaliyet sonuçlarını ve performansını TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolar üzerinden değerlendirdiğinden dolayı, bölümlere göre raporlama hazırlanırken TFRS konsolide finansal tablolar kullanılmaktadır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren döneme ilişkin yurtiçi/yurt dışı satış tutarları Dipnot 24'de verilmiştir. 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren dönemlere ait bölüm varlıklarının ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla bilançoların bölümlere göre dağılımı yandaki gibidir:

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

	Türkiye 31 Aralık 2013	İran 31 Aralık 2013	Konsolidasyon Düzeltmeleri 31 Aralık 2013	Toplam 31 Aralık 2013
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	962.182.917	890.453.138	(98.876.816)	1.753.759.239
Duran Varlıklar	920.772.585	546.224.813	(281.847.413)	1.185.149.985
TOPLAM VARLIKLAR	**1.882.955.502**	**1.436.677.951**	**(380.724.229)**	**2.938.909.224**
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.041.329.042	659.467.037	(78.578.739)	1.622.217.340
Uzun Vadeli Yükümlülükler	180.631.376	91.292.711	-	271.924.087
Özkaynaklar	660.995.084	685.918.203	(302.145.490)	1.044.767.797
TOPLAM VARLIKLAR	**1.882.955.502**	**1.436.677.951**	**(380.724.229)**	**2.938.909.224**

	Türkiye 31 Aralık 2012	İran 31 Aralık 2012	Konsolidasyon Düzeltmeleri 31 Aralık 2012	Toplam 31 Aralık 2012
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	481.138.034	865.037.297	(46.198.395)	1.299.976.936
Duran Varlıklar	789.414. 777	369.499.657	(303.996.093)	854.918.341
TOPLAM VARLIKLAR	**1.270.552.811**	**1.234.536.954**	**(350.194.488)**	**2.154.895.277**
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	717.220.782	515.137.715	(30.843.857)	1.201.514.640
Uzun Vadeli Yükümlülükler	36.905.228	83.380.957	-	120.286.185
Özkaynaklar	516.426.801	636.018.282	(319.350.631)	833.094.452
TOPLAM VARLIKLAR	**1.270.552.811**	**1.234.536.954**	**(350.194.488)**	**2.154.895.277**

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren dönemlere ait gelir tablolarının bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Türkiye 1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	İran 1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	Konsolidasyon Düzeltmeleri 1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	Toplam 1 Ocak 2013 31 Aralık 2013
ESAS FAALİYET GELİRLERİ				
Satış Gelirleri (Net)	1.367.557.790	922.314.666	(24.435.047)	2.265.437.409
Satışların Maliyeti (-)	(1.217.051.314)	(490.651.029)	24.435.047	(1.683.267.296)
Brüt Kâr	**150.506.476**	**431.663.637**	**-**	**582.170.113**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(83.964.964)	(82.278.199)	-	(166.243.163)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(27.606.839)	(56.738.039)	-	(84.344.878)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler (-) (net)	(39.863.952)	113.342.211	(6.274.458)	67.203.802
ESAS FAALİYET KÂRI	**(929.279)**	**405.989.610**	**(6.274.458)**	**398.785.874**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler (-) (net)	164.415.570	580.689	(173.848.045)	(8.851.786)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların kâr/zararındaki paylar	(16.421.908)	-	-	(16.421.908)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	**147.064.384**	**406.570.299**	**(180.122.503)**	**373.512.180**
Finansman Giderleri (-)	(58.064.023)	(39.387.083)	-	(97.451.106)
Vergi Öncesi Kâr	**89.000.361**	**367.183.216**	**(180.122.503)**	**276.061.074**
Vergi Gideri	-	(3.315.313)	-	(3.315.313)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	7.935.486	70.371	-	8.005.857
Dönem Kârı / (Zararı)	**96.935.847**	**363.938.274**	**(180.122.503)**	**280.751.618**

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

ESAS FAALİYET GELİRLERİ	Türkiye 1 Ocak 2012 31 Aralık 2012	İran 1 Ocak 2012 31 Aralık 2012	Konsolidasyon Düzeltmeleri 1 Ocak 2012 31 Aralık 2012	Toplam 1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Satış Gelirleri (Net)	1.307.788.037	951.334.013	(32.302.514)	2.226.819.536
Satışların Maliyeti (-)	(1.249.838.615)	(362.078.676)	32.302.514	(1.579.614.777)
Brüt Kâr	**57.949.422**	**589.255.337**	**-**	**647.204.759**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(67.891.555)	(50.443.428)	-	(118.334.983)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(15.525.662)	(31.773.422)	-	(47.299.084)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler (-) (net)	46.382.323	106.102.245	(15.354.540)	137.130.028
ESAS FAALİYET KÂRI	**20.914.528**	**613.140.732**	**(15.354.540)**	**618.700.720**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler (-) (net)	233.223.385	1.329.489	(203.086.066)	31.466.809
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararındaki Paylar	(7.534.678)	-	-	(7.534.678)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	**246.603.236**	**614.470.221**	**(218.440.606)**	**642.632.851**
Finansman Giderleri (-)	(26.806.271)	(143.385.898)	-	(170.192.169)
Vergi Öncesi Kâr	**219.796.965**	**471.084.323**	**(218.440.606)**	**472.440.682**
Vergi Gideri	(35.139.999)	(2.694.306)	-	(37.834.305)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(6.165.033)	1.591.824	-	(4.573.209)
Dönem Kârı / (Zararı)	**178.491.933**	**469.981.842**	**(218.440.606)**	**430.033.168**

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren dönemlere ait bölüm varlıklarına ilişkin yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

YATIRIM HARCAMALARI	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Türkiye	170.488.204	12.868.807
İran	45.950.676	16.857.643
	216.438.879	**29.726.450**

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren dönemlere ait bölüm varlıklarına ilişkin amortisman ve itfa payları aşağıdaki gibidir:

AMORTİSMAN / İTFA PAYLARI **Amortisman / İtfa Payları**	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Türkiye	15.151.359	3.473.571
İran	47.287.696	48.676.985
	62.439.055	**52.150.556**

Satışların coğrafi dağılımı ve satılan ürünlere ilişkin açıklamalar Dipnot 24'de sunulmuştur.

06 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
TİCARİ ALACAKLAR (ANA ORTAK)		
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	67.249.148	167.732.649
Diğer İlişkili Taraflar	8.478.037	-
TOPLAM	**75.727.185**	**167.732.649**
DİĞER ALACAKLAR (İŞTİRAKLER VE DİĞER İLİŞKİLİ TARAFLAR) UZUN VADELİ		
Negmar Denizcilik A.Ş.	1.945.063	10.172
TOPLAM	**1.945.063**	**10.172**
DİĞER ALACAKLAR (KONTROL GÜCÜ OLMAYAN PAY SAHİPLERİ) KISA VADELİ		
Temettü Avansları	91.937.552	43.831.897
TOPLAM	**91.937.552**	**43.831.897**
TOPLAM (KISA VADELİ)	**93.882.615**	**43.842.069**
DİĞER ALACAKLAR (İŞTİRAKLER VE DİĞER İLİŞKİLİ TARAFLAR) UZUN VADELİ		
Negmar Denizcilik A.Ş.	70.147.828	53.643.704
Diğer İlişkili Taraflar	47.891.574	21.738.807
TOPLAM	**118.039.402**	**75.382.511**
TİCARİ BORÇLAR (İŞTİRAKLER VE DİĞER İLİŞKİLİ TARAFLAR		
Negmar Denizcilik A.Ş.	9.182.646	4.711.107
Tarnet A.Ş.	67.172	27.789
Tarkim Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş.	9.920	-
TOPLAM	**9.259.739**	**4.738.896**

Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'ne yapılan satışlarda ortalama vade yaklaşık 30 gündür. Tahsilatlarda gecikme olmamaktadır ve herhangi bir vade farkı veya faiz işletilmemektedir. İştirakler ve diğer ilişkili taraflardan olan diğer alacaklar Grup'un Razi'nin ürünlerinin nakliyesi için verdiği depozito ve teminat tutarlarını içermektedir.

	CİNSİ	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
SATIŞLAR (ANA ORTAK)			
Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	Mal	1.019.964.900	983.577.287
SATIŞLAR (İŞTİRAKLER)			
Negmar Denizcilik A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları	Hizmet	1.558.062	1.264.867
Tarkim Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş.	Mal	129.917	135.153
Diğer İlişkili Taraflar	Mal	8.079.356	-
TOPLAM		**1.029.732.234**	**984.977.307**
ALIŞLAR (ANA ORTAK)			
Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	Hizmet	18.000	15.600
ALIŞLAR (İŞTİRAKLER)			
Tarkim Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş.	Mal	319.460	459.300
Negmar Denizcilik A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları (*)	Hizmet	118.054.021	84.046.623
Tarnet A.Ş.	Hizmet	548.477	449.619
Diğer İlişkili Taraflar	Hizmet	81.972.193	105.501.270
TOPLAM		**200.912.151**	**190.472.412**

(*) Grup, Negmar Denizcilik A.Ş. ve bağlı ortaklıklarından lojistik ve elleçleme hizmeti almaktadır. Alınan hizmetlerin ödeme vadesi 7 gündür.

		CİNSİ	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
DİĞER				
Negmar Denizcilik A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları	Alınan/(Verilen) Depozito (Net)		-	(52.937.276)
Negmar Denizcilik A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları	Faiz		5.346.991	836.169
Diğer İlişkili Taraflar	Alınan/(Verilen) Depozito (Net)		(18.342.603)	(21.760.954)
TOPLAM			**(12.995.612)**	**(73.862.061)**

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yılda şirketin üst düzey ve kilit yöneticilere sağlanan faydaların toplam tutarı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
ADI	**GÜBRETAŞ**	**Razi**	**GÜBRETAŞ**	**Razi**
Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Faydalar (*)	1.520.398	3.367.348	1.380.473	1.897.064
TOPLAM	**1.520.398**	**3.367.348**	**1.380.473**	**1.897.064**

(*) Yönetim Kuruluna ödenen huzur haklarını da içermektedir.

07 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

KISA VADELİ TİCARİ ALACAKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ticari Alacaklar	280.928.014	176.577.903
Alacak Senetleri	501.520	1.635.618
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (Not 6)	75.727.185	167.732.649
National Petrochemical Company'den ("NPC") Alacaklar	52.335.755	37.215.257
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(2.927.460)	(1.957.054)
	406.565.014	**381.204.373**

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkili açıklamalar 35. Notta verilmiştir.

VADESİ GEÇMEMİŞ TİCARİ ALACAKLAR İÇİN ALINAN TEMİNATLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Teminat Mektupları	240.924.896	216.517.648
Teminat Çekleri/Senetleri	3.171.401	820.001
	244.096.297	**217.337.649**

Vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış alacakların analizi:
Grup tahsili şüpheli görünen alacakların teminatsız olması ve tahsilat riskinin oluşması halinde şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır.

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar
Grup'un şüpheli alacaklar ve bu alacaklarla ilgili ayrılan karşılıklara ilişkin bilgisi aşağıdaki gibidir:

ŞÜPHELİ ALACAKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadeden Sonra Geçen Süre	2.927.460	1.957.054
9 Aydan Fazla	2.927.460	1.957.054

ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı Hareketleri		
Açılış Bakiyesi	1.957.054	288.224
Dönem Gideri	973.307	1.668.830
Tahsilatlar	(2.901)	-
Kapanış Bakiyesi	2.927.460	1.957.054

TICARİ BORÇLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa Vadeli Ticari Borçlar		
Satıcılar (GÜBRETAŞ)	439.424.356	278.357.134
Satıcılar (Razi)	90.099.287	121.423.740
İlişkili Taraflara Borçlar (Not 6)	9.259.739	4.738.896
NPC'ye Borçlar	69.555.812	60.768.048
Diğer Ticari Borçlar	37.015.641	12.787.755
	645.354.835	**478.075.573**

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkili açıklamalar 35. Notta verilmiştir.

08 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

09 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

KISA VADELİ DİĞER ALACAKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahiplerinden Alacaklar (Not 6)	91.937.552	43.831.897
Diğer Çeşitli Alacaklar (*)	48.722.651	41.820.105
KDV Alacakları	20.569.052	9.536.069
Diğer Çeşitli Alacaklar	5.855.260	5.190.649
Personelden Alacaklar	2.579.635	1.400.310
İştiraklerden Diğer Alacaklar (Not 6)	1.945.063	10.172
	171.609.213	**101.789.202**

(*) Grup'un Razi hisselerini birlikte satın aldığı konsorsiyum ortaklarından Tabosan Mühendislik İmalat ve Montaj A.Ş. ("Tabosan") 2011 yılında iflas erteleme talebiyle mahkemeye başvurmuş, mahkeme talebi reddetmiş ve Tabosan'ın iflasına ve iflas masası oluşturularak tüm işlemlerinin iflas masasına devrine karar vermiştir. Grup, Razi hisselerinin satın alımı sırasında finansman sağlanan bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne Tabosan adına müşterek müteselsil kefil olmuştur. Bu kefalet kapsamında Tabosan'ın bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne ödemesi gereken 48.722.651 TL (31 Aralık 2012: 41.820.105 TL) tutarındaki borcunu kefil sıfatıyla ödemiştir ve bu işlemler sonucunda ortaya çıkan alacağını da diğer alacaklar hesabında muhasebeleştirmiştir. Grup yönetimi, Tabosan ile Razi hisseleri satın alımı sırasında yapmış olduğu protokol gereği Tabosan'ın elinde bulunan hisselerin ilk satın alınan birim hisse değerinden alma hakkını ve banka tarafından kendisine devredilen ipotek ve teminatlarını göz önünde bulundurarak, bu alacağa ilişkin cari dönemde bu aşamada herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Grup yönetiminin İflas idaresi ile görüşmeleri rapor tarihi itibariyle devam etmektedir.

UZUN VADELİ DİĞER ALACAKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İlişkili Taraflara Verilen Depozito ve Teminatlar (Not 6) (*)	118.039.402	75.382.511
Verilen Depozito ve Teminatlar	37.372.915	17.489.691
Personelden Alacaklar (**)	9.261.106	7.730.910
	164.673.423	**100.603.112**

(*) İlişkili taraflara verilen depozito ve teminatlar, Grup'un Razi'nin ürünlerinin nakliyesi için ilişkili taraflarına verdiği depozito ve teminat tutarlarını içermektedir.

(**) Personelden uzun vadeli alacaklar, Razi'nin çalışanlarının ev sahibi olabilmesi için çalışanlara sağladığı finansman tutarlarından oluşmaktadır.

KISA VADELİ DİĞER BORÇLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kontrol Gücü Olmayan Paylara Temettü Borçları	77.400.777	-
İran Özelleştirme İdaresi'ne Borçlar (*)	-	39.633.408
Özkaynaktan Pay Alma Yöntemi ile Muhasebeleştirilen Finansal Varlıklara İlişkin Yükümlülük (Not 4)	9.272.385	-
Diğer Borç ve Yükümlülükler (**)	23.090.653	15.853.049
	109.763.815	**55.486.457**

(*) 2008 yılı içinde Şirketin de içinde bulunduğu konsorsiyum, İran Özelleştirme İdaresi'nin açtığı ihaleye katılarak Razi'nin hisselerini satın almış olup, satış bedelinin %20'si peşin ödenmiş, kalan tutar 6'şar aylık taksitler halinde ödenmektedir 19 Nisan 2013 tarihi itibarıyla son taksit ödenmiştir. (31 Aralık 2012: 39.633.408 TL)

(**) Razi'nin yaptığı yatırımlarla ilgili borçlardır.

10 STOKLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İlk Madde Ve Malzeme	123.764.581	95.678.586
Mamüller	98.584.210	70.804.501
Ticari Mallar	260.613.825	142.037.340
Diğer Stoklar	22.888.178	6.882.614
	505.850.794	**315.403.041**

Grup cari dönemde stoklarına ilişkin net gerçekleşebilir değer analizini gerçekleştirmiş ve bu analizin sonucuna göre herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayırmamıştır (2012: Yoktur). Grup'un maliyet yoluyla gider kaydettiği stoklar Not 24'de açıklanmıştır.

11 CANLI VARLIKLAR

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

12 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

KISA VADELİ PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Stok Alımı Için Verilen Sipariş Avansları	27.290.060	11.048.476
Gelecek Aylara Ait Giderler	7.527.420	875.107
	34.817.480	**11.923.583**

UZUN VADELİ PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sabit Kıymet Alımı Için Verilen Avanslar	30.143.512	23.240.046
	30.143.512	**23.240.046**

KISA VADELİ ERTELENMİŞ GELİRLER	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Alınan Sipariş Avansları	48.831.609	20.839.959
Gelecek Aylara Ait Gelirler	96.102	96.102
	48.927.711	**20.936.061**

13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Grup'a ait İskenderun Sarıseki'de bulunan arsa, bina, liman ve depolama ünitelerini barındıran tesisler Denizciler Birliği Deniz Nakliyatı ve Ticaret Anonim Şirketi ("Denizciler Birliği") ile yapılan sözleşme gereğince 30 Nisan 2007 tarihinden itibaren 25 yıllığına işletme hakkı devri yapılmış bulunmaktadır. Daha sonra yapılan ilave sözleşme ile süre 30 yıla çıkarılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup ile ilişkisi olmayan, bağımsız bir ekspertiz şirketi olan Yetkin Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 2013 Aralık ayı içerisinde gerçekleştirilen değerlemeye göre elde edilmiştir. Değerleme şirketi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız gayrimenkul ekspertiz şirketidir. Söz konusu değerleme raporlarına göre gayrimenkullerin değerlemesi, arsalar için emsal karşılaştırılması, binalar için ise yeniden inşa etme maliyeti yaklaşımı yöntemlerine göre tespit edilmiştir.

Bilanço tarihi itibarıyla, yatırım amaçlı gayrimenkullerin inşa etme ya da geliştirme, bakım, onarım veya iyileştirme sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler bulunmamaktadır.

Grup, 2012 yılı içerisinde Denizciler Birliği ile kira sözleşmesini fesh etmiş ve ilgili firmanın işletmeyi devretmemesi nedeniyle Ekim ayında tahliye davası açmıştır. Tarihi ile ilgili dava süreci devam etmektedir.

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Arazi ve Arsalar	Binalar	Toplam	Arazi ve Arsalar	Binalar	Toplam
Dönem Başı Net Değeri	64.365.000	18.454.021	82.819.021	51.530.000	10.219.595	61.749.595
Gerçeğe Uygun Değer Artışı (Not 27)	25.123.850	(4.608.718)	20.515.132	12.835.000	8.234.426	21.069.426
Dönem Sonu Net Değeri	89.488.850	13.845.303	103.334.153	64.365.000	18.454.021	82.819.021

Grup, 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren dönemde yatırım amaçlı gayrimenkullerinden 289.755 TL kira geliri elde etmiş, herhangi bir bakım maliyetine katlanmamıştır (31 Aralık 2012: 1.497.150 TL kira geliri, 256.267 TL hasılat payı).

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2013	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
İskenderun Sarıseki'deki Tesisler	103.334.153	-	103.334.153	-

Mevcut dönemde 1. Seviye ve 2. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

14 MADDİ DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hesapladığı amortisman ve itfa gideri 62.439.055 TL olup, ayrıntısı aşağıda verilmiştir.

	GÜBRETAŞ	Razi	TOPLAM
Amortisman Gideri	14.986.502	47.287.696	62.274.198
İtfa Gideri	164.857	-	164.857
TOPLAM TUTAR	**15.151.359**	**47.287.696**	**62.439.055**

62.439.055 TL amortisman ve itfa giderinin; 51.235.609 TL'si Genel Üretim Giderlerine, 1.087.294 TL'si Satış ve Pazarlama Giderlerine, 9.706.583 TL'si Genel Yönetim Giderlerine dahil edilmiş, 409.569 TL ise stoklarda kalmıştır.

31 Aralık 2012: 52.150.556 TL amortisman ve itfa giderinin; 49.654.204 TL'si Genel Üretim Giderlerine, 566.590 TL'si Satış ve Pazarlama Giderlerine, 1.575.172 TL'si Genel Yönetim Giderlerine dahil edilmiş, 354.590 TL ise stoklarda kalmıştır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsa ve binalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

		Raporlama Tarihi Itibarıyla Gerçeğe Uygun Değer Seviyesi		
	31 Aralık 2013	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
A Arsasındaki Üretim Tesisi				
Arsa	45.404.638	-	45.404.638	-
Bina	4.734.797	-	4.734.797	-

Mevcut dönemde 1. Seviye ve 2. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

Varlıklar Üzerinde Rehin ve İpotekler

Grup'un 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmamaktadır.

	Arazi ve Arsalar	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar
MALİYET DEĞERİ			
1 Ocak 2013 Açılış Bakiyesi	**110.082.687**	**15.876.775**	**216.071.647**
Çevrim Farkı	465.133	-	4.883.059
Değerleme Farkı (*)	45.404.638	1.879.430	113.228.175
Alımlar	6.963.846	52.750	24.513.972
Satışlar	-	-	(2.754.271)
Değer Düşüklüğü	-	-	-
Yapıl.Olan Yat.dan Transfer	-	10.117.626	7.420.182
M.D.V.'dan Şerefiye'ye Transfer	(202.848)	-	(971.309)
31 Aralık 2013 Kapanış Bakiyesi	**162.713.457**	**27.926.580**	**362.391.454**
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR			
1 Ocak 2013 Açılış Bakiyesi	**-**	**(10.478.736)**	**(151.307.527)**
Çevrim Farkı	-	-	(2.696.053)
Değerleme Farkı (*)	-	(489.451)	(109.883.356)
Dönem Gideri	-	(880.566)	(14.617.039)
Satışlar	-	-	294.554
M.D.V.'dan Şerefiye'ye Transfer	-	-	(26.440)
31 Aralık 2013 Kapanış Bakiyesi	**-**	**(11.848.753)**	**(278.235.861)**
31 Aralık 2013 Net Defter Değeri	**162.713.457**	**16.077.827**	**84.155.593**

(*) Grup'un 31 Aralık 2013 tarihindeki arazi, arsalar ve binalarının gerçeğe uygun değeri, Grup ile ilişkisi olmayan, bağımsız bir ekspertiz şirketi olan Yetkin Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 2013 Aralık ayı içerisinde gerçekleştirilen değerlemeye göre elde edilmiştir. Değerleme şirketi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız gayrimenkul ekspertiz şirketidir. Söz konusu değerleme raporlarına göre gayrimenkullerin değerlemesi, arsalar için emsal karşılaştırılması, bina ve tesisler için ise yeniden inşa etme maliyeti yaklaşımı yöntemlerine göre tespit edilmiştir.

Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
627.974.894	**5.795.782**	**8.082.360**	**192.680**	**26.797.802**	**1.010.874.627**
104.688.004	627.200	1.017.904	-	4.698.806	116.380.105
-	-	-	-	-	160.512.243
4.146.548	1.450.407	1.760.434	-	155.551.474	194.439.431
(79.000)	(702.125)	(119.183)	-	-	(3.654.580)
(16.136.427)	-	-	-	-	(16.136.427)
18.797	474.737	-	-	(18.031.342)	-
(4.754.938)	68.374	77.839	-	-	(5.782.882)
715.857.878	**7.714.375**	**10.819.354**	**192.680**	**169.016.740**	**1.456.632.518**
(330.874.728)	**(3.300.661)**	**(4.738.239)**	**(63.808)**	**-**	**(500.763.699)**
(57.067.807)	(454.307)	(645.996)	-	-	(60.864.162)
-	-	-	-	-	(110.372.807)
(45.435.123)	(720.956)	(586.588)	(33.925)	-	(62.274.198)
13.167	458.018	116.128	-	-	881.866
526.101	(7.774)	(3.540)	-	-	488.347
(432.838.391)	**(4.025.680)**	**(5.858.236)**	**(97.733)**	**-**	**(732.904.654)**
283.019.487	**3.688.695**	**4.961.118**	**94.947**	**169.016.740**	**723.727.864**

	Arazi ve Arsalar	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri
MALİYET DEĞERİ		
1 Ocak 2012 itibarıyla açılış bakiyesi	**112.881.326**	**12.019.576**
Çevrim Farkı	(2.061.838)	-
Değerleme Farkı (*)	355.940	3.324.556
Alımlar	65.598	532.643
Satışlar	(2.314.571)	-
Yapıl.Olan Yat.dan Transfer	-	-
Bağlı Ortaklık Satın Alım Etkisi	1.156.232	-
31 Aralık 2012 itibarıyla kapanış bakiyesi	**110.082.687**	**15.876.775**
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR		
1 Ocak 2012 itibarıyla açılış bakiyesi	**-**	**(9.259.200)**
Çevrim Farkı	-	-
Değerleme Farkı (*)	-	(925.946)
Dönem Gideri	-	(293.590)
Satışlar	-	-
31 Aralık 2012 Itibarıyla Kapanış Bakiyesi	**-**	**(10.478.736)**
31 Aralık 2012 Itibarıyla Net Defter Değeri	**110.082.687**	**5.398.039**

(*) Grup'un 31 Aralık 2012 tarihindeki arazi, arsalar ve binalarının gerçeğe uygun değeri, Grup ile ilişkisi olmayan, bağımsız bir ekspertiz şirketi olan Emsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 2012 Aralık ayı içerisinde gerçekleştirilen değerlemeye göre elde edilmiştir. Değerleme şirketi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız gayrimenkul ekspertiz şirketidir. Söz konusu değerleme raporlarına göre gayrimenkullerin değerlemesi, arsalar için emsal karşılaştırılması, bina ve tesisler için ise yeniden inşa etme maliyeti yaklaşımı yöntemlerine göre tespit edilmiştir.

Binalar	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
137.425.916	**1.264.580.033**	**9.019.933**	**13.076.256**	**40.751.084**	**1.589.754.124**
(28.931.345)	(686.749.989)	(4.050.130)	(6.019.695)	(22.038.202)	(749.851.199)
92.117.775	-	-	-	-	95.798.271
11.086.954	5.117.162	1.285.676	1.051.938	10.586.479	29.726.450
(593.622)	(383.503)	(513.713)	(74.500)	-	(3.879.909)
389.146	2.112.413	-	-	(2.501.559)	-
4.769.503	43.298.778	54.016	48.361	-	49.326.890
216.264.327	**627.974.894**	**5.795.782**	**8.082.360**	**26.797.802**	**1.010.874.627**
(83.474.195)	**(606.750.294)**	**(6.160.941)**	**(7.611.336)**	**-**	**(713.255.966)**
16.173.659	322.951.962	3.130.302	3.755.690	-	346.011.613
(81.145.823)	-	-	-	-	(82.071.769)
(3.000.469)	(47.104.114)	(686.566)	(930.544)	-	(52.015.283)
75.493	27.718	416.544	47.951	-	567.706
(151.371.335)	**(330.874.728)**	**(3.300.661)**	**(4.738.239)**	**-**	**(500.763.699)**
64.892.992	**297.100.166**	**2.495.121**	**3.344.121**	**26.797.802**	**510.110.928**

15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

HAKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak Açılış Bakiyesi	378.658	362.523
Alımlar	74.728	16.135
31 Aralık İtibariyle Kapanış Bakiyesi	453.386	378.658
BİRİKMİŞ AMORTİSMAN		
1 Ocak Açılış Bakiyesi	(151.193)	(92.192)
Cari Dönem İtfa Gideri	(164.857)	(135.273)
31 Aralık İtibariyle Kapanış Bakiyesi	(316.050)	(227.465)
Net Defter Değeri	137.336	151.193

16 ŞEREFİYE

MALİYET DEĞERİ	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönem Başı Maliyet Değeri	120.811.461	279.484.282
Arya Şerefiye (Not 3)	5.294.555	-
Çevrim Farkı	22.705.812	(158.672.821)
Kapanış Değeri	148.811.828	120.811.461

Razi, 2010 yılında faaliyete başlayan 126.000 ton/yıl kapasiteli fosforik asit üretim tesisine sahip Arya Phosphoric Jonoob Co.("Arya")'nun %87,5 oranındaki hissenin satın alımını 2012 Ağustos sonu itibariyle tamamlamıştır. Grup kalan kontrol gücü olmayan hisselerinde satın alımını bilanço tarihi itibariyle gerçekleştirmiştir.

Şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Bilanço tarihi itibarıyla şerefiye Razi'nin satın alımı sonucu oluşmuştur ve Razi şerefiye değer düşüklüğü testi için nakit üreten birim olarak tanımlanmıştır. Bu kullanım değeri hesaplamaları iskonto edilmiş vergi sonrası nakit akım tahminlerini içermekte olup Amerikan Doları bazında tespit edilen bu projeksiyonlar Grup Yönetimi tarafından onaylanan yıllık bütçelere dayanmaktadır. Kullanım değeri hesaplamalarında iskonto oranı %20 büyüme oranı %1 (31 Aralık 2012: iskonto %20, büyüme %1), olarak kullanılmıştır. Gösterim amaçlı vergi öncesi iskonto oranı yaklaşık %21'dir (31 Aralık 2012: 21%) Kullanılan iskonto oranı vergi sonrası iskonto oranı olup şirkete özgü riskleri de içermektedir. Grup, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yukarıdaki varsayımları kullanarak yapmış olduğu değer düşüklüğü testleri sonucunda şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

17 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

18 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

Borç Karşılıkları

Kısa Vadeli Borç Karşılığı

KISA VADELİ KARŞILIKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Maliyet Giderleri Karşılığı	69.065.196	41.678.338
Diğer Sosyal Güvenlik Primleriyle İlgili Karşılıklar (*)	17.423.908	-
Dava ve Diğer Borç Karşılıkları	1.571.674	1.920.233
	88.060.778	**43.598.571**

(*) Razi çalışanları adına yapılan vergi ve sosyal güvenlik primi ödemelerine dair İran İslam Cumhuriyeti vergi otoritesi tarafından yapılan tahakkuk işlemi sonucu alınan karşılık tutarıdır. Razi Grup Yönetimi tutara itiraz etmiş ve bu tutara ilişkin görüşmeler rapor tarihi itibariyle devam etmektedir.

DAVA KARŞILIĞI	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak 2013 İtibariyle	1.920.233	1.712.780
(Karşılık İptali) / İlaveler	(348.559)	207.453
31 Aralık İtibariyle	1.571.674	1.920.233

Grup aleyhine açılmış toplam dava tutarı cari dönemde 8.280.900 TL'dir. (2012: 7.728.600 TL). Cari dönemde, Denizciler Birliği Deniz Nakliyatı ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından Grup aleyhine 6.231.000 TL kâr kaybına ilişkin dava açılmıştır. Grup yönetimi, aldığı hukuki görüşler neticesinde bu davaya ilişkin ekli konsolide finansal tablolarda bir karşılık ayırmamış, diğer davalara ilişkin 1.571.674 TL (2012: 1.920.233 TL) karşılık ayrılmıştır.

Teminat-Rehin-İpotekler ("TRİ")

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
ŞİRKET TARAFINDAN VERİLEN TRİ'LER	**Döviz Cinsi**	**Döviz Tutarı**	**TL Karşılığı**	**Döviz Cinsi**	**Döviz Tutarı**	**TL Karşılığı**
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş	TL		5.463.494	TL	-	7.919.317
Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (Teminat)	EUR	-	-	EUR	13.333.324	31.355.978
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (İpotek)	IRR mil	1.870.000	160.505.952	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin	USD	43.783.492	93.447.106	USD	17.248.277	30.746.779
Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin	EUR	-	-	EUR	6.727.860	15.821.909
Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (Teminat)	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
TOPLAM			**259.416.552**			**85.843.983**

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2013 itibariyle %0'dır (31 Aralık 2012: %0).

Şarta Bağlı Yükümlülükler

Razi'nin 2012 yılı kurumlar vergisi beyannameleri İran İslam Cumhuriyeti vergi otoritesi tarafından incelenmiştir. Bu inceleme sonucunda Razi'nin gerçekleştirdiği ihracatların vergi hesaplamalarında vergiden istisna gelir olarak kayıtlara alındığı tespit edilmiştir. Vergi otoritesi bu gelirleri de vergiye tabi kabul edip bilanço tarihi itibarıyla yaklaşık 13 Milyon TL ilave vergi gideri tahakkuk ettirmiştir. Razi Yönetimi bu ilave vergi talebine itiraz etmiş, hukuk müşavirleri ve vergi uzmanlarının görüşleri doğrultusunda, nihai hukuki sürecin henüz tamamlanmamış olmasını nedeniyle konsolide finansal tablolarda karşılık ayırmamıştır.

Birleşmiş Milletler'in İran İslam Cumhuriyeti'ne 2010 yılından beri uyguladığı ve yakın zamanda altı aylık bir süre için belirli ölçülerde askıya aldığı yaptırımlar, Grup'un bu ülkedeki bağlı ortaklığının gelecekte gerçekleştireceği operasyonları etkileyebilir. İran İslam Cumhuriyeti'nin ekonomik istikrarı, yaptırımlar karşısında alacağı önlemlere ve hukuki, yönetsel ve politik gelişmelerin etkilerine bağlıdır. Bu gelişmeler ülkede faaliyet gösteren şirketlerin kontrolünde değildir. Sonuç olarak, bu ülkede faaliyet gösteren şirketler, diğer piyasalarda genel olarak gözlemlenmeyen bazı riskleri göz önünde bulundurmak zorundadır. Ekli konsolide finansal tablolar, Grup Yönetimi'nin İran'a uygulanan mevcut yaptırımların ortaklığın operasyonlarına ve finansal durumuna etkileri hakkındaki varsayımlarını içermektedir. İran İslam Cumhuriyeti'nin gelecekteki ekonomik durumu Grup Yönetimi'nin varsayımlarından farklı olabilir.

2011 yılı Kasım ayında, İskenderun Mal Müdürlüğü ("Hazine"), Kıyı Kanunu hükümleri ve Kıyı Kanunu'nun Uygulanmasına Dair Yönetmelik uyarınca Hatay İli, İskenderun İlçesi, Sarıseki sınırları içerisinde bulunan ve Grup'a ait 79.350 m^2 yüzölçümlü taşınmazın bulunduğu yerden Kıyı Kenar Çizgisi geçtiği iddiası ile ilgili taşınmazın tapu kaydının iptali ve kamu adına terkin edilmesi amacıyla dava açmıştır. Bu davaya konu olan gayrimenkulün net defter değeri bilanço tarihi itibarıyla toplam 103.334.153 TL'dir. Grup yasal süresi içinde davaya itiraz etmiş, söz konusu terkin talebine temel teşkil eden Kıyı Kenar Çizgisi'nin belirlenmesine yönelik hazırlanan bilirkişi raporunun yeniden düzenlenmesini talep etmiş, ayrıca davanın Hazine lehine sonuçlanması ihtimalini göz önünde bulundurarak mülkiyet hakkının tazmini için bir karşı dava açmıştır. Bilanço tarihi itibarıyla hukuki süreç devam etmektedir. Grup Yönetimi, hukuk müşavirlerinin de görüşleri doğrultusunda, ekli konsolide finansal tablolarda bu aşamada bu hususa ilişkin karşılık ayırmamıştır. Grup'un Razi hisselerini birlikte satın aldığı konsorsiyum ortaklarından Tabosan Mühendislik İmalat ve Montaj A.Ş. ("Tabosan") 2011 yılında iflas erteleme talebiyle mahkemeye başvurmuş, mahkeme talebi reddetmiş ve Tabosan'ın iflasına ve iflas masası oluşturularak tüm işlemlerinin iflas masasına devrine karar vermiştir. Grup, Razi hisselerinin satın alımı sırasında finansman sağlanan bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne Tabosan adına müşterek müteselsil kefil olmuştur. Bu kefalet kapsamında Tabosan'ın bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne ödemesi gereken 48.722.651 TL tutarındaki borcunu kefil sıfatıyla ödemiştir ve bu işlemler sonucunda ortaya çıkan alacağını da diğer alacaklar hesabında muhasebeleştirmiştir. Grup yönetimi, Tabosan ile Razi hisseleri satın alımı sırasında yapmış olduğu protokol gereği Tabosan'ın elinde bulunan hisselerin ilk satın alınan birim hisse değerinden alma hakkını ve banka tarafından kendisine devredilen ipotek ve teminatlarını göz önünde bulundurarak, bu alacağa ilişkin geçmiş yıllar ve cari dönemde herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Grup yönetiminin İflas idaresi ile görüşmeleri rapor tarihi itibariyle devam etmektedir.

19 TAAHHÜTLER

Razi Hisseleri Alımı

Razi hisselerinin satın alım sözleşmesi hükümleri uyarınca, Grup ve diğer konsorsiyum üyeleri İran Özelleştirme Kurumu'na hisselere ilişkin tüm borçlarını tasfiye edene kadar Razi hisselerini rehnetmişlerdir. Grup ve diğer konsorsiyum üyeleri hisselerin kurum nezdinde rehinli olduğu süre içerisinde herhangi bir manipülasyon veya değişiklik yapma haklarının olmadığını taahhüt ve kabul etmişlerdir. Ayrıca, Grup ve diğer konsorsiyum üyeleri noter tasdikli resmi ve ibraz edilemez bir vekaletname ile sözleşmeye aykırı her hangi bir davranış veya kurumun haklarını ve alacaklarını tahsil etmek konusunda zarara uğratacak her hangi bir faaliyet gerçekleştirmeleri durumunda, özelleştirme kurumunun her hangi bir koşula bağlı kalmaksızın vekaletnameyi kullanarak hisselere el koymak ve/veya başka bir kuruluşa herhangi bir fiyat ve her bir koşulla, uygun gördüğü şekilde devretme yetkisini vermişlerdir. Grup ve diğer konsorsiyum üyeleri, tüm borçlarını tasfiye etmedikleri sürece, özelleştirme kurumunun yazılı onayı olmadan Razi'nin Esas Sözleşmesinde değişiklik yapma, mal varlıklarını devretme veya satma haklarından feragat etmişlerdir. Bilanço tarihi itibariyle Grup ve diğer konsorsiyum üyeleri hisse satın alımına ilişkin tüm borçlarını İran Özelleştirme Kurumu'na ödemiştir. Hisselerin üzerindeki rehinlerin kaldırılmasına yönelik başvuru yapılmış, ilgili süreç rapor tarihi itibariyle devam etmektedir.

Forward Sözleşmeleri

Grup, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla döviz alım sözleşmesi bulunmamaktadır. Grup, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kur riskine karşı finansal kuruluşlar ile 4 adet döviz alım sözleşmesi yapmış bulunmaktadır. Sözleşmelerin vadesi Ocak 2013 olup toplam sözleşmelerin sözleşme tutarı USD 20.500.000'dir.

Operasyonel Kiralama

Grup'un toplam 22.800 TL tutarında operasyonel kiralama sözleşmesi mevcuttur (31 Aralık 2012: 32.045 TL) Tamamı araç kiralamasından ibaret olan bu işlemlere ait gelecek dönemlere ilişkin ödeme vadeleri ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Satın Alım Taahhütleri

Grup'un, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla USD 15.449.501 tutarında siparişi verilip ithal edilmesi planlanan (ilgili akreditifleri açılmış) hammadde ve ticari mal satın alım taahhüdü mevcuttur (31 Aralık 2012: USD 18.821.007).

20 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Personele Ödenecek Ücretler	12.222.260	7.587.028
Ödenecek Sosyal Güvenlik Primleri	1.377.528	2.875.495
	13.599.788	**10.462.523**

KISA VADELİ	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İzin ve Kıdem Teşvik Karşılıkları	5.022.124	3.821.514
Erken Emeklilik Maaş Karşılıkları (*)	7.293.665	4.725.529
Prim Karşılıkları	1.005.917	-
	13.321.706	**8.547.043**

UZUN VADELİ	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kıdem Tazminatı Karşılığı (GÜBRETAŞ)	7.377.875	7.386.110
Kıdem Tazminatı Karşılığı (Razi)	34.861.292	20.045.922
Erken Emeklilik Maaş Karşılıkları (*)	49.702.787	34.279.364
	91.941.954	**61.711.396**

31 Aralık 2013 itibarıyla Grup'a ait kıdem tazminatı yükümlülüğü yıllık % 10,00 enflasyon ve % 6,2 iskonto oranı tahmin edilerek belirlenen yıllık % 3,58 reel iskonto oranı (31 Aralık 2012: % 2,00) kullanılarak hesaplanmıştır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir belirlendiği için, 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olan 3.429 TL (31 Aralık 2012: 3.129 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Razi'ye ait kıdem tazminatı yükümlülüğü tutarı ise İran İslam Cumhuriyeti'ndeki faiz oranları göz önünde bulundurularak iskonto edilmemiştir.

(*) Razi'nin özelleştirilmesi sürecinde çalışanlara erken emeklilik hakkı tanınmış ve bu hakka ilişkin yükümlülük Razi tarafından UMS 19 kapsamında kayıtlara alınmıştır.

Uzun vadeli çalışanlara sağlanan fayda karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
1 Ocak İtibariyle Karşılık	61.711.396	116.420.468
Hizmet Maliyeti	34.017.791	19.481.730
Faiz Maliyeti	4.331.097	5.948.981
Ödenen Kıdem Tazminatları	(35.421.645)	(17.084.998)
Çevrim Farkları	27.303.315	(63.054.785)
31 Aralık İtibariyle Karşılık	**91.941.954**	**61.711.396**

21 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Personel Giderleri	60.490.548	40.899.245
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	148.011.642	100.865.319
Amortisman Giderleri	62.029.486	51.795.966
Vergi, Resim ve Harç Giderleri	4.068.976	2.191.373
Çeşitli Giderler	26.959.707	19.536.368
Satılan Mamul Maliyeti	649.458.797	648.897.136
Satılan Ticari Mal Maliyeti	981.905.471	860.235.121
Diğer Satışların Maliyeti	930.710	20.828.316
	1.933.855.337	1.745.248.844

22 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Devreden KDV	33.129.279	12.517.344
İş Avansları	16.707.065	9.434.173
Bloke Mevduatlar	8.790.853	-
Türev Finansal Varlıklar	-	32.909
Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	96.938	5.103.033
	58.724.135	**27.087.459**

23 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Ödenmiş Sermaye

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
ORTAKLAR	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	75,95%	253.684.607	75,95%	63.421.152
Diğer	24,05%	80.315.393	24,05%	20.078.848
Çıkarılmış sermaye	100,00%	334.000.000	100,00%	83.500.000

Şirket'in sermayesi 33.400.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (2012: 8.350.000.000 adet). Hisselerin itibari değeri 0,01 TL'dir (2012: 0,01 TL).

Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler tarihi ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari kârından yıllık %5 oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılmaktadır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla kâr yedekleri aşağıdaki kalemlerden oluşmuştur.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Yasal Yedekler	16.700.000	9.533.275
Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul Satış Kazançları	1.382.652	1.330.243
	18.082.652	**10.863.518**

Şirket'in yasal kayıtlarında kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklar toplamı 107.694.984 TL'dir (2012: 171.911.199 TL).

24 HASILAT

SATIŞLAR	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Yurt İçi Satışlar	1.552.889.032	1.408.387.571
Yurt Dışı Satışlar	731.330.313	852.720.096
Satış İadeleri (-)	(446.446)	(481.476)
Satış İskontoları (-)	(9.011.263)	(8.811.580)
Satışlardan Diğ. İndirimler (-)	(9.324.227)	(24.995.075)
	2.265.437.409	**2.226.819.536**

SATIŞ MİKTARLARI A) GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş.	Birim	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
TSP Triple Süperfosfat	Ton	23.012	23.921
NPK Kompoze Gübre	Ton	564.725	531.856
Üre	Ton	258.330	229.671
Amonyum Nitrat	Ton	306.597	262.549
DAP	Ton	186.654	149.847
Amonyum Sülfat	Ton	91.611	97.555
CAN	Ton	214.380	236.637
Potasyum Sülfat	Ton	3.855	4.838
Map	Ton	593	367
Diğer	Ton	1.480	955
Toplam		1.651.237	1.538.196
Sıvı Gübre	Lt	1.826.930	1.332.952
Toz Gübre	Kg	14.342.919	11.900.683

SATIŞ MİKTARLARI B) RAZİ Co.	Birim	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Kükürt	Ton	261.127	319.801
Amonyak	Ton	441.356	496.105
Sülfürik Asit	Ton	136.025	126.874
Üre	Ton	449.292	364.588
DAP	Ton	9.344	1.551
Toplam	Ton	1.297.144	1.308.919

SATIŞLARIN MALİYETİ	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Üretilen Mamul Maliyeti	688.466.045	660.352.663
Mamul Stoklarında Değişim	11.965.070	38.198.677
Dönem Başı Mamul	82.084.413	109.003.178
Dönem Sonu Mamul	(70.119.343)	(70.804.501)
Satışların Mamul Maliyeti	700.431.115	698.551.340
Dönem Başı Ticari Mal	142.037.341	243.964.456
Alımlar	1.168.212.893	758.308.005
Dönem Sonu Ticari Mal	(328.344.763)	(142.037.340)
Satılan Ticari Mal Maliyeti	981.905.471	860.235.121
Diğer Satışların Maliyeti	930.710	20.828.316
	1.683.267.296	1.579.614.777

ÜRETİM MİKTARLARI A) GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş.	Birim	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
TSP Triple Süperfosfat	Ton	111.000	120.240
NPK Kompoze Gübre	Ton	396.000	361.293
Toplam	Ton	507.000	481.533
Sıvı Gübre	Lt	1.097.890	1.260.982
Toz Gübre	Kg	4.244.354	4.240.180

B) RAZİ CO.	Birim	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Kükürt	Ton	355.717	350.950
Amonyak	Ton	674.620	738.601
Sülfürik Asit	Ton	143.842	126.101
Üre	Ton	424.880	336.170
Dap	Ton	2.169	-
Toplam	Ton	1.601.228	1.551.822

25 İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

26 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Personel Giderleri	53.491.102	33.743.979
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	4.216.416	3.435.921
Amortisman Giderleri	9.969.874	1.575.172
Vergi, Resim ve Harçlar	3.869.119	2.067.833
Çeşitli Giderler	12.798.367	6.476.179
	84.344.878	**47.299.084**

PAZARLAMA GİDERLERİ	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Personel Giderleri	6.999.446	7.155.266
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	143.795.226	97.429.398
Amortisman Giderleri	1.087.294	566.590
Vergi, Resim ve Harçlar	199.857	123.540
Çeşitli Giderler	14.161.340	13.060.189
	166.243.163	**118.334.983**

Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler ağırlıklı olarak nakliye giderleri, bakım onarım giderleri, enerji, yakıt, su ve haberleşme giderlerinden oluşmaktadır.

27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Faaliyetlerden Kaynanlanan Kur Farkı Geliri	288.591.848	139.443.265
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artışı (Not 13)	20.515.132	21.069.426
Faiz Geliri	18.187.944	13.884.364
Ticari Alacakların Vade Farkı Gelirleri	14.596.698	16.960.038
Diğer Gelirler	19.210.762	15.657.611
	361.102.384	**207.014.704**

ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER (-)	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Faaliyetlerden Kaynaklanan Kur Farkı Gideri	218.390.589	36.649.017
Ticari Borçların Vade Farkı Giderleri	15.399.759	11.186.986
Ticari Borçların Faiz Giderleri	1.865.458	626.233
Diğer Giderler	58.242.776	21.422.440
	293.898.582	**69.884.676**

28 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Faiz Geliri:	-	3.472.078
Vadesine Kadar Elde Tutulacak Varlıklar	-	3.472.078
Menkul Kıymet Alım-Satım Kârı	715.063	-
Yatırım Faaliyetleriyle Ilgili Kalemlere Ait Kur Farkı Geliri	52.099.284	58.396.009
	52.814.347	**61.868.087**

YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Faiz Gideri:	7.218.122	30.401.278
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Faiz Gideri	7.218.122	30.401.278
Yatırım Faaliyetleriyle Ilgili Kalemlere Ait Kur Farkı Gideri	54.448.011	-
	61.666.133	**30.401.278**

29 FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Faiz Gideri	25.018.823	35.664.402
Banka Kredileri Faiz Giderleri	24.068.645	34.468.184
Diğer Faiz Giderleri	950.178	1.196.218
Toplam Faiz Giderleri	25.018.823	35.664.402
Eksi Duran Varlıkların Maliyetine Dahil Edilen Tutar	(4.365.737)	-
	20.653.087	35.664.402
Net Kur Farkı Gideri	81.718.463	133.803.053
Eksi Duran Varlıkların Maliyetine Dahil Edilen Tutar	(5.279.756)	-
	76.438.707	133.803.053
Diğer Finansman Giderleri	359.312	724.714
	97.451.106	**170.192.169**

30 DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

Değer Artış Fonları

Değer artış fonu toplamı 198.285.266 TL olup, bu tutarın 35.593.511 TL kısmı yatırım amaçlı gayrimenkullere, 162.628.156 TL kısmı ise maddi duran varlıklara ilişkin ayrılmış değer artış fonuna aittir. Kalan 63.599 TL kısmı ise finansal varlık değer artış fonuna aittir (31 Aralık 2012: 35.593.511 TL yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış fonu, 122.516.608 TL maddi duran varlık değer artış fonu, 63.599 TL finansal varlık değer artış fonu)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Fonu	170.149.071	122.516.608
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Gerçeğe Uygun Değer Artışı	35.593.511	35.593.511
Özsermaye Enflasyon Değerleme Farkı	63.599	63.599
	205.806.181	**158.173.718**

Çevrim Farkları

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Dönem Başı Bakiyesi	(187.038.317)	138.791.401
Yurtdışındaki İşletmenin Net Varlıklarının Çevriminden Kaynanlanan Kur Farkı	61.302.396	(325.829.718)
Dönem Sonu Bakiyesi	**(125.735.921)**	**(187.038.317)**

31 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

32 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Kurumsal Vergisi

Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Türk Vergi Kanunu ana şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Dolayısıyla, ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtılan vergi karşılıkları konsolide edilen şirketleri ayrı tüzel kişilik bazında dikkate alarak hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2013 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20'dir (2012: %20).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. Kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (2012: %20).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1 - 25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1 - 25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumlar vergisi ve geçici vergi oranı %20 olarak uygulanmaktadır (2012 yılı: %20). İran mevzuatına göre hesaplanan kurumlar vergisi oranı ise %25'tir (2012 yılı: %25).

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle bilançoda yer alan vergi karşılığı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kurumlar Vergisi Karşılığı	3.360.898	9.719.187
Peşin Ödenen Vergi	(2.344.736)	(2.280.481)
	1.016.162	**7.438.706**

Ertelenen Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenen vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile UFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
GELİR TABLOSUNA YANSITILAN ERTELENMİŞ VERGİ	**Geçici Farklar**	**Ert. Vergi Varlık ve Yük.**	**Geçici Farklar**	**Ert. Vergi Varlık ve Yük.**
Kıdem Tazminatı ve İzin Karşılıkları	8.448.695	1.689.739	8.446.712	1.689.342
Gider Tahakkukları	1.571.674	314.335	63.496	12.699
Alacak Reeskontları	4.978.658	995.732	3.113.200	622.640
Stoklar	10.812.936	2.162.587	8.942.840	1.788.568
Diğer	3.354.354	670.871	1.918.272	383.654
Geçmiş Yıl Zararı	40.958.810	8.191.762	-	-
Ertelenen Vergi Varlıkları	**70.125.127**	**14.025.025**	**22.484.520**	**4.496.903**
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul ve Maddi Duran Varlıklar Rayiç Bedel Değerleme Farkı	188.278.159	9.413.908	166.498.651	5.857.935
Borç Reeskontları	562.640	112.528	308.862	61.772
Diğer	1.243.277	248.655	32.909	6.583
Ertelenen Vergi Yükümlülükleri	**190.084.076**	**9.775.091**	**166.840.422**	**5.926.290**
Net Ertelenen Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)		**4.249.934**		**(1.429.387)**
Razi Co. Ertelenen Vergi Varlığı/ (Yükümlülüğü)		**272.860**		**234.629**
Toplam Ertelenen Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)		**4.522.794**		**(1.194.758)**

Ertelenmiş vergi hareket tablosuna ilişkin bilgiler:

GELİR TABLOSUNA YANSITILAN ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK / (YÜKÜMLÜLÜK) HAREKETİ	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak Açılış Bakiyesi	(1.194.758)	2.986.176
Razi Ertelenmiş Vergi Çevrim Farkı Etkisi	218.667	1.078.600
Ara Toplam	**(976.091)**	**4.064.776**
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	8.005.857	4.573.209
Doğrudan Özkaynakta Muhasebeleştirilen Maddi		
Duran Varlıklara İlişkin Yeniden Değerlemenin Ertelenmiş Vergi Gideri	(2.506.972)	(686.325)
Dönem Sonu Bilanço Bakiyesi	**4.522.794**	**(1.194.758)**

Vergi Karşılığının Mutabakatı:	1 Ocak 2013 31 Aralık 2013	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	**276.061.075**	**472.440.683**
	20%	**20%**
Hesaplanan Vergi	**(55.212.215)**	**(94.488.136)**
Farklı Vergi Oranlarına Tabi Yurtdışı İştirakler Etkisi	(14.552.275)	(19.725.121)
Kanunen Kabul Edilmeyen Gider Vergi Etkisi	(105.791.662)	(125.953.084)
İndirim ve İstisnaların Vergi Etkisi	183.998.938	194.561.349
Diğer Vergiye Konu Olmayan Farklar	(3.752.242)	3.197.478
Vergi Geliri / Gideri	**4.690.544**	**(42.407.514)**

33 PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Şirket hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim hisse başına kâr hesaplamaları aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Net Dönem Kârı / (Zararı)	94.713.933	189.788.214
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Faiz Gideri	33.400.000.000	33.400.000.000
Pay Başına Düşen Kazanç / Kayıp (TL)	**0,0028**	**0,0057**

34 FİNANSAL ARAÇLAR

Kısa Vadeli Yatırımlar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR VEYA ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Özel Kesim Tahvil ve Bonoları	3.207.694	29.665.189
	3.207.694	**29.665.189**

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

Satılmaya hazır finansal varlıklar		31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
ÜNVAN	Faaliyet Konusu	Pay %	Pay Tutarı	Pay %	Pay Tutarı
İmece Prefabrik Yapı Tarım Makineleri Temizlik ve Güvenlik Hiz. San Tic. A.Ş.	Çelik Konteynır, Kule, Vinç ve Parça Yapımı	15,00	2.013.888	15,00	2.013.088
Tarnet Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hiz. A.Ş.	İnternet Servis Sağlayıcı vb.	17,00	523.627	17,00	523.627
Tareksav	Tarım Kredi Kooperatifi Eğitim Vakfı		200.000		200.000
TOPLAM			**2.737.515**		**2.737.515**

Satılmaya hazır finansal yatırımlar aktif bir piyasası olmadığı için maliyet bedelleri ile değerlenmektedir. Grup Yönetimi bu satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinde herhangi bir değer düşüklüğü öngörmemektedir.

Finansal Borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa Vadeli Borçlanmalar	680.148.796	346.673.180
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	22.023.750	230.296.526
	702.172.546	**576.969.706**

KISA VADELİ FİNANSAL BORÇLAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
a) Banka Kredileri (GÜBRETAŞ)	438.740.736	346.673.180
b) Diğer Finansal Borçlar (Razi) (*)	263.431.810	230.296.526
	702.172.546	**576.969.706**

UZUN VADELİ FİNANSAL BORÇLAR		
a) Banka Kredileri (GÜBRETAŞ)	173.253.500	28.089.730
b) Diğer Finansal Borçlar (Razi) (*)	6.728.633	29.055.672
	179.982.133	**57.145.402**

Kısa Vadeli Finansal Borçlar

BANKA KREDİLERİ

Faiz Oranı (%)	Vade	Döviz Cinsi	31 Aralık 2013 Döviz Tutarı	31 Aralık 2013 TL Karşılığı	31 Aralık 2012 Döviz Tutarı	31 Aralık 2012 TL Karşılığı
3,56-5,76	Ocak 2014	EUR	31.271.957	91.830.101	-	-
3,35-4,18	Ocak 2014	USD	162.540.709	346.910.635	-	-
5,68-7,99	Ocak 13 - Nisan 13	EUR	-	-	17.041.135	40.075.638
3,56-4,60	Ocak 13 - Nisan 13	USD	-	-	30.250.188	53.923.985
5.85-11.83	Ocak 2013	TL	-	-	-	252.673.557
TOPLAM				**438.740.736**		**346.673.180**

DİĞER FİNANSAL BORÇLAR (*)

Faiz Oranı (%)	Vade	Döviz Cinsi	31 Aralık 2013 Döviz Tutarı	31 Aralık 2013 TL Karşılığı	31 Aralık 2012 Döviz Tutarı	31 Aralık 2012 TL Karşılığı
Libor+5	Ocak 2014	EUR	78.963.040	231.874.967	-	-
12-16	Ocak 2014	Milyon IRR	367.658	31.556.843	-	-
Libor+0,5-4,5	Ocak 2013	EUR	-	-	88.013.565	206.981.502
16	Ocak 2013	Milyon IRR	-	-	321.435	23.315.024
TOPLAM				**263.431.810**		**230.296.526**

Uzun Vadeli Finansal Borçlar

BANKA KREDİLERİ

Faiz Oranı (%)	Vade	Döviz Cinsi	31 Aralık 2013 Döviz Tutarı	31 Aralık 2013 TL Karşılığı	31 Aralık 2012 Döviz Tutarı	31 Aralık 2012 TL Karşılığı
5,16-5,68	Ocak 2020	EUR	59.000.000	173.253.500	11.944.444	28.089.730
TOPLAM				**173.253.500**		**28.089.730**

DİĞER FİNANSAL BORÇLAR (*)

Faiz Oranı (%)	Vade	Döviz Cinsi	31 Aralık 2013 Döviz Tutarı	31 Aralık 2013 TL Karşılığı	31 Aralık 2012 Döviz Tutarı	31 Aralık 2012 TL Karşılığı
4,5	Mart 2015	EUR	2.291.378	6.728.633	12.355.178	29.055.672
TOPLAM				**6.728.633**		**29.055.672**

(*) Kısa ve uzun vadeli finansal borçlar içinde yer alan diğer finansal borçlar tutarları Razi'nin özelleştirilme öncesi sahibi konumundaki NPC'ye olan finansal nitelikteki borç tutarını göstermektedir.

35 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Sermaye Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve 23 Numaralı Dipnot'ta açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri ve kâr yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un üst yönetimi sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri sürekli değerlendirmekte ve en uygun borç/özkaynak dengesini sağlamaya çalışarak sermayeyi yönetmektedir. Borç/özkaynak oranı net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunmaktadır. Net borç, nakit ve nakit benzerleri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Toplam Borçlar	1.894.141.427	1.321.800.825
Hazır Değerler (-)	(568.223.098)	(430.098.290)
Net Borç	**1..325.918.329**	**891.702.535**
Toplam Öz Sermaye	1.044.767.797	833.094.452
Net Borç / Toplam Sermaye Oranı	**127%**	**107%**

Finansal Risk Yönetimi Hedefleri, Amaçları ve Politikaları

Grup finansal araçlarını, finansman bölümü ve üst yönetim aracılığıyla yönetmektedir. Piyasalardaki tüm gelişmeler anlık olarak izlenmekte, günlük olağan toplantılarda, ulusal ve uluslararası piyasalar değerlendirilerek, nakit giriş ve çıkışlar da dikkate alınmak suretiyle finansal araçlar yönetilmektedir. Grup günlük nakit raporu hazırlamakta, söz konusu bilgiler yöneticiler tarafından dikkate alınarak nakit yönetimi stratejilerini belirlemektedir. Mali İdari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak çalışmalarını sürdüren Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü de periyodik olarak raporlar hazırlayarak üst yönetim ile birlikte ilgili birimlere sunmaktadır. Ayrıca Şirketimizde Finans Müdürlüğü bünyesinde Risk Takip ve Mali Kontrol birimi mevcuttur. Grup ileriye dönük nakit akım raporları aracılığıyla nakit planlaması yapmaktadır.

Grup'un kullandığı finansal araçlar, nakit, nakit benzerleri, likit fonlar, hisse senedi alım satımı, kredi ve forward işlemleridir. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Grup'un operasyonları için finansman yaratmaktır. Grup ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan riskler; kredi riski, likidite riski, piyasa ve yabancı para riski, faiz oranı riskidir. Grup Yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir.

Kredi Riski Yönetimi

Grup vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacakları nedeniyle kredi riskine maruz kalmaktadır. Yönetim müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskini (ilişkili taraflar hariç) alınan teminatlar (banka teminat mektubu, ipotek gibi) ile minimum düzeye indirmektedir. Bu kredi riskleri Grup tarafından sürekli izlenmekte ve ticari alacakların kalitesi, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum dikkate alınarak değerlendirilmekte ve tahsil edilmeyecek olan alacaklara şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net tutarı ile gösterilmektedir (Dipnot: 7). Grup satışlarının yaklaşık %45'i ana ortağı olan Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'nedir.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Ticari Alacaklar
	İlişkili Taraf
31 Aralık 2013	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	75.727.185
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	75.727.185
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-
- Değer düşüklüğü (-)	-
Net değerin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-
- Değer düşüklüğü (-)	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

Alacaklar					
	Diğer Alacaklar				
Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Nakit ve nakit benzerleri
330.837.829	211.922.017	77.726.598	555.159.319	-	13.063.779
244.096.297	-	-	-	-	-
316.707.077	211.922.017	77.726.598	555.159.319	-	13.063.779
11.203.292	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
2.927.460	-	-	-	-	-
(2.927.460)	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-10.886.715	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Ticari Alacaklar
	İlişkili Taraf
31 Aralık 2012	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	167.732.649
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	167.732.649
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-
- Değer düşüklüğü (-)	-
Net değerin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-
- Değer düşüklüğü (-)	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

Alacaklar					
	Diğer Alacaklar				
Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Nakit ve nakit benzerleri
213.471.724	119.224.580	57.947.133	427.161.556	32.909	2.936.734
213.473.683	-	-	-	-	-
201.765.855	119.224.580	57.947.133	427.161.556	-	2.936.734
11.707.828	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
1.957.054	-	-	-	-	-
(1.957.054)	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	32.909	-

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki Mevduat	Türev Alacaklar	Diğer	Toplam
31 Aralık 2013						
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.971.324	-	-	-	-	1.971.324
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	3.927.642	-	-	-	-	3.927.642
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	2.833.572	-	-	-	-	2.833.572
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	2.470.754	-	-	-	-	2.470.754
Vadesini 5 yıldan fazla geçirmiş	-	-	-	-	-	-
Toplam vadesini geçen alacaklar	11.203.292	-	-	-	-	11.203.292
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	10.886.715	-	-	-	-	10.886.715

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki Mevduat	Türev Alacaklar	Diğer	Toplam
31 Aralık 2012						
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	7.276.380	-	-	-	-	7.276.380
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	2.711.988	-	-	-	-	2.711.988
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	1.533.512	-	-	-	-	1.533.512
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	185.948	-	-	-	-	185.948
Toplam vadesini geçen alacaklar	11.707.828	-	-	-	-	11.707.828
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	11.707.828	-	-	-	-	11.707.828

Likidite Risk Yönetimi

Grup Yönetimi kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetmektedir.

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade etmektedir.

Grup'un türev niteliğinde olan ve olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir. Tabloda gösterilen tutarlar 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akımı tutarlarını göstermektedir:

31 Aralık 2013

SÖZLEŞME UYARINCA VADELER	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yıldan Uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal Borçlar	882.154.679	882.530.801	709.277.301	173.253.500	-	
Ticari Borçlar	761.689.098	761.261.200	416.708.953	344.552.247	-	
Diğer Borçlar	2.393.190	2.393.191	1.730.606	78	662.507	
Diğer Yükümlülükler	2.425.677	2.425.677	2.425.677	-	-	
Toplam Yükümlülük	1.648.662.644	1.648.610.869	1.130.142.537	517.805.825	662.507	-

31 Aralık 2012

SÖZLEŞME UYARINCA VADELER	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yıldan Uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Diğer Finansal Borçlar	634.115.108	634.856.963	346.931.221	258.386.275	29.539.467	-
Ticari Borçlar	473.706.072	474.014.935	351.416.846	122.598.089	-	-
Diğer Borçlar	85.454.015	85.454.016	42.391.363	42.578.857	483.796	-
Diğer Yükümlülükler	5.800.527	5.800.527	5.800.527	-	-	-
Toplam Yükümlülük	1.199.075.722	1.200.126.441	746.539.957	423.563.221	30.023.263	-

31 Aralık 2013

Bulunmamaktadır.

31 Aralık 2012		**Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar**				
SÖZLEŞME UYARINCA VADELER	**Defter Değeri**	**Toplamı (I+II+III+IV)**	**3 Aydan Kısa (I)**	**3-12 Ay Arası (II)**	**1-5 Yıl Arası (III)**	**5 Yıldan Uzun (IV)**
Türev Finansal Yükümlülükler	**32.909**	**32.909**	**32.909**			
Türev Nakit Girişleri	36.758.159	36.758.159	36.758.159	-	-	-
Türev Nakit Çıkışları	36.725.250	36.725.250	36.725.250	-	-	-

Piyasa ve Yabancı Para Riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, aşağıdakilerin de dahil olduğu finansal araçları kullanmaktadır:

Grup'un Türkiye operasyonlarından girdilerinin önemli bir bölümü döviz üzerinden olmakta, satışların tamamına yakın kısmı TL üzerinden belirlenmiş fiyatlarla yapılmaktadır.

Satış fiyatları TL üzerinden olmakla birlikte sektör büyük ölçüde ithal girdilere bağlı olduğundan döviz kurundaki değişimler ürün satış fiyatlarını doğrudan etkilemektedir. Bu nedenle döviz kurundaki önemli değişiklikler satış fiyatına eşzamanlı yansıtılmaktadır. Diğer taraftan mevduatların bir kısmı döviz tevdiat hesaplarında tutulmaktadır. Ayrıca forward ve opsiyon işlemleri gibi finansal araçlar kullanılarak şirketin kur riski asgariye indirilmeye çalışılmaktadır.

Razi de ise; girdiler ağırlıklı olarak yerli para birimi olan İran Riyali cinsinden olmakta, satış gelirleri ise ağırlıklı olarak döviz cinsinden (USD) oluşmaktadır. Cari yılda şirketin maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri ölçme yöntemlerinde önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

GÜBRETAŞ finansal tablolarında konsolide edilen Razi'nin eliminasyona tabi tutulmayan alacak ve borçları da döviz pozisyonu tablosunda gösterilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla yabancı varlık ve yükümlülüğü orijinal para birimi ve Türk Lirası cinsinden döviz pozisyon tablosu aşağıdaki gibidir:

Döviz Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2013				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Milyon IRR	Yen
1. Ticari Alacak	226.109.987	25.724.832	14.602.867	1.495.061	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	295.390.810	107.530.707	340.250	755.358	2.715.101
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	128.080.723	7.772.713	1.433.151	1.249.917	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	649.581.521	141.028.252	16.376.268	3.500.336	2.715.101
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	153.659.622	55.305.909	8.994.164	107.289	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	153.659.622	55.305.909	8.994.164	107.289	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	803.241.143	196.334.161	25.370.432	3.607.625	2.715.101
10. Ticari Borçlar	726.119.987	198.308.246	7.926.191	3.257.471	-
11. Finansal Yükümlülükler	702.172.547	162.540.709	110.234.997	367.658	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	19.636	9.200	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.428.312.169	360.858.155	118.161.188	3.625.129	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	179.982.131	-	61.291.378	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	179.982.131	-	61.291.378	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.608.294.301	360.858.155	179.452.566	3.625.129	-
19. Bilançı Dışı Türev Araçların Net Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	(805.053.158)	(164.523.994)	(154.082.134)	(17.504)	2.715.101
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.086.793.503)	(227.602.617)	(164.509.449)	(1.374.710)	2.715.101
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-

Döviz Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2012				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Milyon IRR	Yen
1. Ticari Alacak	284.626.765	9.229.580	14.844.937	3.190.368	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	446.954.082	197.101.425	20.052.652	667.411	2.715.101
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	731.580.847	206.331.005	34.897.589	3.857.779	2.715.101
5. Ticari Alacaklar	91.817.714	42.287.956	-	226.693	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	91.817.714	42.287.956	-	226.69	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	823.398.561	248.618.961	34.897.589	4.084.472	2.715.101
10. Ticari Borçlar	581.967.500	159.778.883	4.087.424	3.725.778	-
11. Finansal Yükümlülükler	324.296.148	30.250.188	105.054.700	321.587	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	395.249	221.726	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	906.658.897	190.250.797	109.142.124	4.047.365	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	57.145.419	-	24.299.621	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	57.145.419	-	24.299.621	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	963.804.316	190.250.797	133.441.745	4.047.365	-
19. Bilançı Dışı Türev Araçların Net Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	36.543.300	20.500.000	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	36.543.300	20.500.000	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	(103.862.455)	78.868.164	(98.544.156)	(37.107)	2.715.101
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(140.405.755)	58.368.164	(98.544.156)	37.107	2.715.101
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-

GÜBRETAŞ ve tam konsolidasyona tabi tutulan Razi'nin, raporlama para birimi olan TL dışındaki diğer para cinslerinden varlık ve yükümlülükler yabancı para olarak değerlendirilmiş ve tablolarda gösterilmiştir.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 sona eren dönemlerde Grup'un bilançosunda net döviz pozisyonuna göre diğer değişkenler sabit tutulduğunda döviz kurlarında (+) / (-) % 10 değişim olması durumunda vergi öncesi kârda meydana gelecek değişim aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem (31 Aralık 2013)		Geçmiş Dönem (31 Aralık 2012)	
	Kâr / Zarar		Kâr / Zarar	
DÖVİZ KURU DUYARLILIK ANALİZİ TABLOSU	**Yabancı Paranın Değer Kazanması**	**Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi**	**Yabancı Paranın Değer Kazanması**	**Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi**
ABD DOLARI KURUNUN %10 DEĞİŞMESİ HALİNDE				
1. ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	(48.577.226)	48.577.226	10.404.709	(10.404.709)
2. ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
3. ABD Doları Net Etki (1+2)	**(48.577.226)**	**48.577.226**	**10.404.709**	**(10.404.709)**
EURO'NUN KURUNUN %10 DEĞİŞMESİ HALİNDE				
4. EURO Net Varlık / Yükümlülüğü	(48.308.200)	48.308.200	(23.174.629)	23.174.629
5. EURO Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
6. EURO Net Etki (4+5)	**(48.308.200)**	**48.308.200**	**(23.174.629)**	**23.174.629**
İRAN RİYALİ DÖVİZ KURUNUN %10 DEĞİŞMESİ HALİNDE				
7. İran Riyali Net Varlık / Yükümlülüğü	(12.120.189)	12.120.189	269.028	(269.028)
8. İran Riyali Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
9. **İran Riyali Net Etki (7+8)**	**(12.120.189)**	**12.120.189**	**269.028**	**(269.028)**
10. Diğer Döviz Varlıkları Net Etki	**5.493**	**(5.493)**	**5.594**	**(5.594)**
TOPLAM (3+6+9+10)	**(109.000.122)**	**109.000.122**	**(12.495.298)**	**12.495.298**

Bu analize ek olarak Not 2'de detaylı olarak açıklandığı üzere ekli konsolide finansal tablolarda İran İslam Cumhuriyeti Merkez Bankası gözetiminde faaliyet gösteren döviz işlemleri merkezinin açıkladığı döviz kurları dikkate alınmıştır. Bu kurlar yerine, İran İslam Cumhuriyeti'nde bilanço tarihi itibariyle tüm yıl için piyasada oluşan tahmini Amerikan Doları / İran Riyali kuru ve bu kur ile tutarlı olarak Türkiye'deki Türk Lirası / Amerikan Doları kuru göz önünde bulundurularak yeniden hesaplanan Türk Lirası / İran Riyali kuru kullanılsaydı net dönem kârı yaklaşık 29 Milyon TL azalacak, çevrim farkından dolayı özkaynaklar ise yaklaşık 35 Milyon TL artacaktı.

Faiz Oranı Riski ve Faiz Oranı Duyarlılığı

Grup'un değişken faizli varlık ve yükümlülükleri faiz oranlarındaki değişmelerden etkilendiğinden faiz riskine maruz kalmaktadır. Ancak şirketin almış olduğu banka kredilerinin büyük bir kısmı sabit faizli olduğundan bu değişimin etkisi çok önemli tutarlara ulaşmamaktadır. Grup'un ilişkili taraflarla olan dövizli alacak/ borç ilişkisi de sabit faizlidir. 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir.

FAİZ POZİSYONU TABLOSU

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sabit Faizli Araçlar		
Finansal Yükümlülükler	617.302.892	512.025.739
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Yükümlülükler	266.082.270	122.089.369

Raporlama tarihi itibarıyla değişken faizli yükümlülükler faiz hadlerindeki değişikliklere duyarlı olduğundan sadece bu finansal araçlar için duyarlılık analizi yapılmıştır. Yapılan duyarlılık analizinde 31 Aralık 2013 tarihinde Euro para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan (%1) yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr/zarar 1.230.484 TL (31 Aralık 2012: 347.223 TL) daha düşük / yüksek olacaktı.

36 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2013	Krediler ve Alacaklar (Nakit ve Nakit Benzerleri Dahil	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Gerçeğe Uygun Farkı Kâr/ Zarara Yansıtan Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Defter Değeri	Not
Finansal Varlıklar						
Nakit Ve Nakit Benzerleri	568.223.098	-	-	-	568.223.098	39
Ticari Alacaklar	330.837.829	-	-	-	330.837.829	7
İlişkili Taraflardan Alacaklar	75.727.185	-	-	-	75.727.185	6
Diğer Alacaklar	340.014.786	-	-	-	340.014.786	9
Diğer Finansal Varlıklar	-	2.737.515	3.207.694	-	5.945.209	36
Finansal Yükümlülükler						
Finansal Borçlar	-	-	-	882.154.680	882.154.680	34
Ticari Borçlar	-	-	-	633.765.521	633.765.521	7
İlişkili Taraflara Borçlar	-	-	-	9.259.739	9.259.739	6
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-	120.130.271	120.130.271	9

31 Aralık 2012	Krediler ve Alacaklar (Nakit ve Nakit Benzerleri Dahil	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Gerçeğe Uygun Farkı Kâr/ Zarara Yansıtan Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Defter Değeri	Not
Finansal Varlıklar						
Nakit Ve Nakit Benzerleri	430.098.290	-	-	-	430.098.290	39
Ticari Alacaklar	209.387.469	-	-	-	209.387.469	7
İlişkili Taraflardan Alacaklar	167.732.649	-	-	-	167.732.649	6
Diğer Alacaklar	118.058.217	-	-	-	118.058.217	9
Diğer Finansal Varlıklar	-	2.737.515	29.665.189	-	32.402.704	36
Türev Finansal Varlıklar	-	-	32.909	-	32.909	
Finansal Yükümlülükler						
Finansal Borçlar	-	-	-	634.115.108	634.115.108	34
Ticari Borçlar	-	-	-	464.882.922	464.882.922	7
İlişkili Taraflara Borçlar	-	-	-	4.738.896	4.738.896	6
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-	85.454.015	85.454.015	9

Grup Yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

> Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlenmiştir.

> İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direk ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlenmiştir.

> Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlenmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

		Raporlama Tarihi Itibarıyla Gerçeğe Uygun Değer Seviyesi		
FİNANSAL VARLIKLAR	**31 Aralık 2013**	**1. Seviye TL**	**2. Seviye TL**	**3. Seviye TL**
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	2.737.515	-	-	2.737.515
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar Yansıtılan Finansal Varlıklar	3.207.694	-	3.207.694	-
Türev Finansal Araçlar		-	-	-
TOPLAM	**5.945.209**	**-**	**3.207.694**	**2.737.515**

		Raporlama Tarihi Itibarıyla Gerçeğe Uygun Değer Seviyesi		
FİNANSAL VARLIKLAR	**31 Aralık 2012**	**1. Seviye TL**	**2. Seviye TL**	**3. Seviye TL**
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	2.737.515	-	-	2.737.515
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar Yansıtılan Finansal Varlıklar	29.665.189	-	29.665.189	-
Türev Finansal Araçlar	32.909	-	32.909	-
TOPLAM	**32.435.613**	**-**	**29.698.098**	**2.737.515**

37 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

38 FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

39 NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kasa	108.246	249.927
Bankadaki Nakit	555.159.319	427.161.556
Vadesiz Mevduatlar	13.796.139	10.577.620
Vadesi Üç Aydan Kısa Vadeli Mevduatlar	541.363.180	416.583.936
Devlet Tahvili ve Hazine Bonoları	7.206.460	2.466.162
Diğer Hazır Varlıklar	5.749.073	220.645
	568.223.098	**430.098.290**

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların ve devlet tahvillerinin vadeleri üç aydan kısa olup, etkin faiz yöntemi ile değerlenmiş değerleri aşağıdaki gibidir:

VADELİ MEVDUATLAR: TL

Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
8,50-9,60	Ocak 2014	268.670.000	-
TOPLAM		**268.670.000**	**-**

VADELİ MEVDUATLAR: DÖVİZ

Faiz Oranı (%)	Vade	Döviz Cinsi	31 Aralık 2013 Döviz Tutarı	31 Aralık 2013 TL Karşılığı	31 Aralık 2012 Döviz Tutarı	31 Aralık 2012 TL Karşılığı
0,5 - Libor + 0,5	Ocak 2014	EUR	131.444	385.987	9.071.067	21.332.427
7,00 - 8,000	Ocak 2014	Mil. IRR	549.069	47.127.723	1.038.760	75.345.604
6,00	Ocak 2013	YEN	0	0	179.460.285	319.905.905
0,5 - 4,65	Ocak 2013	USD	105.505.070	225.179.470	-	-
TOPLAM				**272.693.180**		**416.583.936**

DEVLET TAHVİLLERİ

Faiz Oranı (%)	Döviz Cinsi	31 Aralık 2013 Döviz Tutarı	31 Aralık 2013 TL Karşılığı	31 Aralık 2012 Döviz Tutarı	31 Aralık 2012 TL Karşılığı
17,00 - 20,00	Milyon IRR	83.960	7.206.460	34.000	2.466.162
TOPLAM			**7.206.460**		**2.466.162**

NOTLAR

NOTLAR